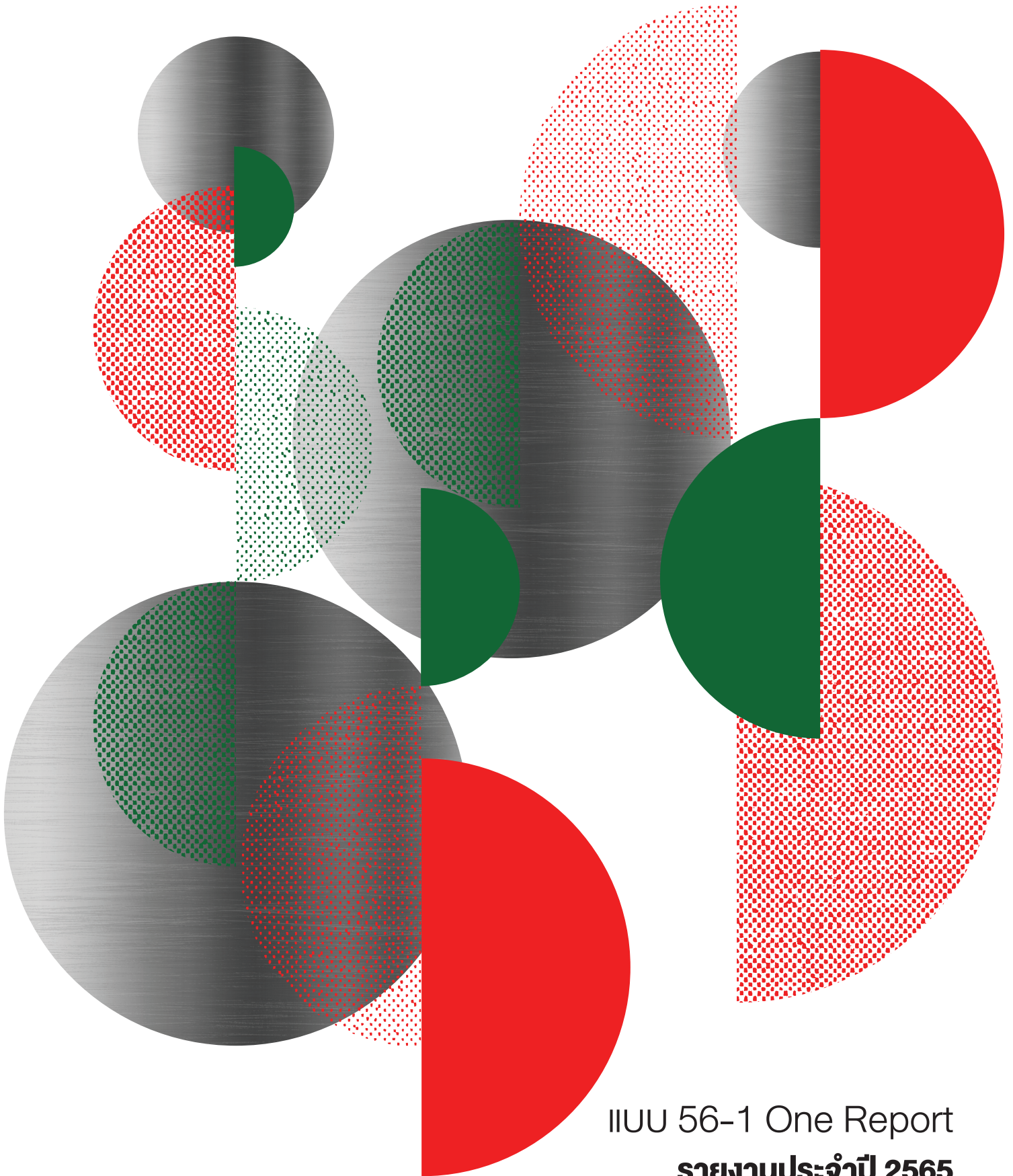


# GSteel

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)



แบบ 56-1 One Report  
รายงานประจำปี 2565

## สารบัญ

### ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

|   |    |
|---|----|
| 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท .....     | 5  |
| 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง.....                   | 36 |
| 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน .....        | 46 |
| 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)..... | 57 |
| 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น.....              | 64 |

### ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

|  |     |
|--|-----|
| 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ .....  | 66  |
| 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ<br>คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ..... | 86  |
| 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ.....  | 101 |
| 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน .....   | 108 |

### ส่วนที่ 3 งบการเงิน

#### เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท
- เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
- เอกสารแนบ 4 ทฤษฎีสินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
- เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติกำกับการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ
- เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report และคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้น เช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

## สารจากประธานกรรมการ



ตอนที่ผมเขียนสาส์นเมื่อปีที่แล้ว เรายังคงอยู่ท่ามกลางการแพร่ระบาดของโรคโควิด ซึ่งส่งผลให้เกิดความไม่แน่นอนต่อประชากรและธุรกิจอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการจำกัดการเคลื่อนไหวของผู้คนทั่วโลกเพื่อพยายามควบคุมการแพร่กระจายของเชื้อไวรัส

แต่ช่วงระยะเวลาเพียงหนึ่งปีสามารถสร้างความแตกต่างได้เป็นอย่างมาก ภายในสิ้นปี 2565 ผู้คนและเศรษฐกิจทั่วโลกได้มีการเปลี่ยนแปลงที่น่าทึ่ง แม้ว่าผลกระทบเชิงลบต่อสุขภาพเป็นสิ่งที่ไม่อาจมองข้าม แต่การกลับมาที่มีเสถียรภาพในการเคลื่อนไหวเป็นตัวเร่งในการช่วยให้ธุรกิจต่างๆ สามารถประเมินผลกระทบจากช่วงที่เกิดโรคระบาด และสร้างแผนกลยุทธ์สำหรับการวางแนวทางใหม่ต่อไปได้ในอนาคต

อันที่จริงแล้ว สิ่งนี้เป็นเป้าหมายที่ G Steel ให้ความสนใจเป็นอย่างยิ่งในช่วงปีที่ผ่านมา ความสามารถของเราในการลุกขึ้นและรับมือกับความท้าทายเหล่านี้ได้รับการยกระดับขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ด้วยการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมของ Nippon Steel Corporation ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่รายใหม่ของเรา เรารู้สึกขอบคุณอย่างยิ่งต่อคณะผู้บริหารของพวกเขาสำหรับประสบการณ์และคำแนะนำที่มอบให้ในทุกแง่มุมของการดำเนินงาน เพื่อความพยายามอย่างต่อเนื่องในการวางตำแหน่งบริษัทฯ ให้เป็น EAF/HRC Mill ชั้นนำของเอเชีย

ผลการดำเนินงานในปี 2565 สะท้อนให้เห็นถึงความยากลำบากและความไม่แน่นอนของช่วงที่เกิดโรคระบาดเป็นอย่างมาก ในช่วงปีที่ผ่านมา ปริมาณการผลิตของบริษัทลดลงจาก 595k mt ในปี 2564 เป็น 537k mt ในปี 2565 ลดลงคิดเป็น 10% ซึ่งเป็นผลจากการลดลง 17% ของปริมาณการผลิตทั้งหมดภายในประเทศไทย โดย GDP ของประเทศไทยคาดว่าจะเติบโตขึ้น 3.7% ตามการคาดการณ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และบริษัทอยู่ในตำแหน่งที่ดีที่จะใช้ประโยชน์จากความต้องการ HRC ที่เพิ่มขึ้นของในตลาดภายในประเทศ

เมื่อมองย้อนกลับไปในปี 2565 ผมนึกถึงคำกล่าวที่ว่า “บางครั้งในช่วงเวลาที่ยากลำบากก็มีสิ่งที่ดีงามซ่อนอยู่ เราอาจจะต้องเผชิญกับความทุกข์แต่สุดท้ายมันจะทำให้เราแข็งแกร่งขึ้น ดีขึ้น และฉลาดขึ้น” ผมไม่คิดว่าจะมีข้อความใดที่ดีกว่านี้ที่จะแบ่งปันกับทุกคนเพื่อสะท้อนถึงความยากลำบากที่เราต้องอดทนเผชิญในช่วงสองสามปีที่ผ่านมา ซึ่งถือเป็นแรงกระตุ้นในการพัฒนาในเชิงบวกและมุ่งเน้นไปที่การบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กรในยุคสมัยของโอกาสใหม่ๆ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณทางรัฐบาลไทย นักลงทุน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และพันธมิตรทางธุรกิจที่ให้การสนับสนุนเราเป็นอย่างดี และขอขอบคุณคณะผู้บริหาร พนักงานทุกคน และคณะกรรมการบริษัทสำหรับความพยายามทุ่มเทและความร่วมมือร่วมใจในช่วงในระหว่างปีที่ผ่านมา

นายคริสโตเฟอร์ ไมเคิล เน็คสัน

ประธานกรรมการ

## สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ปี 2565 นับเป็นปีที่ท้าทายจากความขัดแย้งระหว่างประเทศรัสเซียกับยูเครน, การแพร่ระบาดที่ยังคงต่อเนื่องของโรคโควิด, การปิดพื้นที่ในประเทศจีน, การอ่อนค่าของสกุลเงินทั่วโลกเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐ และการปรับขึ้นของอัตราดอกเบี้ยทั่วโลก โดยปัจจัยเหล่านี้ส่งผลให้เกิดแรงกดดันด้านเงินเฟ้อที่สูงและชะลอการเติบโตทั่วโลก

อัตรา GDP ของประเทศไทยเติบโตขึ้น 3.2% ในปี 2565 ในขณะที่อัตราเงินเฟ้อพุ่งสูงขึ้นถึง 6.3% การอ่อนค่าของเงินบาทและการเพิ่มขึ้นของราคาค่าสาธารณูปโภคที่อย่างไม่เคยมีมาก่อนนำไปสู่อัตราเงินเฟ้อที่ผลักดันต้นทุนให้สูงขึ้นและบีบลดอัตรากำไรของอุตสาหกรรม สำหรับปี 2566 คาดว่า GDP ของประเทศไทยจะเพิ่มขึ้นเป็น 3.7-3.8% และอัตราเงินเฟ้อและราคาสาธารณูปโภคคาดว่าจะลดลงเป็นระยะ

ท่ามกลางสภาพแวดล้อมการดำเนินงานที่ยากลำบากนี้ อุตสาหกรรมเหล็กของไทยก็ประสบกับปัญหาปริมาณการใช้เหล็กโดยรวมของประเทศที่ลดลง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ปริมาณการบริโภคเหล็กแผ่นรีดร้อนที่ลดลง 17% คิดเป็น 5.85 ล้าน Mt ในปี 2565 เมื่อเทียบกับจำนวน 7.05 ล้าน Mt ในปี 2564

ในขณะที่สภาพแวดล้อมภายนอกยังคงผันผวน ทีมผู้บริหารชุดใหม่ได้ดำเนินมาตรการแก้ไขเพื่อปรับปรุงพัฒนาระบบการทำงานภายใน เช่น การจัดการการรีดแผ่นโลหะ และตามที่รายงานในสารสนเทศเมื่อปีที่แล้ว เราได้เริ่มดำเนินการในกิจกรรม TPM (Total Productive Maintenance/Management) ซึ่งเป็นแนวคิดและวิธีการในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิต, คุณภาพ, ต้นทุน, การส่งมอบ, ความปลอดภัย และรักษาสิ่งแวดล้อมของพนักงาน จากแนวทางของวิธีปฏิบัติที่ดีในการผลิต (Good Manufacturing Practices)

เมื่อข้ามผ่านมาในปี 2566 เราได้กำหนดและดำเนินการตามแนวคิดริเริ่มในการควบคุมตนเอง เพื่อลดต้นทุน, ปรับปรุงคุณภาพ, ปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิต และเพิ่มพูนผลกำไร

ผมขอใช้โอกาสนี้แสดงความขอบคุณจากใจจริงต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมดของเรา, รัฐบาลไทย, พนักงานทุกคน, พันธมิตรทางธุรกิจ ที่ให้การสนับสนุนเราในช่วงเวลาที่ท้าทายนี้ และขอรับประกันว่าเราจะพยายามอย่างเต็มที่เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ในการทำให้บริษัทเป็น EAF/HRC Mill ชั้นนำของเอเชีย

นายบัณฑิต จุ้ยเจริญ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2566



**นายคริสโตเฟอร์  
ไมเคิล เน็คสัน**

ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



**นายสมชาย  
หวังวัฒนาพาณิชย์**

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ



**คุณหญิงปัทมา  
ลีสวัสดิ์ตระกูล**

กรรมการ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



**นายอิจิโร่  
ชาโต้**

กรรมการ



**นายเคนอิจิ  
โฮชิ**

กรรมการ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

**นายชัยณรงค์  
มนเทียรวิเชียรฉาย**

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ



**นางสาวกรรณิการ์  
ยมจินดา**

กรรมการ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



**นายโนบุโอะ  
โอโคจิ**

กรรมการ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



**นายบัณฑิต  
จ้อยเจริญ**

กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท  
ประธานคณะบริหาร



## รายนามผู้บริหาร



**นายบัณฑิต  
จ्यूเจริญ**

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นายโทชิตาชี  
มูไคยามะ**

หัวหน้าสำนักงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และวางแผนองค์กร  
ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการตลาด  
รักษาการประธานเจ้าหน้าที่สายงานจัดซื้อ



**คุณหญิงปัทมา  
สิสวัสดิ์ตระกูล**

ประธานเจ้าหน้าที่สายงานสังคมและสิ่งแวดล้อม



**นายยาสีโยระ  
ชากาโมโต้**

ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการปฏิบัติการ



**นายสิทธิศักดิ์  
สิสวัสดิ์ตระกูล**

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นายราจีฟ  
ชวาเว็ด**

ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน  
ประธานเจ้าหน้าที่สายงานกำกับดูแล

## รายนามคณะกรรมการ



**นายบัณฑิต  
จ्यूเจริญ**

ประธานคณะกรรมการ



**นายโทชิตาชี  
มูไคยามะ**

คณะกรรมการ



**นายยาสีโยระ  
ชากาโมโต้**

คณะกรรมการ



**นายราจีฟ  
ชวาเว็ด**

คณะกรรมการ

## เลขานุการบริษัท



**นางสาวอาทยา  
สุขโท**

เลขานุการบริษัท



ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน (hot-rolled coil) เป็นผลิตภัณฑ์หลักตามคำสั่งของลูกค้า โดยผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทจะถูกนำไปใช้โดยตรงในงานก่อสร้าง การชลประทานและวิศวกรรมโยธา และใช้เป็นวัตถุดิบของอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมแปรรูปเหล็กแผ่นสำหรับงานก่อสร้าง ได้แก่ ท่อเหล็ก และเหล็กโครงสร้างรูปพรรณ อุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่นๆ เช่น ภาชนะบรรจุน้ำมัน ก๊าซหุงต้ม อุปกรณ์หรือชิ้นงานสำหรับอุตสาหกรรมทั่วไป เป็นต้น

โรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนของบริษัทใช้เทคโนโลยีการผลิตขั้นต้นสมัย โดยรวมกระบวนการหลอม การหล่อ และการรีดไว้ในโรงงานเดียวกันอย่างสมบูรณ์และมีประสิทธิภาพสูง หรือที่เรียกว่า Compact Mini Mill ซึ่งประกอบด้วยเทคโนโลยีการหลอมเหล็กด้วยเตาอาร์คไฟฟ้า (Electric Arc Furnace (EAF)) เทคโนโลยีการหล่อเหล็กแท่งแบบต่อเนื่อง (Continuous Casting Machine) และเทคโนโลยีการรีดเหล็กแผ่นรีดร้อน (Hot Strip Mill) อย่างต่อเนื่องทุกกระบวนการดังกล่าว

กระบวนการผลิตของบริษัทโดยสังเขปเริ่มจากนำเศษเหล็ก (ferrous scrap) และเหล็กถลุง (pig Iron) มาหลอมรวมกันในเตาอาร์คไฟฟ้า (EAF) จนได้เป็นน้ำเหล็กที่อุณหภูมิประมาณ 1,600 องศาเซลเซียส แล้วนำไปปรับปรุงคุณภาพน้ำเหล็กด้วยการเติมสารปรุงแต่งต่างๆ เพื่อให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานหรือตามข้อกำหนดของลูกค้า จากนั้นจึงนำน้ำเหล็กที่ได้เข้าสู่กระบวนการหล่อแบบต่อเนื่องเป็นเหล็กแท่งแบน (slab) ขนาดกลาง ความหนา 100 มม. และนำเหล็กแท่งแบนที่ได้มาผ่านกระบวนการรีดร้อนเพื่อรีดลดขนาดให้ได้เป็นเหล็กแผ่นรีดร้อนขนาดความหนาในช่วง 1.0-13.0 มม. ตามคำสั่งของลูกค้า ซึ่งโรงงานของบริษัทเป็นโรงงานแห่งแรกในประเทศไทย และมีเพียงไม่กี่โรงงานในโลกที่สามารถผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนที่ระดับความหนาต่ำสุด 1.0 มม. ทั้งนี้ กระบวนการผลิตข้างต้นจะเป็นกระบวนการผลิตแบบต่อเนื่อง โดยใช้เวลาการผลิตทั้งกระบวนการเพียง 3.5 ชั่วโมง

โรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนของบริษัท มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 1.5 ล้านตันต่อปี ซึ่งเพียงพอต่อคำสั่งซื้อของลูกค้าสำหรับส่วนผสมของผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย (various product mixes) โดยผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนที่ผลิตได้มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมของไทย (มอก.) และนอกจากนี้สามารถผลิตสินค้าได้มาตรฐานสากลอย่างมาตรฐานของญี่ปุ่น (JIS) สหรัฐอเมริกา (ASTM และ SAE) ยุโรป (EN, DIN และ BS) มาเลเซีย (MS) ฯลฯ ตามความต้องการของตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศได้อีกด้วย



## วิสัยทัศน์

“โรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนแบบ EAF ที่มีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงสุดของเอเชีย”

## พันธกิจ

1. สร้างการจัดการระดับสูงด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และการจัดการความเสี่ยง
2. ยกระดับความพึงพอใจของลูกค้าด้วยการปรับปรุงคุณภาพสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย
3. สร้างเสถียรภาพของการผลิตในระดับสูง
4. ปรับปรุงขีดความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนและงานในความรับผิดชอบ
5. มีส่วนส่งเสริมเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ

## วัตถุประสงค์ทางธุรกิจ

พันธกิจของบริษัท เป็นดังนี้

1. สร้างการจัดการระดับสูงด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และการจัดการความเสี่ยง
2. ยกระดับความพึงพอใจของลูกค้าด้วยการปรับปรุงคุณภาพสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย
3. สร้างเสถียรภาพของการผลิตในระดับสูง
4. ปรับปรุงขีดความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนและงานในความรับผิดชอบ
5. มีส่วนส่งเสริมเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ

เพื่อบรรลุพันธกิจข้างต้น บริษัทจะดำเนินการตามขั้นตอน ดังนี้

- ทางบริษัทฯ จะยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ
- มุ่งเน้นการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพในเชิงกลยุทธ์อย่างยั่งยืนเพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมผ่านทางวงจรธุรกิจที่หลากหลาย
- ดำเนินการลงทุนเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพของโรงงานและเครื่องจักร เพื่อให้แน่ใจว่ามีการชำรุดเสื่อมสภาพน้อยที่สุด และมีการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาปรับใช้อย่างต่อเนื่อง
- นำกิจกรรม Total Productive Maintenance/Management (TPM) มาปรับใช้ในทุกส่วนของบริษัทฯ เพื่อช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งของกระบวนการทั้งหมด และปรับปรุงกำลังการผลิต คุณภาพ ต้นทุน การส่งมอบ และการรักษาสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น
- เพิ่มคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้ดียิ่งขึ้น และมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ
- ร่วมมือกับสมาคมอุตสาหกรรมเหล็กต่างๆ
- ปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดโดยแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) อย่างเคร่งครัด

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

### เหตุการณ์สำคัญในปี 2565

- ในช่วงปีที่ผ่านมาบริษัท Nippon Steel Corporation (NSC) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศญี่ปุ่น โดยมีธุรกิจหลักคือการผลิตเหล็กและการแปรรูปเหล็ก ได้เข้าซื้อหุ้น 49.99% จากหุ้นทั้งหมดของบริษัท และทำข้อเสนอเข้าซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัท (Mandatory Tender Offer) โดยสามารถเข้าซื้อหุ้นได้ทั้งสิ้น 10.24% ส่งผลให้ปัจจุบัน NSC ถือหุ้นในสัดส่วน 60.23% ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท  
โปรดดูในหมายเหตุข้อ 1.2 ของงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 สำหรับรายละเอียดเพิ่มเติม
- ในช่วงปีที่ผ่านมา ทางบริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อระยะสั้นที่ไม่มีข้อผูกมัดและไม่มีหลักประกันจากบุคคลที่เกี่ยวข้องและสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ (รวมถึงหนังสือค้ำประกันโดยธนาคาร, ตราสารเครดิต, สินเชื่อเพื่อการนำเข้า และวงเงินแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ) และใช้เพื่อการบริหารจัดการเงินตามความจำเป็น  
โปรดดูในหมายเหตุข้อ 31 ของงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 สำหรับรายละเอียดเพิ่มเติม
- ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการลดต้นทุน (Cost Reduction Program) เพื่อเป็นมาตรการรับมือกับการเพิ่มขึ้นของราคาปัจจัยการผลิตทั้งหมดโดยเฉพาะค่าสาธารณูปโภค โดยได้เริ่มกิจกรรม Total Productive Maintenance ในทุกส่วนของบริษัท ซึ่งจะช่วยส่งเสริมความแข็งแกร่งให้กับกระบวนการทั้งหมด และปรับปรุงพัฒนากำลังการผลิต คุณภาพ ต้นทุน การส่งมอบ และการรักษาสั่งแวดล้อม ให้ดียิ่งขึ้น
- บริษัทได้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญทางเทคนิคเพื่อดำเนินการตรวจสอบสายการผลิต Pickling & Oiling ที่อยู่ในระหว่างการก่อสร้าง จากการสอบถามทางเทคนิคดังกล่าว พบว่าต้องมีการลงทุนเพิ่มเติมสำหรับการดำเนินงานของสายการผลิต Pickling & Oiling จำนวนเงินประมาณ 13.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ถึง 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่าประมาณ 468 ล้านบาท ถึง 520 ล้านบาท) โดยผู้บริหารมีข้อสังเกตอีกว่า แม้จะมีการลงทุนเพิ่มเติมดังกล่าว ยังมีโอกาสน้อยมากที่สายการผลิต Pickling & Oiling ดังกล่าวจะสามารถบรรลุกำลังการผลิตตามที่ต้องการ ค่ากำหนดต่าง ๆ ของคุณภาพ และปริมาณของจำนวนที่คาดว่าจะผลิตได้ แต่หากไม่เปลี่ยนชิ้นส่วนที่เก่าและเป็นสนิมก็มีความเสี่ยงในด้านความต่อเนื่องในการดำเนินงานผลิต การเสียบ่อยครั้งเนื่องจากการแตกร้าวและหยุดการผลิต ซึ่งมีผลให้เกิดค่าบำรุงรักษาและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่สูง และที่สำคัญปัญหาด้านคุณภาพและความปลอดภัยจะยังคงเป็นข้อกังวลหลัก และสุดท้ายคือภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์ของบริษัทอาจจะเสียหายอย่างมาก เมื่อพิจารณาปัจจัยทั้งหลายแล้ว ที่ประชุมคณะบริหารมีมติที่จะไม่ดำเนินการติดตั้งสายการผลิต Pickling & Oiling ที่มีอยู่ต่อไป โดยพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเพิ่มเติมของสายการผลิต Pickling & Oiling ดังกล่าวจำนวน 1,497 ล้านบาท (โดยใช้ราคาตลาดของเศษเหล็ก) ต่อมาในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ได้อนุมัติให้บริษัทบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องจักรที่ใช้งานไม่ได้รอการขายจำนวน 1,497 ล้านบาท ไว้เป็นส่วนหนึ่งของ “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 (หมายเหตุ 24)

### เหตุการณ์สำคัญในปี 2564

- บริษัทฯ มีบันทึกผลกำไรจำนวนมากในช่วงระหว่างปี อันเนื่องมาจากราคา HRC ที่สูงขึ้นทั่วโลก และส่วนผสมวัตถุดิบที่ดีขึ้น กระแสเงินสดส่วนใหญ่ใช้ในการชำระคืนเงินกู้ เป็นจำนวนเงิน 37.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และใช้ลดหนี้สินอื่นๆ อีกหลายรายการ
  - บริษัทฯ ได้ดำเนินตามกลยุทธ์การลดเหล็กดิบ (ซึ่งนำเข้า) และเศษเหล็กนำเข้า โดยหันมาเพิ่มเปอร์เซ็นต์ของเศษเหล็กในประเทศ จากการเปลี่ยนแปลงกระบวนการหลายอย่างในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเพิ่มเปอร์เซ็นต์เศษเหล็กในประเทศเป็น 84% ในปี 2564 เทียบกับ 32% ในปี 2560 ซึ่งไม่เพียงช่วยลดต้นทุน (เนื่องจากเศษเหล็กในประเทศมีราคาถูกกว่า) แต่ยังช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาและอัตราแลกเปลี่ยนด้วย
  - จากการแปลงหนี้เป็นทุนตั้งแต่ปี 2560 ถึง 2562 ของบริษัท GJ Steel Public Company Limited (“GJ Steel”) การถือหุ้นของบริษัทฯ ใน GJ Steel ลดลงจาก 25.70% เป็น 18.72% ในปี 2560, 17.28% ในปี 2561 และ 9.45% ตั้งแต่ปี 2562 (8.24% ถือโดยบริษัทฯ โดยตรง และ 1.21% ถือโดยบริษัทย่อย คือ GS Securities) จากสถานการณ์เหล่านี้ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้พิจารณาว่าการควบคุมกิจการของ GJ Steel ได้ถูกโอนไปยัง Asia Credit Opportunities I (Mauritius) Limited และ G Steel (บริษัทฯ) ได้สูญเสียอำนาจการควบคุมตั้งแต่ปี 2560
  - ซึ่งส่งผลให้ทางบริษัทฯ ได้แยกบัญชีของ GJ Steel ออกจากบัญชีของบริษัทฯ และนิยามการลงทุนใน GJ Steel ภายใต้อำนาจ “การลงทุนระยะยาวอื่นๆ” โดยวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ดังนั้นงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 (ปรับปรุงใหม่) ได้ถูกจัดทำขึ้นบนพื้นฐานการสูญเสียอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ใน GJ Steel หลังจากการเพิ่มทุนเรือนหุ้นให้แก่ Asia Credit Opportunities I (Mauritius) Limited ในปี 2560 แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565
- โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหมายเหตุ ข้อ 1.2, หมายเหตุข้อ 4 และหมายเหตุข้อ 11 ของงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### เหตุการณ์สำคัญในปี 2563

- บริษัทฯ เพิ่มกำลังการผลิตเป็น 574,000 ตัน เพิ่มขึ้น 68% จากปี 2562 เพื่อที่จะได้ส่วนแบ่งการตลาดกลับคืนมา และได้มีมาตรการประหยัดต้นทุนอื่น ๆ
- เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2564 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาฉบับข้อพิพาทและสัญญาปรับโครงสร้างค่าธรรมเนียมการยกเลิก (Termination Fee Restructuring Agreement) กับเจ้าหนี้รายหนึ่ง (อดีตผู้สนับสนุนทางการเงิน) โดยมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มีนาคม 2563 ภายใต้อัตราดอกเบี้ยที่ชำระจำนวน 283.1 ล้านบาทและค่าธรรมเนียมการยกเลิก 100 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยในอัตรา 6% ตามที่ระบุในสัญญาเริ่มต้นวันที่ 1 มิถุนายน 2564 และสิ้นสุดวันที่ 1 ธันวาคม 2568 ทั้งนี้ บริษัทฯ ขาดทุนจากการประนีประนอมหนี้ จำนวน 30 ล้านบาทซึ่งบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 อย่างไรก็ตาม มีหนี้ที่ค้างชำระเจ้าหนี้ดังกล่าวจำนวน 266.3 ล้านบาทและเงินทดรองจ่ายที่บริษัทเรียกร้องเจ้าหนี้ดังกล่าว

จำนวน 68 ล้านบาท ทั้งสองฝ่ายตกลงที่จะชำระเงินที่ค้างชำระผ่านกระบวนการอนุญาโตตุลาการซึ่งเจ้าหน้าที่  
ควรยื่นคำร้องต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรมภายใน 60 วันหลังจากวันที่ทำสัญญา

- บริษัท จีเอส ซีเคียวริตี้ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ลดทุนจดทะเบียนจากจำนวน 691.9 ล้านบาท  
(แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 69.19 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท) เป็น 67.0 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 6.7  
ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท) ใน 2 ขั้นตอนระหว่างปี

## ปี 2566

### กุมภาพันธ์

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 ได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญ ดังนี้

- 1) มีมติรับทราบการลาออกของนายหลี่ จง หยวน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง เนื่องจากมีภารกิจอื่น โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 เป็นต้นไป
- 2) มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นายสมชาย หวังวัฒนาพานิช เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง แทนนายหลี่ จง หยวน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 เป็นต้นไป
- 3) มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นายคริสโตเฟอร์ ไมเคิล เน็คสัน เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 เป็นต้นไป
- 4) มีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายโทชิคาซึ มุโคยามะ หัวหน้าสำนักงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และวางแผนองค์กร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการตลาด เข้าดำรงตำแหน่งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่สายงานจัดซื้อ อีกตำแหน่งหนึ่ง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2566

## ปี 2565

### มิถุนายน

เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2565 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายราจีฟ ขวาเว็ด ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่สายงานกำกับดูแล\* อีกตำแหน่งหนึ่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2565

\*เปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่ง จาก “ประธานเจ้าหน้าที่สายงานกำกับดูแลและกฎหมาย” เป็น “ประธานเจ้าหน้าที่สายงานกำกับดูแล” โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2565

### เมษายน

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2565 บริษัทได้รับแบบรายงานผลการเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) (แบบ 256-2) จาก NIPPON STEEL CORPORATION (“ผู้ทำคำเสนอซื้อ”) ในฐานะผู้ทำคำเสนอซื้อ

ตามที่คุณทำคำเสนอซื้อได้ทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) (“กิจการ”) จำนวน 28,928,765,432 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของกิจการ โดยมีกำหนดระยะเวลารับซื้อทั้งสิ้น 25 วันทำการ ตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 ถึงวันที่ 29 มีนาคม 2565 นั้น ซึ่งขณะนี้ได้ครบกำหนดระยะเวลาทำคำเสนอซื้อดังกล่าวแล้ว โดยผลการซื้อหลักทรัพย์ของกิจการ เป็นดังนี้

| ชื่อ                                  | ประเภทหุ้น | จำนวนหุ้น     | ร้อยละเมื่อเทียบกับจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของกิจการ* | ร้อยละเมื่อเทียบกับสิทธิออกเสียงทั้งหมด |
|---------------------------------------|------------|---------------|--|---|
| I. ผู้ทำคำเสนอซื้อ                    | หุ้นสามัญ  | 2,963,182,785 | 10.24  | 10.24                                   |
| II. บุคคลกลุ่มเดียวกับผู้ทำคำเสนอซื้อ | -          | -             | -  | -                                       |

| ชื่อ   | ประเภทหุ้น       | จำนวนหุ้น             | ร้อยละเมื่อเทียบกับจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของกิจการ* | ร้อยละเมื่อเทียบกับสิทธิออกเสียงทั้งหมด |
|--|------------------|-----------------------|--|---|
| III. บุคคลตามมาตรา 258 ของบุคคลตาม I และ II        |                  |                       |  |   |
| 1. Asia Credit Opportunities I (Mauritius) Limited | หุ้นสามัญ        | 14,461,489,473        | 49.99  | 49.99                                   |
| <b>รวม</b>   | <b>หุ้นสามัญ</b> | <b>17,424,672,258</b> | <b>60.23</b>   | <b>60.23</b>                            |

\*จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด = จำนวนหุ้นสามัญ + หุ้นบุริมสิทธิ - หุ้นที่กิจการซื้อคืน และยังคงค้างอยู่ ณ วันสิ้นเดือนของเดือนก่อนเดือนที่มีการยื่นคำเสนอซื้อ

### กุมภาพันธ์

เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 โดยที่ประชุมได้มีมติเรื่องสำคัญ ดังนี้

- มีมติรับทราบการลาออกของกรรมการของบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 11.00 น. (ตามเวลากรุงเทพ) เป็นต้นไป
  - นายแอนเดรอส ไรซัล วัวร์ลูมิส กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
  - นายซาราด บางไฟ กรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง
  - นายสุธีร์ มาเหชาวารี กรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง
- มีมติอนุมัติการแต่งตั้งบุคคลดังต่อไปนี้ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทแทนกรรมการเดิมที่ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 11.00 น. (ตามเวลากรุงเทพ)
  - นายโนบุโอะ โอโคจิ กรรมการแทนที่นายแอนเดรอส ไรซัล วัวร์ลูมิส กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง
  - นายอิจิโร่ ซาโต้ กรรมการแทนที่นายซาราด บางไฟ
  - นายเคนอิจิ โฮชิ กรรมการแทนที่นายสุธีร์ มาเหชาวารี และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง
- มีมติรับทราบการลาออกของนายคินิสร์ สุนทรธมาน กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานคณะบริหารของบริษัท และมีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายบัณฑูร์ จ้อยเจริญ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานคณะบริหารคนใหม่ของบริษัทแทนที่นายคินิสร์ สุนทรธมาน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 11.00 น. (ตามเวลากรุงเทพ)

4) มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงอำนาจกรรมการลงนามผูกพันบริษัท เป็นดังนี้

“(1) คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล หรือนางสาวกรรณิการ์ ยมจินดา คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายโนบุโอะ โอโคจิ หรือ นายเคนอิจิ โฮชิ หรือ นายบัณฑิต จุ้ยเจริญ คนใดคนหนึ่ง รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ (2) นายโนบุโอะ โอโคจิ นายเคนอิจิ โฮชิ นายบัณฑิต จุ้ยเจริญ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท”

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 ตามที่บริษัทได้รับทราบการเข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นเมื่อ ซึ่งได้ทำขึ้นเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2565 ระหว่าง Kendrick Global Limited (“ผู้ขายหุ้น”) กับ NIPPON STEEL CORPORATION (“ผู้ซื้อหุ้น”) ในการนี้ การซื้อขายหุ้นใน ACO I ดังกล่าวได้เสร็จสิ้นลงแล้ว และโดยผลของธุรกรรมดังกล่าวทำให้โครงสร้างการถือหุ้นใน ACO I เป็นดังนี้

| ผู้ถือหุ้นใน ACO I       | ก่อนการซื้อขายหุ้นใน ACO I |   | หลังการซื้อขายหุ้นใน ACO I |   |
|--------------------------|----------------------------|---|----------------------------|---|
|                          | จำนวนหุ้น                  | ร้อยละของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของ ACO I | จำนวนหุ้น                  | ร้อยละของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของ ACO I |
| Kendrick Global Limited  | 19,885,955                 | 100   | 0                          | 0   |
| NIPPON STEEL CORPORATION | 0                          | 0   | 19,885,955                 | 100   |

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 โดยที่ประชุมได้มีมติเรื่องสำคัญ ดังนี้

- 1) มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างองค์กรของบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 เป็นต้นไป
- 2) มีมติอนุมัติการแต่งตั้งบุคคลดังต่อไปนี้ เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหาร และคณะบริหารของบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 เป็นต้นไป

– นายยาสีโรระ ชากาโมโต้ ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการปฏิบัติการ  
– นายโทชิคาซึ มุโคยามะ หัวหน้าสำนักงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารและวางแผนองค์กร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการตลาด

โดยคณะบริหารของบริษัท ประกอบด้วยบุคคลจำนวน 4 ท่าน ดังต่อไปนี้

– นายบัณฑิต จุ้ยเจริญ ประธานคณะบริหาร  
– นายยาสีโรระ ชากาโมโต้ คณะบริหาร  
– นายโทชิคาซึ มุโคยามะ คณะบริหาร  
– นายราจีฟ ขวาเว็ด คณะบริหาร

**มกราคม**

เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2565 บริษัทได้รับทราบการเข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น ระหว่าง Kendrick Global Limited (“ผู้ขายหุ้น”) กับ NIPPON STEEL CORPORATION (“ผู้ซื้อหุ้น”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตเกียว และตลาดหลักทรัพย์นาโงย่า ฟุกุโอกะ และซัปโปโร และมีธุรกิจหลักคือการผลิตเหล็กและแปรรูปเหล็ก และคู่สัญญารายอื่น เพื่อที่ผู้ขายหุ้นจะได้ขายและผู้ซื้อหุ้นจะได้ซื้อหุ้นร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกแล้วของ Asia Credit Opportunities I (Mauritius) Limited (“ACO I”) (“การซื้อขายหุ้นใน ACO I”) โดยปัจจุบัน ACO I เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 49.99 ของหุ้นทั้งหมดที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท



การซื้อขายหุ้นใน ACO I ดังกล่าว จะไม่ส่งผลให้จำนวนหุ้นที่ ACO I ถือในบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด แต่จะเป็นกรณีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยทางอ้อมของบริษัท และจะเป็นกรณีที่ผู้ถือหุ้นเข้ามามีอำนาจควบคุมอย่าง มีนัยสำคัญในนิติบุคคลที่เป็นผู้ถือหุ้นของกิจการอยู่ก่อนแล้วตามหลัก chain principle ภายใต้ประกาศคณะกรรมการ กำกับตลาดทุนที่ ทจ. 12/2554 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ ลงวันที่ 13 พฤษภาคม 2554 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ดังนั้น ผู้ถือหุ้นจะมีหน้าที่ต้องทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัท (Mandatory Tender Offer) จากผู้ถือหุ้นที่มีอยู่ทุกรายต่อไป

อย่างไรก็ตาม การเสร็จสิ้นการทำธุรกรรมในการซื้อขายหุ้นใน ACO I และการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัท (Mandatory Tender Offer) จะยังไม่เกิดขึ้น จนกว่าเงื่อนไขบังคับก่อนที่ระบุในสัญญาซื้อขายหุ้น (ซึ่งรวมถึงการ ที่บริษัท และบริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) ได้รับการอนุญาตต่างๆ ที่ระบุไว้จากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องของไทย) จะเสร็จสมบูรณ์หรือได้รับการยกเว้นตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายหุ้น ซึ่งคาดว่าจะเกิดขึ้นในเดือนกุมภาพันธ์ 2565

## ปี 2564

### กุมภาพันธ์

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 ได้มีมติให้ยกเลิกคณะ Strategic Steering Committee โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 เป็นต้นไป ทั้งนี้ การยกเลิกคณะ Strategic Steering Committee ไม่มีผลกระทบต่อการทำงาน และการบริหารงานของบริษัทแต่อย่างใด

## ปี 2563

### พฤศจิกายน

เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2563 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นางสาวอาทยา สุโขทัย ดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 เป็นต้นไป

### สิงหาคม

เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2563 ได้มีมติเรื่องสำคัญ ดังนี้

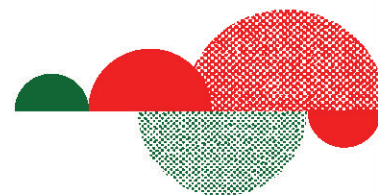
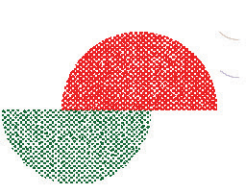
- 1) แต่งตั้ง นายคริสโตเฟอร์ ไมเคิล เน็คสัน ดำรงตำแหน่งเป็น ประธานกรรมการ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2563 เป็นต้นไป
- 2) แต่งตั้ง ดร. ชัยณรงค์ มนเทียรวิเชียรฉาย เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2563 เป็นต้นไป

### กรกฎาคม

เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ณ ห้องแมนดาริน เอบี ชั้น 1 โรงแรมแมนดาริน กรุงเทพฯ เลขที่ 662 ถนนพระราม 4 เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ได้มีมติแต่งตั้ง นายอภิชาติ สายะสิต ผู้สอบบัญชี รับอนุญาตเลขที่ 4229 หรือ นางสาววิมลศรี จงอุดมสมบัติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3899 หรือ นางสาวลลิตัน อัครศรีสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4411 คนใดคนหนึ่งของ บริษัท เบเคอร์ ทิลลี ออดิท แอนด์ แอ็ดไวเซอร์รี เซอร์วิสเอส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท พร้อมกำหนดค่าสอบสำหรับงบการเงินของบริษัท สำหรับรอบปี 2563 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

### เมษายน

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 ได้มีมติแต่งตั้ง นายคณิศร์ สุคนธมาน ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2563 เป็นต้นไป



## มีนาคม

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 ได้มีมติแต่งตั้ง นายคริสโตเฟอร์ ไมเคิล เน็คสัน (Mr. Christopher Michael Nacson) ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม 2563 เป็นต้นไป

## โครงสร้างรายได้

(หน่วย : ล้านบาท)

| รายได้<br>(รวมบริษัทและ<br>บริษัทย่อย)     | ปี 2565                 |                      | ปี 2564                 |                      | ปี 2563                |                      |
|--|-------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|------------------------|----------------------|
|  | รายได้                  | ร้อยละ               | รายได้                  | ร้อยละ               | รายได้                 | ร้อยละ               |
| รายได้ใน<br>ประเทศ                         |                         |                      |                         |                      |                        |                      |
| -บริษัทที่<br>เกี่ยวข้องกัน <sup>(1)</sup> | 67.80                   | 0.45                 | 48.89                   | 0.30                 | 239.44                 | 2.45                 |
| -กลุ่มอื่นๆ                                | 14,873.15               | 98.97                | 15,467.66               | 96.30                | 9,074.44               | 92.90                |
| รวมรายได้ใน<br>ประเทศ                      | 14,940.95               | 99.42                | 15,516.55               | 96.60                | 9,313.88               | 95.35                |
| ต่างประเทศ                                 |                         |                      |                         |                      |                        |                      |
| ต่างประเทศ                                 | -                       | -                    | 297.33                  | 1.85                 | -                      | -                    |
| รวม  | 14,940.95               | 99.42                | 15,813.88               | 98.45                | 9,313.88               | 95.35                |
| รายได้อื่น <sup>(2)</sup>                  | 86.95                   | 0.58                 | 249.08                  | 1.55                 | 454.36                 | 4.65                 |
| <b>รายได้รวม</b>                           | <b><u>15,027.90</u></b> | <b><u>100.00</u></b> | <b><u>16,062.96</u></b> | <b><u>100.00</u></b> | <b><u>9,768.24</u></b> | <b><u>100.00</u></b> |

### หมายเหตุ

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกันประกอบด้วย บจ. นิปปอน สตีล เทรดดิ้ง (ประเทศไทย), บมจ. เอเชีย เมทัล และ บมจ. จี เจ สตีล
- รายได้อื่นของบริษัทประกอบด้วยรายได้จากดอกเบี้ยรับ เงินปันผล การขายเศษซาก กำไรจากตัดจำหน่ายหนี้สินที่หมดอายุความสุทธิ กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้อื่น

(หน่วย: ตัน)

| ปริมาณการขาย<br>(เฉพาะของบริษัท) | 2565                  | 2564                  | 2563                  |
|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| ปริมาณขายในประเทศ                |                       |                       |                       |
| -บริษัทที่เกี่ยวข้อง             | 2,631                 | 2,808                 | 14,493                |
| -กลุ่มอื่นๆ                      | 519,919               | 574,516               | 562,884               |
| รวมปริมาณขายในประเทศ             | 522,550               | 577,324               | 577,377               |
| ต่างประเทศ                       | -                     | 14,676                | -                     |
| <b>รวม</b>                       | <b><u>522,550</u></b> | <b><u>592,000</u></b> | <b><u>577,377</u></b> |

สัดส่วนยอดขายภายในประเทศและต่างประเทศต่อยอดขายรวมของผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนของบริษัท  
ระหว่างปี 2563 ถึง 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

| ยอดขาย     | 2565                    |                       | 2564                    |                       | 2563                   |                       |
|------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|
|            | รายได้                  | ร้อยละ                | รายได้                  | ร้อยละ                | รายได้                 | ร้อยละ                |
| ในประเทศ   | 14,940.95               | 100.00%               | 15,516.55               | 98.12%                | 9,313.88               | 100.00%               |
| ต่างประเทศ | -                       | -                     | 297.33                  | 1.88%                 | -                      | -                     |
| <b>รวม</b> | <b><u>14,940.95</u></b> | <b><u>100.00%</u></b> | <b><u>15,813.88</u></b> | <b><u>100.00%</u></b> | <b><u>9,313.88</u></b> | <b><u>100.00%</u></b> |

## ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท คือ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน และเหล็กแผ่นหนา (Slab) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ต้นน้ำของอุตสาหกรรมเหล็กแผ่น โดยเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดลางผิวเคลือบน้ำมัน ซึ่งนำไปใช้อุตสาหกรรมก่อสร้าง เป็นต้น



ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนของบริษัท มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานของไทย (มอก.) และมาตรฐานสากล ได้แก่ มาตรฐานประเทศญี่ปุ่น (JIS) มาตรฐานสหรัฐอเมริกา (ASTM, SAE, AISI และ API) มาตรฐานยุโรป (EN, DIN, BS) มาตรฐานอินเดีย (BIS) และ มาตรฐานมาเลเซีย (MS) มีขนาดความกว้างตั้งแต่ 900-1,550 มิลลิเมตร ความหนาตั้งแต่ 1-13 มิลลิเมตร และน้ำหนักของขนาดม้วนตั้งแต่ 8 ตันถึง 28 ตัน

รายละเอียดขนาดผลิตภัณฑ์ของบริษัท สรุปได้ดังนี้

| ลักษณะของผลิตภัณฑ์         | รายละเอียด                    |
|----------------------------|-------------------------------|
| ความกว้าง                  | 900 - 1,550 มิลลิเมตร         |
| ความหนา                    | 1 - 13 มิลลิเมตร              |
| น้ำหนักต่อความยาว          | 8.3 - 18 กิโลกรัมต่อมิลลิเมตร |
| น้ำหนักทั้งหมดของม้วนเหล็ก | 8 - 28 ตัน                    |

## การตลาดและการแข่งขัน

### กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์

บริษัทได้พัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น ทั้งในนวัตกรรมและคุณภาพพิเศษ ที่ตลาดยังต้องพึ่งพาการนำเข้า เช่น เหล็กคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมถังแก๊ส เหล็กเกรดพิเศษใช้ทำท่อ (API) เหล็กคุณภาพสำหรับงานเชื่อมและทนแรงดึงสูง

บริษัทมีแผนที่จะปรับปรุงกลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ดังนี้

1. มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ตามความต้องการตลาด และมีการใช้งานอยู่เสมอ
2. พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่รองรับตลาดที่ไม่ใช่แค่อุตสาหกรรมก่อสร้างทั่วไป แต่รวมไปถึงอุตสาหกรรมผลิตยานยนต์ และอุตสาหกรรมก่อสร้างขนาดใหญ่ รวมถึงอุตสาหกรรมเครื่องเครื่องใช้ไฟฟ้าและครัวเรือน
3. พัฒนาเหล็กแผ่นรีดร้อนที่นำไปใช้สำหรับอุตสาหกรรมต่อเนื่อง เช่น เหล็กแผ่นรีดเย็น (Cold-rolled Coil) เหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี (Galvanize coated steel)
4. พัฒนาผลิตภัณฑ์เหล็กม้วนที่มีความหนาพิเศษ ตามความต้องการของตลาดเฉพาะและตลาดระดับบน

### กลยุทธ์ด้านราคา

1. กำหนดราคาที่เหมาะสมโดยอิงราคาตลาดเหล็กโลกและราคาต้นทุนสำหรับสินค้าเหล็กเกรดทั่วไป เพื่อให้สามารถแข่งขันกับสินค้าคู่แข่งได้ และยังรักษาส่วนแบ่งการตลาด และขยายสัดส่วนแบ่งตลาดให้เพิ่มขึ้น
2. มีการปรับปรุงเทคโนโลยีที่มีอยู่ เพื่อช่วยสนับสนุนให้ต้นทุนการผลิตต่ำ และมีโอกาสเข้าสู่ตลาดใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
3. บริษัทสามารถผลิตสินค้าที่มีความแตกต่างจากคู่แข่งได้ทั้งในเรื่องคุณภาพและเกรด จึงสามารถกำหนดราคาขายที่สูงกว่าได้ รวมทั้งบริการหลังการขายให้ดียิ่งขึ้น
4. การให้ข้อมูลกับลูกค้ามากขึ้น เพื่อให้ความมั่นใจในการบริโภคเหล็กของบริษัท รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1. ผู้ผลิตท่อเหล็ก (Pipe Maker) เช่น ผู้ผลิตเหล็กท่อ เพื่อใช้ในงานท่อ
2. ศูนย์บริการตัดเหล็ก (Steel Service Centre) เช่น ผู้ที่ซื้อผลิตภัณฑ์เหล็ก เช่น เหล็กแผ่นรีดร้อน และเหล็กแผ่นรีดเย็น ซึ่งจะดำเนินการนำเหล็กแผ่นรีดร้อน (HRC) ตัดออกเป็นขนาดต่างๆ (cut sheet) สำหรับจำหน่ายให้กับผู้ใช้ปลายทาง
3. ผู้ใช้โดยตรงอื่นๆ (Direct User) และผู้ค้า

บริษัทมุ่งเน้นการผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อน สำหรับอุตสาหกรรมการผลิตท่อเป็นหลัก ตามนโยบายความต้องการของลูกค้า

## ช่องทางการจัดจำหน่าย

สำหรับการขายในประเทศ บริษัทมีการจัดจำหน่ายสินค้าผ่าน 2 ช่องทางดังนี้

### 1. การจัดจำหน่ายโดยตรง (Direct Sale)

บริษัทขายให้ผู้ผลิตโดยตรงเป็นสัดส่วนร้อยละ 72 ในปี 2565

### 2. การจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนขายส่ง (Wholesaler)

สำหรับกลุ่มลูกค้าอื่นๆ ซึ่งเป็นลูกค้ารายเล็กและมีจำนวนมาก บริษัทจะทำการจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนขายส่ง ซึ่งจะทำให้บริษัทลดภาระค่าใช้จ่ายในการจ้างพนักงานขายและค่าใช้จ่ายด้านการตลาดได้มาก นอกจากนี้ยังเป็นการแบ่งภาระความเสี่ยงด้านเครดิตในกลุ่มนี้ให้กับตัวแทนขายส่งเป็นผู้รับผิดชอบ โดยบริษัทขายผ่านช่องทางนี้เป็นสัดส่วนร้อยละ 28 ของยอดขายภายในประเทศในปี 2565

บริษัทมีแผนที่จะกลับมาส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศ เพื่อรักษาความสมดุลของราคาและอุปทานในตลาด รวมถึงเป็นการเทียบระดับสินค้ากับผู้ผลิตอื่นในระดับโลกและสร้างชื่อเสียงของบริษัทในระดับโลก

## กลยุทธ์การตลาด

1. บริษัทมีลูกค้าในอุตสาหกรรมต่างๆ ที่ชัดเจนมากขึ้น เช่น กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมผู้ผลิตท่อ กลุ่มลูกค้าผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น ทั้งในประเทศและต่างประเทศ กลุ่มลูกค้าศูนย์บริการเหล็กแผ่น กลุ่มอุตสาหกรรมถังแก๊ส กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ กลุ่มลูกค้าโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ ที่มีความต้องการใช้เหล็กคุณภาพพิเศษ
2. บริษัทมีการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพของสินค้าให้ดีขึ้นตลอดเวลา โดยการลงทุนในเรื่องของเครื่องมือให้ทันสมัย เพื่อเพิ่มศักยภาพ ปรับปรุงคุณภาพ และลดต้นทุนในการผลิต
3. บริษัทประสบความสำเร็จอย่างมากในการสร้างความเชื่อมั่นในการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าได้ตรงต่อเวลา ทำให้ลูกค้าสามารถวางแผนและบริหารปริมาณสินค้าคงคลังได้อย่างเหมาะสม
4. บริษัทให้ความสำคัญต่อการปรับปรุงและพัฒนาสินค้าและบริการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยได้มีการสำรวจและรับฟังความคิดเห็นจากลูกค้าเป็นระยะๆ ทำให้บริษัททราบถึงความต้องการที่ถูกต้องและเหมาะสมของลูกค้าได้อย่างชัดเจน

## ภาวะอุตสาหกรรมเหล็ก

### ภาวะอุตสาหกรรมเหล็กในประเทศไทยปี 2565

จากข้อมูลทางสถิติของสถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย (ISIT) รายงานยอดการผลิตเหล็กสำเร็จรูปของไทย ตั้งแต่เดือนมกราคม-ธันวาคม ปี 2565 อยู่ที่ 7.10 ล้านตัน ลดลง 7.63% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา (ปี 2564) หากพิจารณาจำแนกยอดการผลิตตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ พบว่า เป็นการผลิตเหล็กทรงยาว (Long steel products) อยู่ที่ 4.64 ล้านตัน ลดลง 1.50% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา ขณะที่ยอดผลิตกลุ่มเหล็กทรงแบน (Flat steel products) อยู่ที่ 2.46 ล้านตัน ลดลง 17.33% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา โดยผลิตภัณฑ์ที่มีการผลิตมากที่สุดคือ เหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นบางและเป็นม้วน (Hot rolled sheet and coil) ในปี 2565 อยู่ที่ 2.31 ล้านตัน ซึ่งลดลง 18.38% รองลงมา คือ เหล็กแผ่นรีดเย็น (Cold rolled sheet) 2.18 ล้านตัน ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา 15.33% และยอดผลิตเหล็กแผ่นเคลือบ (Coated) 1.74 ล้านตัน ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา 11.54%

| ผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูป (หน่วย : ตัน) | ปี 2564    | ปี 2565    | % เปลี่ยนแปลง |
|---------------------------------------|------------|------------|---------------|
| การผลิต                               | 7,685,533  | 7,099,238  | -7.63%        |
| การนำเข้า                             | 12,408,380 | 10,780,695 | -13.12%       |
| การส่งออก                             | 1,420,817  | 1,487,192  | 4.67%         |
| การบริโภค                             | 18,673,096 | 16,392,741 | -12.21%       |

| ผลิตภัณฑ์เหล็กทรงยาว (หน่วย : ตัน) | ปี 2564   | ปี 2565   | % เปลี่ยนแปลง |
|------------------------------------|-----------|-----------|---------------|
| การผลิต                            | 4,710,672 | 4,639,908 | -1.50%        |
| การนำเข้า                          | 2,606,802 | 2,498,583 | -4.15%        |
| การส่งออก                          | 819,124   | 972,970   | 18.78%        |
| การบริโภค                          | 6,498,350 | 6,165,521 | -5.12%        |

| ผลิตภัณฑ์เหล็กทรงแบน (หน่วย : ตัน) | ปี 2564    | ปี 2565    | % เปลี่ยนแปลง |
|------------------------------------|------------|------------|---------------|
| การผลิต                            | 2,974,860  | 2,459,330  | -17.33%       |
| การนำเข้า                          | 9,801,578  | 8,282,112  | -15.50%       |
| การส่งออก                          | 601,693    | 514,222    | -14.54%       |
| การบริโภค                          | 12,174,745 | 10,227,220 | -16.00%       |

ที่มา : ศูนย์ข้อมูลเชิงลึกอุตสาหกรรมเหล็ก สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย

สำหรับปริมาณการใช้ผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูปภายในประเทศของไทย (Total Apparent Finished Steel Consumption) ในปี 2565 อยู่ที่ 16.39 ล้านตัน ลดลง 12.21% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา หากพิจารณาปริมาณการใช้ตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ พบว่า ปริมาณการใช้เหล็กทรงยาวลดลง 5.12% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา อยู่ที่ 6.17 ล้านตัน ขณะที่ปริมาณการใช้เหล็กทรงแบนก็มีการลดลง 16.00% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา อยู่ที่ 10.23 ล้านตัน โดยผลิตภัณฑ์เหล็กที่มีการใช้งานมากที่สุด คือ เหล็กแผ่นรีดร้อน (Hot rolled) 6.12 ล้านตัน รองลงมาคือ เหล็กแผ่นเคลือบ 4.45 ล้านตัน และเหล็กแผ่นรีดเย็น 3.55 ล้านตัน ตามลำดับ



การนำเข้าผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูปของไทยในปี 2565 อยู่ที่ 10.78 ล้านตัน ลดลง 13.12% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยผลิตภัณฑ์ที่มีการนำเข้ามากที่สุดคือ เหล็กแผ่นรีดร้อน 3.71 ล้านตัน รองลงมาคือ เหล็กแผ่นเคลือบ 2.81 ล้านตัน และ เหล็กแผ่นรีดเย็น 1.54 ล้านตัน ตามลำดับ หากพิจารณาสัดส่วนการใช้เหล็กนำเข้าเทียบกับการใช้เหล็กผลิตในประเทศ อยู่ที่ 60.29% ต่อ 39.71% ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าไทยมีการพึ่งพาสินค้านำเข้าเหล็กปริมาณค่อนข้างสูง

สำหรับยอดการส่งออกเหล็กสำเร็จรูปของไทยในปี 2565 อยู่ที่ 1.49 ล้านตัน ขยายตัว 4.67% ผลิตภัณฑ์เหล็กที่มีการส่งออกมากที่สุดคือ เหล็กโครงสร้างรูปพรรณ อยู่ที่ 425,301 ตัน รองลงมา คือ เหล็กเส้น 252,517 ตัน เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปีที่ผ่านมา

### ภาวะอุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศปี 2565

อุตสาหกรรมเหล็กและเหล็กกล้าของไทยไม่มีอุตสาหกรรมการผลิตขั้นต้นที่เริ่มจากการถลุงจากแร่เหล็ก ดังนั้น โครงสร้างอุตสาหกรรมเหล็กและเหล็กกล้าของไทยจึงเริ่มจากการผลิตในอุตสาหกรรมขั้นกลาง ด้วยการหลอมเศษเหล็กจากโรงงานที่มีเตาหลอมเศษเหล็กด้วยเตา Electrical arc furnace (EAF) ของผู้ผลิตในประเทศไทย จากนั้นจึงส่งต่อไปยังการผลิตในขั้นปลาย โดยแบ่งเป็นอุตสาหกรรมเหล็กทรงยาว (Long steel products) อาทิ Bar, HR section, Wire rod, Cold-drawn bar, Steel wire, Seamless pipes เป็นต้น และอุตสาหกรรมเหล็กทรงแบน (Flat steel products) อาทิ HR plate, HR sheet, CR sheet, Coated, Cold-formed section, Welded pipe เป็นต้น จากนั้นจึงส่งต่อไปยังอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่ใช้เหล็กต่อไป สำหรับภาวะอุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อนไทย ข้อมูลทางสถิติของสถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย (ISIT) รายงาน ยอดการผลิต การนำเข้า การส่งออก และปริมาณการใช้ ตั้งแต่เดือนมกราคม-ธันวาคม ปี 2565 ดังนี้

ยอดการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน (Hot rolled) ชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วน ภายในประเทศปี 2565 อยู่ที่ 2.46 ล้านตัน ลดลง 17.33% จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยเป็นการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นบางและแผ่นม้วน (HR sheet & coil) อยู่ที่ 2.31 ล้านตัน ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน 18.38% ขณะที่ยอดการผลิตเหล็กรีดร้อนแผ่นหนา (HR plate) มีการขยายตัวจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน 3.14% อยู่ที่ 149,945 ตัน

| ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อน > 3 มม. (หน่วย : ตัน)<br>(ไม่รวมเหล็กแผ่นรีดร้อนไร้สนิม) | ปี 2564   | ปี 2565   | % เปลี่ยนแปลง |
|--|-----------|-----------|---------------|
| การผลิต  | 2,974,860 | 2,459,330 | -17.33%       |
| การนำเข้า  | 4,129,735 | 3,416,602 | -17.27%       |
| การส่งออก  | 53,953    | 24,311    | -54.94%       |
| การบริโภค  | 7,050,642 | 5,851,621 | -17.01%       |

| ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นหนา < 3 มม. (หน่วย : ตัน)<br>(ไม่รวมเหล็กแผ่นรีดร้อนไร้สนิม) | ปี 2564 | ปี 2565 | % เปลี่ยนแปลง |
|---|---------|---------|---------------|
| การผลิต   | 145,373 | 149,945 | 3.14%         |
| การนำเข้า   | 286,155 | 293,117 | 2.43%         |
| การส่งออก   | 2,653   | 3,518   | 32.60%        |
| การบริโภค   | 428,875 | 439,544 | 2.49%         |

| ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นบางและเป็นม้วน<br>(หน่วย : ตัน)<br>(ไม่รวมเหล็กแผ่นรีดร้อนไร้สนิม) | ปี 2564   | ปี 2565   | % เปลี่ยนแปลง |
|---|-----------|-----------|---------------|
| การผลิต   | 2,829,487 | 2,309,386 | -18.38%       |
| การนำเข้า   | 3,843,580 | 3,123,485 | -18.74%       |
| การส่งออก   | 51,300    | 20,793    | -59.47%       |
| การบริโภค   | 6,621,767 | 5,412,078 | -18.27%       |

ที่มา : ศูนย์ข้อมูลเชิงลึกอุตสาหกรรมเหล็ก สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย

สำหรับปริมาณการใช้ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อน (Hot rolled) ชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วน ภายในประเทศ ปี 2565 อยู่ที่ 5.85 ล้านตัน ลดลง 17.01% โดยแยกเป็นการใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นบางและเป็นม้วน (HR sheet & coil) อยู่ที่ 5.41 ล้านตัน ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน 18.27% และเป็นการใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นหนา (HR plate) อยู่ที่ 439,544 ตัน เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา 2.49%

ส่วนการนำเข้าเหล็กแผ่นรีดร้อน ทั้งชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนของไทยปี 2565 ลดลง 17.27% อยู่ที่ 3.42 ล้านตัน โดยเป็นการนำเข้าเหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นบางและเป็นม้วน (HR sheet & coil) 3.12 ล้านตัน ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน 18.74% และเป็นการนำเข้าเหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นหนา (HR Plate) อยู่ที่ 293,117 ตัน ขยายตัวเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน 2.43%

และการส่งออกเหล็กแผ่นรีดร้อน ทั้งชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนของไทยในปี 2565 อยู่ที่ 24,311 ตัน ส่งออกลดลง 54.94% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยเป็นการส่งออกเหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นบางและเป็นม้วน (HR sheet & coil) 20,793 ตัน ลดลง 59.47% จากช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อน และเป็นการส่งออกเหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นหนา (HR plate) 3,518 ตัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน 32.60%

#### แนวโน้มอุตสาหกรรมเหล็กในประเทศไทยปี 2566

สถานการณ์เหล็กในตลาดโลกช่วงปี 2565 ค่อนข้างมีความผันผวน โดยในช่วงรอยต่อระหว่างปี 2564 มาถึงปี 2565 ทิศทางของราคามีแนวโน้มปรับขึ้น จากสถานการณ์ที่คาดว่าเศรษฐกิจจะฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ที่มีแนวโน้มคลี่คลาย ประกอบกับนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจเพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจของแต่ละประเทศหลังจากรณีการเปิดประเทศ อีกทั้งนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศจีนที่มุ่งเน้นการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานภายในประเทศ การยกเลิกการคืนภาษี รวมถึงความพยายามที่จะลดคาร์บอนของจีน โดยการลดกำลังการผลิตเหล็กในประเทศลง ส่งผลให้ราคาผลิตภัณฑ์เหล็กปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นจนถึงในช่วงต้นปี 2022 จนกระทั่งในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ 2022 เกิดประเด็นความขัดแย้งระหว่างยูเครนและรัสเซียในเชิงของภูมิรัฐศาสตร์ ซึ่งผลกระทบของความขัดแย้งดังกล่าว ค่อยๆ แสดงผลออกมาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจถดถอยไปทั่วโลก จากภาวะเงินเฟ้อ ราคาลงงาน ต้นทุนการผลิต เป็นผลให้อุปสงค์ของภาคการผลิตต่างๆ ชะลอตัวลง อีกทั้งในเดือนมีนาคม 2565 จีนต้องการควบคุมการแพร่ระบาดของโควิดภายในประเทศ จึงประกาศนโยบาย ZERO COVID-19 ทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจต้องชะลอส่งผลกระทบต่อความต้องการผลิตภัณฑ์เหล็กที่ลดลงจากผลกระทบของทั้ง 2 เหตุการณ์เป็นผลให้ระดับราคาลดลงตามอุปสงค์ที่ชะลอตัวลงอย่างมาก ระดับราคาผลิตภัณฑ์เหล็กมีทิศทางลดลงอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ช่วงประมาณเดือนเมษายน 2022 เป็นต้นมา

โดยภาพรวมในปี 2565 ราคาผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อน (HRC) และราคาเหล็กเส้น (Rebar) ในภูมิภาคเอเชียปรับตัวขึ้น โดยมีราคาสูงสุดอยู่ในช่วงเดือนมีนาคม - เดือนเมษายน 2565 โดยราคาเหล็กแผ่นรีดร้อน (HRC) มีระดับสูงสุดที่ 890 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ในเดือนมีนาคม 2565 และราคาเหล็กเส้น มีราคาสูงสุดที่ 873 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ในเดือนเมษายน 2565 หลังจากนั้นราคาผลิตภัณฑ์เหล็กได้ชะลอตัวลงอย่างต่อเนื่องจนกระทั่งถึงจุดต่ำสุดในเดือนพฤศจิกายน 2565 โดยผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อน (HRC) และราคาเหล็กเส้น (Rebar) มีราคา 486 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน และ 548 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ลดลง ร้อยละ 42 และ ร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งภาพรวมตลอดปี 2022 ราคาเฉลี่ยของเหล็กแผ่นรีดร้อน (HRC) มีราคาเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 676 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ปรับตัวลงร้อยละ 18 และราคาเหล็กเส้น (Rebar) มีราคาเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 679 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ปรับลงร้อยละ 4.5 เมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ยของปีก่อน

และสำหรับความต้องการใช้เหล็กในปี 2565 ที่ผ่านมา มีปริมาณความต้องการใช้งานผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูปทั่วโลกอยู่ที่ 1,796.7 ล้านตัน หดตัวร้อยละ 2.3 เมื่อเทียบกับปี 2564 ที่มีปริมาณความต้องการใช้งานผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูปทั่วโลกอยู่ที่ 1,838.8 ล้านตัน โดยภูมิภาคที่มีความต้องการใช้งานผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูปมากที่สุด คือ ภูมิภาคเอเชียและโอเชียเนีย มีปริมาณ 1,269.9 ล้านตัน หดตัว ร้อยละ 2.2 เมื่อเทียบกับปี 2564 รองมา คือ ภูมิภาคยุโรป (27) รวมสหราชอาณาจักร มีความต้องการใช้งานผลิตภัณฑ์เหล็กอยู่ที่ 156.9 ล้านตัน ลดลงจากปี 2564 ร้อยละ 3.5 และลำดับที่ 3 คือกลุ่มประเทศ USMCA มีปริมาณความต้องการใช้งานผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูป อยู่ที่ 140.9 ล้านตัน ขยายตัวขึ้น ร้อยละ 0.9 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งปริมาณความต้องการใช้งานผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูป ปรับลงตามแนวโน้มเศรษฐกิจที่ชะลอตัวไปทั่วโลกจากผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมจากความขัดแย้งเชิงภูมิรัฐศาสตร์ระหว่างรัสเซียและยูเครน และในการจัดอันดับ 10 ประเทศแรกที่มีปริมาณการใช้งานผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูปในปี 2565 พบว่าจีนยังคงเป็นอันดับ 1 ของโลก โดยมีการใช้งานผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูปอยู่ที่ 914 ล้านตัน หดตัวจากปี 2564 ร้อยละ 4 รองลงมา ได้แก่ อินเดีย โดยมีปริมาณการใช้งานผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูปในปี 2565 อยู่ที่ 112.7 ล้านตัน ขยายตัวขึ้นจากปี 2564 ร้อยละ 6.1 และลำดับที่ 3 คือ สหรัฐอเมริกา โดยมีปริมาณการใช้งานผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูปในปี 2565 อยู่ที่ 99.2 ล้านตัน ขยายตัวจากปีก่อนหน้า ร้อยละ 2.1

สำหรับแนวโน้มอุตสาหกรรมเหล็ก สมาคมเหล็กโลก หรือ Worldsteel Association คาดการณ์ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูป (Finished steel products) ของประเทศหลัก 10 อันดับแรกของโลก ปี 2566 ส่วนใหญ่มีแนวโน้มขยายตัว ยกเว้น รัสเซีย เยอรมันนี และอิตาลี ที่คาดการณ์ว่าในปี 2566 ความต้องการบริโภคเหล็กสำเร็จรูปจะลดลงจากปี 2565 ร้อยละ 10 ร้อยละ 3.9 และร้อยละ 3 มีปริมาณความต้องการอยู่ที่ 37.2 ล้านตัน 32.3 ล้านตัน และ 24.9 ล้านตัน ตามลำดับ ในขณะที่ผู้บริโภคเหล็กอันดับ 1 ของโลกอย่างประเทศจีน สมาคมเหล็กโลก คาดการณ์ว่าความต้องการใช้งานเหล็กสำเร็จรูปในปี 2566 จะทรงตัวจากปี 2565 ที่ปริมาณ 914 ล้านตัน จากการคาดการณ์ดังกล่าวทำให้เห็นถึงมุมมองที่มีความหลากหลายของสถานการณ์ด้านเศรษฐกิจของโลกที่มีแนวโน้มผันผวน ในปี 2566 ซึ่งมีปัจจัยเฝ้าระวัง อย่างสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างยูเครนและรัสเซียที่ยังคงยืดเยื้อ มีผลต่อราคาพลังงาน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต และวัตถุดิบต่าง ๆ ซึ่งจะรวมถึงราคาผลิตภัณฑ์เหล็กด้วย

แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2566 จากข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการการพัฒนาศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติได้ประมาณการการขยายตัวของ GDP สำหรับปี 2566 ไว้ที่ร้อยละ 2.7 ถึง 3.7 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจาก

1. การฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว
2. การขยายตัวของการลงทุนทั้งภาคเอกชนและภาครัฐ
3. การขยายตัวอย่างต่อเนื่องของการบริโภคภายในประเทศ
4. แนวโน้มการขยายตัวในเกณฑ์ดีของภาคเกษตร

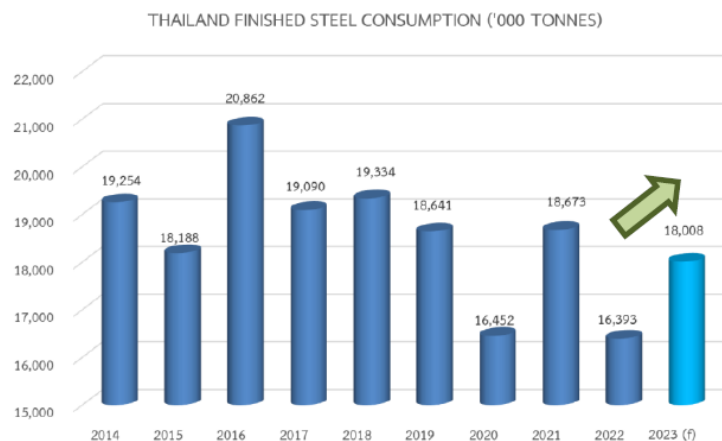
แต่อย่างไรก็ตาม ยังมีข้อจำกัดและความเสี่ยงที่อาจส่งผลต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในปี 2566 ที่ประกอบด้วย

1. ความเสี่ยงจากการชะลอตัวมากกว่าที่คาดของเศรษฐกิจโลกและความผันผวนในตลาดการเงินโลก ประกอบด้วย
  - การปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางสำคัญๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อลดแรงกดดันด้านเงินเฟ้อจนส่งผลให้เกิดภาวะตลาดเงินตึงตัวและต้นทุนการกู้ยืมสูงขึ้น
  - ความยืดเยื้อของสถานการณ์ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ที่มีแนวโน้มส่งผลกระทบต่อการค้าการลงทุนระหว่างประเทศ และการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกในภาพรวม
  - ความเปราะบางในการฟื้นตัวของเศรษฐกิจจีน อันเป็นผลเนื่องจากปัญหาหนี้สินในภาคอสังหาริมทรัพย์ของเศรษฐกิจจีนที่ยังอยู่ระดับสูงและความล่าช้าในการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจที่ส่งผลให้การลงทุนอยู่ในระดับต่ำ
2. ภาระหนี้สินครัวเรือนและภาคธุรกิจที่อยู่ในระดับสูงท่ามกลางการเพิ่มขึ้นของภาระดอกเบี้ย
3. การลดลงของแรงขับเคลื่อนจากการใช้จ่ายภาครัฐ
4. เงื่อนไขและบรรยากาศทางการเมืองและเศรษฐกิจหลังการเลือกตั้ง

สำหรับอุตสาหกรรมเหล็กในประเทศไทย สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย (ISIT) คาดการณ์ปริมาณความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์เหล็กในปี 2566 มีแนวโน้มที่จะฟื้นตัวขึ้น จากตัวเลขฐานต่ำในปี 2565 โดยมีแนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกที่ค่อยเป็นค่อยไป และแนวโน้มการขยายตัวของอุปสงค์ในประเทศทั้งการบริโภค การลงทุนของภาครัฐ และเอกชน ที่จะส่งผลต่อการขยายตัวของอุปสงค์ในภาคอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่มีการใช้เหล็กภายในประเทศ โดยคาดว่าจะมีการบริโภคผลิตภัณฑ์เหล็กในประเทศขยายตัว ร้อยละ 9.8 เมื่อเทียบกับปี 2565 โดยคาดว่าจะมีปริมาณการบริโภคเหล็กอยู่ที่ 18 ล้านตัน ซึ่งยังคงอยู่ในระดับต่ำกว่าการบริโภคเหล็กระดับปกติในช่วงปี 2560-2561 โดยมีสถานการณ์ที่ยังคงต้องเฝ้าระวัง คือ ความยืดเยื้อของความขัดแย้งเชิงภูมิรัฐศาสตร์ระหว่างรัสเซียและยูเครน ที่มีผลต่อราคาพลังงาน ต้นทุนการผลิต และเงินเฟ้อ ที่จะส่งผลทำให้เศรษฐกิจโลกมีความผันผวน กระทั่งต่อทั้งอุปสงค์และอุปทานในด้านต่างๆ ให้ชะลอตัว และภาวะเศรษฐกิจจีนหลังจากการผ่อนคลายมาตรการโควิดและเปิดประเทศ และนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจ รวมทั้งการแก้ปัญหาภาคอสังหาริมทรัพย์ภายในประเทศจีน ที่จะส่งผลต่อความผันผวนในตลาดเหล็ก ทั้งด้านอุปสงค์ อุปทาน และราคาของผลิตภัณฑ์เหล็ก

ซึ่งจากการคาดการณ์ว่าความต้องการใช้เหล็กของไทยในปี 2566 จะกลับมาเติบโตได้ ย่อมส่งผลสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท ในฐานะผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนเป็นไปได้ด้วยดี โดยบริษัท ได้ให้ความสำคัญกับปัจจัยพื้นฐานในการดำเนินธุรกิจเป็นหลักและมีกลยุทธ์ในการลดผลกระทบจากปัจจัยลบต่างๆ โดยมุ่งเน้นในการลดต้นทุนการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยจะมุ่งเน้นไปที่ตลาดภายในประเทศเป็นสำคัญ ด้วยการผลิตที่มีประสิทธิภาพเพื่อมุ่งให้เกิดความเป็นเลิศในการดำเนินงาน และสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มและหลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ ซึ่งจะช่วยลดการนำเข้าผลิตภัณฑ์เหล็กทรงแบนในประเทศได้

### Thailand Apparent Steel Outlook in 2023



Growth  
23/22  
+ 9.8%

ที่มา: สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย, กุมภาพันธ์ 2566

## การจัดการผลิตภัณฑ์และบริการ

### การผลิตและกำลังการผลิต

โรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนของบริษัท ตั้งอยู่บนที่ดินจำนวนประมาณ 429 ไร่ ตำบลหนองละลอก อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง ซึ่งเป็นโรงงานที่มีกระบวนการผลิตเหล็กครบวงจร ทั้งหลอม หล่อ และรีด อยู่ในโรงงานเดียวกัน หรือที่เรียกว่า Compact Mini Mill และเป็นการผลิตแบบต่อเนื่อง ซึ่งมีกำลังการผลิตสูงสุด (Design Capacity) ที่ 1.5 ล้านตันต่อปี โดยขณะนี้มีประสิทธิภาพกำลังการผลิต (Effective Capacity) ที่ 1.3 ล้านตันต่อปี และโรงงานสามารถขยายกำลังการผลิตสูงสุดได้ถึง 3.4 ล้านตันต่อปี ด้วยการติดตั้งเครื่องจักรบางส่วนเพิ่มเติม

กระบวนการผลิตทั้งหมดบริษัทจะใช้เวลาทั้งสิ้นประมาณ 3.5 ชั่วโมง โดยโรงงานเปิดดำเนินการผลิตได้ตลอด 24 ชั่วโมง เฉพาะช่วงสุดสัปดาห์ ซึ่งช่วงเวลากการผลิตจะแบ่งเป็น 2 กะ และใช้คนงาน 3 ชุดหมุนเวียนสลับกันปฏิบัติงาน ทั้งนี้ โรงงานจะมีการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี ปีละ 1 ครั้ง ครั้งละประมาณ 7-10 วัน ซึ่งการซ่อมบำรุงจะดำเนินการและควบคุมโดยวิศวกรของบริษัท

### วัตถุดิบและสารอนุภาคสำคัญที่ใช้ในการผลิต

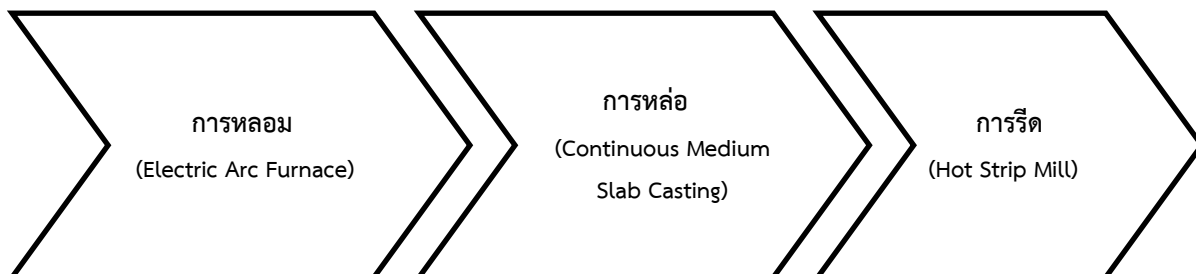
กระบวนการผลิตของบริษัทมีการใช้วัตถุดิบหลักคือ เศษเหล็ก และเหล็กถลุง รวมถึงเศษเหล็กที่ได้มาจากกระบวนการผลิต นอกจากนี้ในการผลิตต้องใช้สารผสมในการผลิตอันได้แก่ ปูนขาวเผา (Burnt Lime) สารประกอบอัลลอยด์ เพื่อช่วยให้ผลิตภัณฑ์มีคุณสมบัติตามที่ต้องการ

สำหรับสารอนุภาคที่สำคัญที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ ไฟฟ้า ก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas) ก๊าซออกซิเจน ก๊าซชนิดอื่นๆ รวมถึงน้ำดิบ

วัตถุดิบหลักในการผลิต เป็นต้นทุนหลักที่ใช้ในการผลิตมีสัดส่วนที่สูงเมื่อเทียบกับต้นทุนการผลิตทั้งหมดโดยวัตถุดิบหลักประกอบด้วย เศษเหล็ก และเหล็กถลุง สารปรุงแต่ง และสารผสม เช่น ปูนขาว อัลลอยด์ เป็นต้น

### เทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิต

บริษัทมีโรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนเป็นรูปแบบกะทัดรัดใช้พื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพ และใช้เทคโนโลยีการผลิตที่มีความทันสมัย คือ เทคโนโลยีที่รวมการผลิตทั้งระบบหลอม หล่อ และรีดเข้าด้วยกันเป็นกระบวนการผลิตต่อเนื่อง โดยมีรอบการผลิตที่สั้น คือ ใช้เวลาประมาณ 3.5 ชั่วโมงต่อรอบ ในการแปรสภาพวัตถุดิบจนได้เป็นผลิตภัณฑ์ รายละเอียดเทคโนโลยีที่สำคัญมีดังนี้



1. เทคโนโลยีการหลอมเศษเหล็กโดยเตาหลอมไฟฟ้า (Electric Arc Furnace) พร้อมเตาปรับปรุ้งน้ำเหล็ก (Ladle Heat Furnace) โดยเทคโนโลยีดังกล่าวเป็นของบริษัท Mannesmann Demag Huttentechnik ประเทศเยอรมัน ซึ่งเป็นเทคโนโลยีการหลอมเหล็กที่ใช้ไฟฟ้าแรงสูง ทำการอาร์คเหล็กถลุง (Pig Iron) และเศษเหล็ก (Scrap) ให้หลอมละลาย ทั้งนี้ในการผลิตจะมีการใช้ก๊าซออกซิเจน และก๊าซอื่นๆ เพื่อเพิ่มอุณหภูมิในการหลอมละลาย

และรักษาคุณภาพน้ำเหล็ก จากนั้นจึงใช้เตาปรับปรุงน้ำเหล็กในการปรับปรุงน้ำเหล็กให้ได้คุณสมบัติที่ต้องการ โดยมีกำลังการผลิตที่ 1.7 ล้านตันต่อปี



2. เทคโนโลยีการหล่อเหล็กแผ่นหนาขนาดกลาง (Continuous Medium Slab Casting) เป็นเทคโนโลยีของบริษัท Sumitomo Heavy Industries แห่งประเทศญี่ปุ่น ใช้ในการหล่อเหล็กหนาขนาดกลางความหนาตั้งแต่ 80-100 มิลลิเมตร โดยมีกำลังการผลิตที่ 1.58 ล้านตันต่อปี



3. เทคโนโลยีการรีดร้อน (Hot Strip Mill) เป็นการรีดลดขนาด Slab ให้บางลง เป็นเทคโนโลยีของบริษัท Mitsubishi Heavy Industry แห่งประเทศญี่ปุ่น สามารถรีดเหล็กจากความหนาประมาณ 80-100 มิลลิเมตร จนมีความหนา 1-13 มิลลิเมตร มีกำลังการผลิต 1.5 ล้านตันต่อปี



### กระบวนการผลิต

บริษัทผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนโดยการหลอมเศษเหล็ก และเหล็กถลุง ด้วยวิธีการอาร์คไฟฟ้าให้น้ำเหล็กแล้วนำไปหล่อให้เป็นแผ่นเหล็ก เพื่อนำไปรีดให้ได้ขนาดตามที่ต้องการ โดยมีขั้นตอนดังนี้

1. กระบวนการหลอมเหล็ก (Melting Process) เป็นกระบวนการหลอมเหล็ก โดยการนำเศษเหล็กและเหล็กถลุงมาหลอมในเตาหลอมไฟฟ้า แล้วนำไปผ่านกระบวนการปรับปรุงน้ำเหล็กในเตาปรับปรุงคุณภาพ
2. กระบวนการหล่อแผ่นเหล็ก (Casting Process) เป็นกระบวนการนำน้ำเหล็กที่ปรับปรุงคุณภาพแล้วมาหล่อเป็นเหล็กแผ่นขนาดความหนา 80-100 มิลลิเมตร
3. กระบวนการรีดแผ่นเหล็ก (Rolling Process) เป็นกระบวนการนำเหล็กแผ่นหนาจากเตาปรับอุณหภูมิมารีดลดขนาด หลังจากนั้นจึงผ่านเข้าสู่เครื่องม้วนแผ่นเหล็ก (Down Coiler) แล้วลำเลียงไปเก็บยังลานพักสินค้า (Coil yard) ต่อไป

## การจัดหาวัตถุดิบ

ความต้องการวัตถุดิบ (เหล็กถลุงและเศษเหล็ก) มีปริมาณสูง เนื่องจากปริมาณวัตถุดิบในประเทศไม่เพียงพอกับความต้องการในการผลิต ดังนั้น จึงต้องมีการนำเข้าวัตถุดิบ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้จัดหาวัตถุดิบเป็นดังนี้

- จัดหาวัตถุดิบเหล็กถลุงนำเข้า (imported Pig Iron) และเศษเหล็กนำเข้า (Imported Scrap) รวมกัน ประมาณ 10%
- จัดหาวัตถุดิบเศษเหล็กในประเทศ (Local Scrap) ประมาณ 90%



## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลักของกิจการแบ่งได้ตามตารางด้านล่างนี้

หน่วย : ล้านบาท

| ประเภทสินทรัพย์                         | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าสุทธิ* ณ<br>31 ธันวาคม 2565 | ภาระผูกพัน |
|---|------------------|-----------------------------------|------------|
| ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน             | เป็นเจ้าของ      | 430                               | มี         |
| อาคารและสิ่งปรับปรุงอาคาร               | เป็นเจ้าของ      | 704                               | มี         |
| เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต              | เป็นเจ้าของ      | 5,045                             | มีบางส่วน  |
| อุปกรณ์สำนักงาน เครื่องตกแต่งและติดตั้ง | เป็นเจ้าของ      | 7                                 | ไม่มี      |
| ยานพาหนะ                                | สิทธิการเช่า     | 6                                 | ไม่มี      |
| <b>รวม</b>                              |                  | <b><u>6,192</u></b>               |            |

ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตนที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ คือ

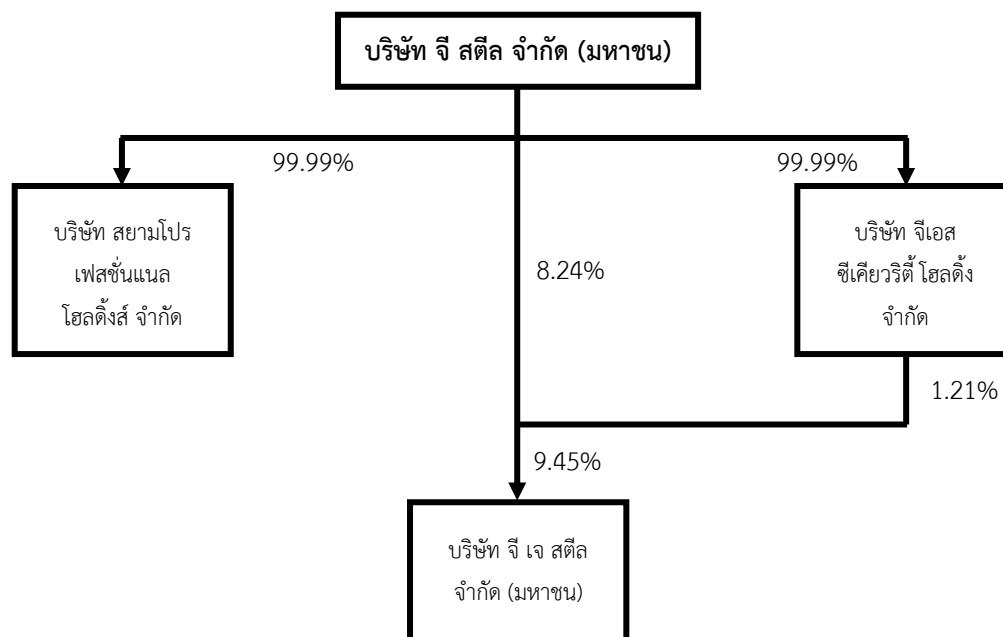
หน่วย : ล้านบาท

| ประเภทสินทรัพย์  | มูลค่าสุทธิ* ณ<br>31 ธันวาคม 2565 | ภาระผูกพัน |
|------------------|-----------------------------------|------------|
| โปรแกรมสำเร็จรูป | 1                                 | ไม่มี      |

หมายเหตุ \* มูลค่าสุทธิ หมายถึง มูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

สำหรับรายละเอียดของทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ สามารถดูได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

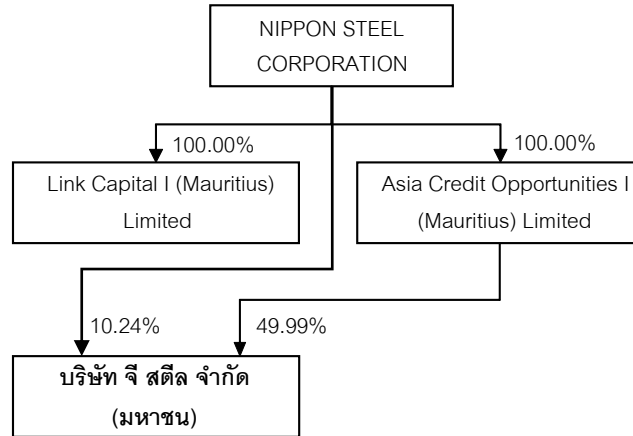


นอกจากนี้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและลดต้นทุนการผลิตของบริษัท อีกทั้งยังเป็นการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทจึงได้เข้าลงทุนในบริษัทย่อย โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย และประเภทธุรกิจที่เข้าลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 รายละเอียดดังนี้

| บริษัทย่อย                               | สถานที่ตั้ง   | ประเภทธุรกิจ   | ชนิดและจำนวนของหุ้น         | สัดส่วนการถือหุ้น |
|--|---|--|-----------------------------|-------------------|
| บริษัท สยามโปรเฟสชั่นแนล โฮลดีงส์ จำกัด  | 88 ปาโซ่ ทาวเวอร์ ถนนสีลม<br>แขวงสุริยวงค์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร<br>10500         | ลงทุนในบริษัทอื่น  | หุ้นสามัญ<br>3,410,000 หุ้น | ร้อยละ 99.99      |
| บริษัท จีเอส ซีเคียวริตี้ โฮลดีงส์ จำกัด | 88 ปาโซ่ ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสีลม<br>แขวงสุริยวงค์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร<br>10500 | กิจการที่ตั้งโดยมี<br>วัตถุประสงค์เฉพาะเพื่อ<br>การปรับโครงสร้างหนี้ | หุ้นสามัญ<br>6,703,410 หุ้น | ร้อยละ 99.99      |

## ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

แผนภาพแสดงโครงสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ระหว่าง NIPPON STEEL CORPORATION (“ผู้ถือหุ้นใหญ่”) กับบริษัท

การดำเนินธุรกิจในประเทศไทยของผู้ถือหุ้นใหญ่และบริษัทดำเนินธุรกิจที่แตกต่างกัน โดยการดำเนินธุรกิจในประเทศไทยของผู้ถือหุ้นใหญ่ซึ่งมุ่งเน้น (1) เหล็กแผ่นรีดร้อนสำหรับกระบวนการรีดเย็น (Re-Rolling Hot-Rolled Coil) สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ กระป๋องบรรจุภัณฑ์ และการก่อสร้าง (2) เหล็กแผ่นรีดร้อนล้างผิวด้วยกรดและเคลือบน้ำมัน (Pickled and Oiled Hot-Rolled Coil) สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และ (3) เหล็กแผ่นรีดร้อนอื่นๆ สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ อย่างไรก็ตาม การดำเนินธุรกิจของกิจการมุ่งเน้นเหล็กแผ่นรีดร้อนสำหรับการใช้งานพื้นฐานทั่วไป เนื่องจากความแตกต่างในการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้งานและกลุ่มลูกค้า รวมถึงคุณลักษณะเฉพาะของผลิตภัณฑ์ การดำเนินธุรกิจในประเทศไทยของผู้ถือหุ้นใหญ่และบริษัทจึงไม่ปรากฏความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกัน

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ระหว่าง บริษัท กับบริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) (“จี เจ สตีล”)

ในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตระหว่างบริษัทและจี เจ สตีล บริษัทและจี เจ สตีล มีแนวทางในการกำหนดมาตรการการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทและจี เจ สตีล ดังต่อไปนี้

- 1) รักษานโยบายการผลิตในปัจจุบันที่อิงจากคำสั่งซื้อของลูกค้า ไม่ว่าจะลูกค้าปัจจุบันหรือลูกค้าใหม่ก็ตาม โดยคำสั่งซื้อรวมถึงปริมาณที่จะสั่งซื้อจากแต่ละบริษัท ขึ้นอยู่กับการตัดสินใจของลูกค้าเอง แม้ว่าบริษัทและ จี เจ สตีล จะมีความสามารถในการผลิตผลิตภัณฑ์ประเภทต่างๆ ที่มีความใกล้เคียงกันซึ่งขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้า แต่บริษัทมุ่งเน้นการผลิต HRC สำหรับอุตสาหกรรมการผลิตท่อ (pipe making industry) เป็นหลัก และ จี เจ สตีล มุ่งเน้นการผลิต HRC สำหรับการใช้งานแบบแผ่นตัด (cut sheet) เป็นหลัก โดยบริษัทใช้แนวทางดังกล่าวในการจัดทำแผนธุรกิจซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะติดตามตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส
- 2) การลดโอกาสการทำธุรกิจแข่งขันกันระหว่างบริษัทและจี เจ สตีล: ฝ่ายจัดการของบริษัทและจี เจ สตีล จะมีการวางแผนจัดทำแนวทางการขยายธุรกิจในอนาคตของแต่ละบริษัท โดยตั้งอยู่บนหลักการความเหมาะสม และความชำนาญ กระบวนการผลิต กลุ่มลูกค้าเป้าหมายในปัจจุบันของแต่ละบริษัท ให้สอดคล้องกับแนวโน้มความต้องการผลิตภัณฑ์ในอนาคตของแต่ละกลุ่มลูกค้า หลีกเลี่ยงการลงทุนที่ซ้ำซ้อน และสร้างการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ทั้งในการผลิตและการจัดซื้อวัตถุดิบ บนพื้นฐานของนโยบายการผลิตในปัจจุบันที่อิงจากคำสั่งซื้อของลูกค้าที่ได้อธิบายไว้ในข้อ 1 เพื่อประโยชน์ของบริษัทและ จี เจ สตีล

- 3) ความเป็นอิสระของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ: บริษัทและจี เจ สตีล ต่างมีคณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นของตนเอง ทั้งนี้เพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยของทั้งสองฝ่าย และฝ่ายจัดการของแต่ละบริษัทต่างก็มีนโยบายการดำเนินธุรกิจเป็นของตนเอง เพื่อดำรงความเป็นอิสระในการบริหารจัดการของแต่ละบริษัท เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและ จี เจ สตีล
- 4) อำนาจอนุมัติแผนธุรกิจจะขึ้นอยู่กับคณะกรรมการของแต่ละบริษัทซึ่งรวมถึงกรรมการอิสระ ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการจะไม่มีอำนาจในการดำเนินการใดโดยปราศจากแผนธุรกิจซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีการตรวจสอบสถานะของตลาด ความต้องการของลูกค้า ค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และปัจจัยอื่นๆ ก่อนการอนุมัติแผนธุรกิจดังกล่าว นอกจากนี้ ในกรณีที่มีคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานที่ประชุม (ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ) จะมีสิทธิออกเสียงชี้ขาด
- 5) การทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทและจี เจ สตีล: ทั้งสองบริษัทมีนโยบายในการดำรงหลักการทำการค้าปกติทั่วไป (Commercial Arm's Length Basis) ในการทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทและจี เจ สตีล โดยหากมีการทำรายการระหว่างกันระหว่างทั้งสองบริษัท ทั้งสองบริษัทจะจัดให้มีการตรวจสอบข้อมูลที่โปร่งใสกับผู้สอบบัญชี เพื่อให้สามารถตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงดังกล่าว และทั้งสองบริษัทจะทำการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในงบการเงิน

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ราย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

| ลำดับ      | รายชื่อผู้ถือหุ้น  | จำนวนหุ้น             | ร้อยละของ<br>ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว |
|------------|--|-----------------------|-----------------------------------|
| 1.         | กลุ่ม NIPPON STEEL CORPORATION <sup>(1)</sup>                  | 17,424,672,258        | 60.233                            |
| 2.         | UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED                                   | 2,194,673,536         | 7.586                             |
| 3.         | บริษัท ซูพีเรียร์ โอเวอร์ซีส์ (ประเทศไทย) จำกัด <sup>(2)</sup> | 2,025,246,897         | 7.001                             |
| 4.         | นาย นิรมิตร งามชำนัญญฤทธิ์                                     | 444,682,520           | 1.537                             |
| 5.         | นาย ทวีฉัตร จุฬางกูร   | 432,208,900           | 1.494                             |
| 6.         | คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล                                   | 403,412,980           | 1.395                             |
| 7.         | น.ส. สุภิญญา ลีสวัสดิ์ตระกูล                                   | 403,212,000           | 1.394                             |
| 8.         | น.ส. สรัญญา ลีสวัสดิ์ตระกูล                                    | 403,000,000           | 1.393                             |
| 9.         | นาย อนุรักษ์ จุฬางกูร  | 402,878,400           | 1.393                             |
| 10.        | น.ส. สุวิมาดา ลีสวัสดิ์ตระกูล                                  | 336,495,106           | 1.163                             |
| 11.        | ผู้ถือหุ้นอื่น   | 4,458,282,835         | 15.411                            |
| <b>รวม</b> |  | <b>28,928,765,432</b> | <b>100.000</b>                    |

### หมายเหตุ

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นกลุ่ม NIPPON STEEL CORPORATION

| ลำดับ      | รายชื่อ   | จำนวนหุ้น             | ร้อยละ        |
|------------|---|-----------------------|---------------|
| 1.         | ASIA CREDIT OPPORTUNITIES I (MAURITIUS) LIMITED | 14,461,489,473        | 49.990        |
| 2.         | NIPPON STEEL CORPORATION                        | 2,963,182,785         | 10.243        |
| <b>รวม</b> |   | <b>17,424,672,258</b> | <b>60.233</b> |

(2) รายชื่อผู้ถือหุ้นบริษัท ซูพีเรียร์ โอเวอร์ซีส์ (ประเทศไทย) จำกัด ณ วันที่ 30 เมษายน 2565

| ลำดับ      | รายชื่อ                      | จำนวนหุ้น         | ร้อยละ         |
|------------|------------------------------|-------------------|----------------|
| 1.         | คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล | 15,300,000        | 29.423         |
| 2.         | นายพนัส ใจรักษ์              | 13,200,001        | 25.385         |
| 3.         | น.ส. เมธิกานต์ ชูติพงษ์ศิริ  | 10,299,999        | 19.808         |
| 4.         | นายมานิตย์ เจริญจบศิลป์      | 8,000,000         | 15.385         |
| 5.         | นางปทุม เจริญจบศิลป์         | 5,200,000         | 10.000         |
| <b>รวม</b> |                              | <b>52,000,000</b> | <b>100.000</b> |

## การออกหลักทรัพย์อื่น

สำหรับปี 2565 บริษัทไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ คือ หุ้นกู้ที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนในต่างประเทศคงเหลือ มีลักษณะสำคัญ ดังนี้

|   |   |
|---|---|
| จำนวนเงิน                               | 15.51 ล้านบาท   |
| ประเภทของหุ้นกู้                        | หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิแบบไม่มีประกัน<br>(Senior unsecured notes)   |
| อัตราดอกเบี้ย                           | ร้อยละ 3 ต่อปี  |
| ระยะเวลา                                | 5 ปี<br>ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนตุลาคม 2558  |
| วัตถุประสงค์ในการใช้เงิน                | เพื่อลงทุนในโครงการขยายกำลังการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน   |
| สิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ในการไถ่ถอน        | ผู้ถือหุ้นกู้สามารถใช้สิทธิในการให้บริษัทไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดได้<br>ในอัตราร้อยละ 101 ของเงินต้นบวกดอกเบี้ยค้างจ่ายจนถึงวันครบกำหนด<br>ไถ่ถอน หากมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทอย่างมี<br>นัยสำคัญ |
| ผู้รับประกันการจัดจำหน่าย               | UBS Investment Bank   |
| ตลาดรองสำหรับการซื้อขายหุ้นกู้          | ตลาดหลักทรัพย์ ประเทศสิงคโปร์   |
| นายทะเบียนหุ้นกู้และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ | The Hong Kong and Shanghai Banking Corporation Limited<br>30 Floor, HSBC Main Building, 1 Queen's Road Central, Hong Kong   |

ทั้งนี้ เนื่องจากเกิดจากวิกฤตเศรษฐกิจโลกปี 2551 ส่งผลให้ราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เหล็กมีความผันผวนอย่างมาก จนกระทบผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างรุนแรง ทำให้บริษัทได้ผิदनัดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้นับตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2554 เป็นต้นมา หนี้ส่วนนี้จำเป็นต้องได้รับการปรับโครงสร้างซึ่งขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดของบริษัท เมื่อผู้ถือหุ้นกู้มาแสดงตนและทำการเรียกร้องสิทธิ

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น คือ ในกรณีที่บริษัทไม่มีความจำเป็นต้องใช้เงินเพื่อการลงทุนเพิ่มหรือขยายงาน และมีกระแสเงินสดเพียงพอ บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงานหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและเงินสำรองตามกฎหมายแล้ว อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทอาจจะกำหนดให้บริษัทจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายดังกล่าวได้ตามความเหมาะสมและตามความจำเป็นของบริษัท เช่น กรณีที่บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้เงินเพื่อการลงทุนหรือการขยายกิจการ หรือกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงภาวะทางเศรษฐกิจ หรือสภาพตลาดหรือมีเหตุการณ์อื่นใดที่มีผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท เป็นต้น

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) มีความเชื่อมั่นและตระหนักในความสำคัญของการบริหารจัดการ รวมถึงการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้นการบริหารความเสี่ยงจึงมีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ดำเนินไปอย่างมั่นคง ช่วยเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จให้แก่บริษัทฯ ให้มากที่สุดและลดความสูญเสียให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยมีกระบวนการบริหารจัดการป้องกันความเสี่ยงและเหตุการณ์หรือความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นและก่อให้เกิดความเสียหาย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ อย่างชัดเจน

บริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร และเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีและเป็นสากล โดยนำกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) มาใช้ปรับปรุงพัฒนาควบคู่กับกรอบแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง (Enterprise Risk Management: ERM) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาการควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งจะช่วยเพิ่มโอกาสความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ ลดความล้มเหลวรวมถึงความสูญเสียและความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ จึงกำหนดกรอบนโยบายในการบริหารความเสี่ยง วิธีการดำเนินงาน และแผนการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. จัดการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารความเสี่ยง
2. กำหนดให้มีมาตรการในการประเมินประสิทธิผลของการควบคุมความเสี่ยงในด้านต่างๆ ตลอดจนกำหนดวิธีการเพื่อลดทอนความเสี่ยงอันจะก่อให้เกิดความสูญเสียต่อองค์กร
3. กำหนดแผนงานบริหารความเสี่ยงประจำปี และทำการติดตามการปฏิบัติงานพร้อมทั้งมีการรายงานความคืบหน้าต่างๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
4. ส่งเสริมให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรได้รับรู้และช่วยป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น รวมทั้งรณรงค์ให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมที่นำไปสู่การสร้างสรรค์มูลค่าให้แก่องค์กร

### การประเมินความเสี่ยง

เป็นการประเมินเพื่อหาระดับความเสี่ยงโดยพิจารณาจากโอกาสการเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงและผลกระทบด้านต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับ รวมทั้งประเมินว่าความเสี่ยงดังกล่าวมีโอกาสที่จะเกิดมากน้อยเพียงใด และหากเกิดขึ้นแล้วความรุนแรงจะอยู่ในระดับใด เพื่อที่จะนำมาจัดลำดับความสำคัญโดยใช้เกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดหรือเกณฑ์ที่ส่วนงานกำหนดขึ้นเองภายใต้บริบทของส่วนงานแต่จะต้องสอดคล้องกับเกณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งการประเมินความเสี่ยงจะใช้ข้อมูลในอดีตและการคาดการณ์ในอนาคตมาพิจารณาร่วมกัน

การประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ จะพิจารณาจากองค์ประกอบ 2 ประการ ได้แก่

1. โอกาสหรือความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ (Likelihood) หมายถึง โอกาสหรือความถี่ของเหตุการณ์ ความเสี่ยงว่ามีโอกาสเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด

| โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง | ความถี่ที่เกิดความเสี่ยง (เฉลี่ย)             | ระดับคะแนน |
|--------------------------|---|------------|
| โอกาสที่จะเกิดสูงมาก     | กำลังเกิดขึ้นหรือมีโอกาสที่จะเกิดขึ้นทุกเดือน | 5          |
| โอกาสที่จะเกิดสูง        | มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นทุก 6-12 เดือน            | 4          |
| โอกาสที่จะเกิดปานกลาง    | มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นทุก 1-5 ปี                | 3          |
| โอกาสที่จะเกิดน้อย       | มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นทุก 5-10 ปี               | 2          |
| โอกาสที่จะเกิดน้อยมาก    | มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นทุก 10 ปีหรือมากกว่านั้น  | 1          |

2. ความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Consequence) หมายถึง ความรุนแรงของเหตุการณ์ความเสี่ยงที่หากเกิดขึ้นแล้วจะส่งผลกระทบในด้านต่างๆ ซึ่งผลกระทบนั้นพิจารณาได้ทั้งเชิงปริมาณ ได้แก่ ความเสียหายด้านการเงิน ผลกระทบด้านการดำเนินงาน และผลกระทบเชิงคุณภาพ ได้แก่ ผลกระทบด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ผลกระทบด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของบุคลากร และประสิทธิผลของการทำงาน

| ความรุนแรงของผลกระทบ | ผลกระทบจากความเสี่ยง                       | ระดับคะแนน |
|----------------------|--|------------|
| มากที่สุด            | เสียหายในวงกว้าง นานหลายสัปดาห์ ผลกระทบสูง | 5          |
| มาก                  | เสียหายนานหลายวัน ต้องดำเนินการแก้ไขทันที  | 4          |
| ปานกลาง              | ปัญหาที่ต้องการการใส่ใจพอสมควร             | 3          |
| น้อย                 | ปัญหาที่ต้องการการใส่ใจเล็กน้อย            | 2          |
| น้อยมาก              | ปัญหาเล็กน้อยที่ไม่ต้องใส่ใจมากนัก         | 1          |

### การจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง

การจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง เป็นการพิจารณาความเสี่ยงภายใต้มิติของโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบ ซึ่งการประเมินผลกระทบจะต้องพิจารณาผลกระทบในทุกด้าน แล้วเลือกผลกระทบที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ เพื่อจัดลำดับความสำคัญ และใช้ในการตัดสินใจว่าความเสี่ยงใดควรเร่งจัดการก่อน

| ลำดับความเสี่ยง          |                         | ความรุนแรงของผลกระทบจากความเสี่ยง |        |           |       |             |
|--------------------------|-------------------------|-----------------------------------|--------|-----------|-------|-------------|
|                          |                         | 1-น้อยมาก                         | 2-น้อย | 3-ปานกลาง | 4-มาก | 5-มากที่สุด |
| โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง | 5-โอกาสที่จะเกิดสูงมาก  | (5)                               | (10)   | (15)      | (20)  | (25)        |
|                          | 4-โอกาสที่จะเกิดสูง     | (4)                               | (8)    | (12)      | (16)  | (20)        |
|                          | 3-โอกาสที่จะเกิดปานกลาง | (3)                               | (6)    | (9)       | (12)  | (15)        |
|                          | 2-โอกาสที่จะเกิดน้อย    | (2)                               | (4)    | (6)       | (8)   | (10)        |
|                          | 1-โอกาสที่จะเกิดน้อยมาก | (1)                               | (2)    | (3)       | (4)   | (5)         |

โดยตารางจัดลำดับความเสี่ยงจะคิดคำนวณจากผลคูณระดับคะแนนระหว่างโอกาสที่จะเกิดกับความเสียหาย ซึ่งตารางจัดลำดับความเสี่ยงจะแสดงให้เห็นถึงขอบเขตความรุนแรงที่บริษัทฯยอมรับได้ เพื่อกำหนดเป็นเป้าหมายในภาพรวมว่า จะต้องบริหารความเสี่ยงจนมีระดับความรุนแรงลดลง



ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) คือ เหตุการณ์ความไม่แน่นอนที่บริษัทฯ ยอมรับให้เกิดขึ้นและคงอยู่โดยที่การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ยังดำเนินไปและสามารถบรรลุเป้าหมายได้ โดยมีการมอบหมายให้ทุกหน่วยงานหาสาเหตุและผลกระทบของความเสี่ยง รวมถึงประเมินมาตรการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

**ความหมายของลำดับความเสี่ยงและการตอบสนองตามเกณฑ์ระดับคะแนน**

กระบวนการนี้เป็นการแปลความหมายของคะแนนที่ได้ เพื่อพิจารณาถึงแนวทางในการดำเนินการที่จะต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่ยอมรับได้และต้นทุนที่เกิดขึ้น และเปรียบเทียบกับผลประโยชน์ที่บริษัทฯ จะได้รับเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ โดยลดโอกาสที่จะเกิดผลกระทบหรือจำกัดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในระดับต่างๆ ดังนี้

| ระดับความเสี่ยง | คะแนน | สี     | ความหมายและแนวทางในการดำเนินการ   |
|-----------------|-------|--------|---|
| เสี่ยงต่ำ       | 1-2   | เขียว  | ความเสี่ยงระดับต่ำยอมรับได้โดยไม่ต้องควบคุมหรือจัดการความเสี่ยง         |
| เสี่ยงปานกลาง   | 3-6   | เหลือง | ความเสี่ยงระดับปานกลางยอมรับได้แต่ต้องควบคุมและติดตามอย่างสม่ำเสมอ      |
| เสี่ยงสูง       | 7-12  | ส้ม    | ความเสี่ยงระดับสูงยอมรับได้แต่ต้องติดตามควบคุมจัดการความเสี่ยงตลอดเวลา  |
| เสี่ยงสูงมาก    | 13-25 | แดง    | ความเสี่ยงสูงมากไม่สามารถยอมรับได้จำเป็นต้องหยุด/เลิก/ลดความเสี่ยงทันที |

การตอบสนองความเสี่ยงสามารถดำเนินการโดยพิจารณาตามแนวทางดังต่อไปนี้

1. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง คือการหลีกเลี่ยงโอกาสรวมถึงเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงโดยการหยุด ยกเลิก เปลี่ยนแปลง ปรับเปลี่ยนรูปแบบ ลดขนาดของกิจกรรมหรือโครงการที่จะดำเนินการ หรือเลือกกิจกรรมหรือโครงการอื่นที่สามารถยอมรับได้มากกว่า
2. การกระจายความเสี่ยง คือการกระจายหรือโอนความเสี่ยงทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนไปยังผู้อื่นที่มั่นใจได้ว่าจะสามารถควบคุมความเสี่ยงนั้น ๆ ได้ เช่น การทำประกันภัย การทำสัญญา การว่าจ้างบุคคลภายนอกให้ดำเนินการแทน เป็นต้น
3. การลดและควบคุมความเสี่ยง คือการลดโอกาสในการเกิดความเสี่ยงหรือความรุนแรงของผลกระทบที่จะเกิดขึ้นโดยใช้วิธีการเพิ่มเติมเพื่อจัดการความเสี่ยง เช่น การตรวจสอบและควบคุมภายใน การติดตามผลการดำเนินงาน การจัดทำแผนฉุกเฉิน การฝึกอบรมบุคลากรเพื่อพัฒนาทักษะ เป็นต้น
4. การยอมรับความเสี่ยง คือการยอมรับความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นซึ่งเป็นความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ หรือต้นทุนการจัดการความเสี่ยงสูงกว่าประโยชน์ที่จะได้รับ หรือทรัพยากรมีไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามการดำเนินการนั้นๆ อย่างใกล้ชิด

## การติดตามประเมินผล

ในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีการติดตามประเมินผลเพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานมีความเหมาะสมและอยู่ในภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยงในการวิเคราะห์ความเสี่ยงของกระบวนการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนและประเมินแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่เพื่อปรับปรุงแก้ไขจุดบกพร่อง และกำกับให้แผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีความสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ

## ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ และแนวทางในการป้องกันความเสี่ยง สามารถสรุปได้ ดังนี้

### ความเสี่ยงด้านการผลิต การจัดซื้อเศษเหล็ก และการขนส่งสินค้า

#### **ความเสี่ยงการผลิต จากการจัดกรหา ซ่อมแซม เครื่องจักรสำรองทดแทนเครื่องจักรชำรุดเสื่อมสภาพ**

เนื่องจากเครื่องจักรขนาดใหญ่ มีลักษณะพิเศษเฉพาะ เกิดความเสื่อมสภาพ ชำรุดจากการใช้งาน บริษัทจึงมีการซ่อมแซม บำรุงรักษา รวมทั้งจัดซื้อเครื่องจักรทดแทน ปัจจัยความเสี่ยง คือ ในการดำเนินการจัดการซ่อมแซมหรือสั่งซื้อเครื่องจักรทดแทนนั้น ต้องใช้ระยะเวลา จึงต้องมีการวางแผนการบำรุงรักษา การจัดซื้อเครื่องจักรใหม่ทดแทน ให้ทันต่อเวลา ไม่ให้การผลิตต้องหยุดชะงัก หรือหากจำเป็นต้องหยุดการผลิตก็ต้องเป็นระยะเวลาที่สั้นที่สุด

#### **ความเสี่ยงด้านการจัดหาเศษเหล็กในประเทศ**

เศษเหล็กในประเทศเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต โดยมีสัดส่วนการใช้เศษเหล็กภายในประเทศ ร้อยละ 68 ของวัตถุดิบหลักทั้งหมด ซึ่งสัดส่วนการใช้นั้นขึ้นอยู่กับกระบวนการในการจัดหาเศษเหล็กและปริมาณเศษเหล็กที่มีในประเทศ ทางบริษัทได้มีการวางแผนจัดหาเศษเหล็กมีคุณภาพดีในประเทศเพิ่มขึ้น โดยการขยายฐานผู้จัดจำหน่ายและจัดหาเศษเหล็กในประเทศอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งบริษัทวางแผนปรับสัดส่วนการใช้เศษเหล็กในประเทศเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 70-80 ของวัตถุดิบหลักในการผลิต เพื่อให้มีเศษเหล็กใช้ในการผลิตอย่างสม่ำเสมอ เนื่องจากการใช้เศษเหล็กของต่างประเทศจะต้องใช้เวลาในการจัดหาขนานกว่า และมีความไม่แน่นอนของราคาจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ทำให้ต้นทุนการผลิตผันผวนได้ การใช้เศษเหล็กในประเทศเพิ่มขึ้น จึงทำให้มีความแน่นอนทั้งด้านปริมาณและราคา

#### **ความเสี่ยงด้านการจัดส่งสินค้าไปยังลูกค้า**

การจัดส่งสินค้าให้ลูกค้า บริษัทใช้บริการรถขนส่งภายนอก เพื่อให้มีปริมาณรถขนส่งที่เพียงพอ สามารถจัดส่งสินค้าแก่ลูกค้าได้ครบถ้วนตามกำหนด มีอัตราการจัดส่งสูงขึ้นและควบคุมค่าขนส่งได้ บริษัทจึงทำสัญญาระยะยาวกับบริษัทตัวแทนขนส่ง (Transportation Agencies) มากกว่า 1 ราย โดยกำหนดอัตราค่าขนส่งในแต่ละช่วงราคาน้ำมันที่มีการปรับขึ้นลง และในกรณีที่บริษัทขนส่งไม่สามารถจัดส่งสินค้าให้ลูกค้าได้หรือสินค้าเสียหายในระหว่างการขนส่ง บริษัทสามารถเรียกค่าชดเชยความเสียหายจากบริษัทขนส่งได้

#### **การจัดซื้อเศษเหล็กและเหล็กดิบจากต่างประเทศ (Import Scrap and Pig Iron)**

วัตถุดิบหลักในการผลิต ได้แก่ เหล็กดิบ ซึ่งต้องสั่งซื้อจากต่างประเทศ และเศษเหล็กซึ่งบริษัทสั่งซื้อทั้งในประเทศและในต่างประเทศ การสั่งซื้อวัตถุดิบหลักจากต่างประเทศ บริษัทต้องทำการวางแผนการสั่งซื้ออย่างระมัดระวัง ไม่ให้เกิดปัญหาความเพียงพอของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต เริ่มตั้งแต่ปี 2563 สถานการณ์โควิด-19 ทำให้ระยะเวลาขนส่งมีความไม่แน่นอน รวมถึงปริมาณและราคาวัตถุดิบที่มีการเคลื่อนไหวตลอดเวลาตามสภาวะของตลาดโลก บริษัทจึงติดตามความ

เคลื่อนไหวของตลาดเหล็กและเหล็กถลุงโลกอย่างใกล้ชิดตลอดเวลา และประสานงานกับฝ่ายผลิต เพื่อวางแผนการสั่งซื้อให้มีวัตถุดิบเพียงพอสำหรับใช้ในการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้บริษัทได้ระบุเงื่อนไขการเคลมและการชดใช้ในสัญญาซื้อขายวัตถุดิบให้เหมาะสมและรัดกุม หากได้รับวัตถุดิบด้วยคุณภาพ หรือไม่ปฏิบัติตามสัญญา เพื่อบรรเทาความเสียหายที่บริษัทจะได้รับ

### **ความเสี่ยงด้านการตลาดและการจัดจำหน่าย**

#### **ความเสี่ยงจากการถูกแย่งส่วนแบ่งตลาดโดยสินค้านำเข้า**

ตามสถิติการนำเข้าผลิตภัณฑ์เหล็ก มีการใช้เหล็กจากผู้ผลิตภายในประเทศคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 43 จากความต้องการใช้เหล็กทั้งหมด ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 57 เป็นสินค้านำเข้า โดยเฉพาะการนำเข้าจากประเทศจีน ซึ่งมีอิทธิพลต่อการผลิตและการกำหนดราคาในตลาดสูงมาก สังเกตได้จากตัวเลขนำเข้าจากประเทศจีนตั้งแต่ปี พ.ศ.2560 จนถึงไตรมาสที่ 3 ของปี 2565 เป็นเครื่องยืนยันได้เป็นอย่างดี (อ้างอิงจาก <https://facebook.com/thaisteelcom>) ดังนั้นจึงถือเป็นความท้าทายที่บริษัทจะต้องเผชิญในการต่อสู้เพื่อนำส่วนแบ่งตลาดที่สินค้าทดแทนจากต่างประเทศครอบครองอยู่กลับคืนมา

#### **ความเสี่ยงจากการผันผวนของความต้องการและราคาผลิตภัณฑ์**

เนื่องจากอุตสาหกรรมต่อเนื่องบางประเภทที่ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท เช่น อุตสาหกรรมท่อเหล็ก อุตสาหกรรมการก่อสร้าง อาทิเช่น โครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) มีลักษณะขึ้นลงตามวัฏจักรธุรกิจ ส่งผลให้ความต้องการและราคาผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีความผันผวนตามไปด้วย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลกำไรของบริษัทในอนาคตได้

เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัท เป็นสินค้าที่มีความต้องการนำไปใช้ในกลุ่มอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมเหล็กรีดเย็นสำหรับใช้ในอุตสาหกรรมรถยนต์ เหล็กชุบสังกะสี เหล็กแผ่นที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ ด้วยเหตุนี้บริษัทคาดว่าสามารถผลิตสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มชนิดอื่นๆได้ ทั้งนี้ โดยการสนับสนุนจากบริษัทแม่ในต่างประเทศ บริษัทมีแผนในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพสูงขึ้น มีความหลากหลาย รวมทั้งขยายฐานลูกค้าให้กว้างมากยิ่งขึ้น รวมทั้งเพิ่มปริมาณการส่งออกไปยังต่างประเทศอีกด้วย

บริษัทสนับสนุนนโยบายภาครัฐที่ส่งเสริมอุตสาหกรรมเหล็กภายในประเทศ ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงของบริษัทได้ในเวลาเดียวกัน ทำให้มีการนำเข้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนน้อยลง และส่งผลให้ราคาผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนดีขึ้นในระดับที่เหมาะสม ถึงแม้ว่าบริษัทไม่มีการควบคุมผลต่างของราคาขายกับต้นทุนการผลิต โดยเน้นการบริหารจัดการในการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งปริมาณและราคาให้สอดคล้องกับคำสั่งซื้อที่ได้รับจากลูกค้า รวมทั้งคำนึงถึงผลกระทบจากราคาวัตถุดิบที่พุ่งสูงขึ้นในช่วงปี 2565 ซึ่งจะกระทบต่อต้นทุนการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนในปี 2566 อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

### **ความเสี่ยงด้านการเงิน**

#### **ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน**

บริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบ (ทั้งเศษเหล็กและเหล็กดิบ) รวมถึงวัสดุสิ้นเปลืองชนิดอื่นๆจากต่างประเทศจำนวนมาก รายการ ทำให้มีค่าใช้จ่ายเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศในขณะที่บริษัทมีรายได้ส่วนใหญ่จากการขายเป็นเงินบาท บริษัทได้ทำการรีไฟแนนซ์หนี้ต่างประเทศโดยใช้เงินทุนหมุนเวียนจากวงเงินสินเชื่อของธนาคารพาณิชย์ภายในประเทศ เพื่อลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและจะทำให้หนี้อัตราแลกเปลี่ยนลดลงต่อไป

นอกจากนี้บริษัทยังได้ปรับลดสัดส่วนการจัดซื้อวัตถุดิบหลักจากต่างประเทศ ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบจากความผันผวนของเงินตราต่างประเทศได้ อีกทั้งบริษัทกำลังพิจารณาทำประกันความเสี่ยงทางธุรกรรมจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นรายการณ

โดยอาศัยเงินตราต่างประเทศที่ได้รับจากวงเงินสินเชื่อผ่านธนาคารพาณิชย์ภายในประเทศหลังจากพิจารณาต้นทุนเปรียบเทียบกับผลประโยชน์ที่จะได้รับแล้ว

### **ความเสี่ยงในการให้สินเชื่อกับลูกค้า**

ตามปกติเงื่อนไขการชำระหนี้สำหรับลูกค้าทั่วไปของบริษัทคือรับชำระเงินสดล่วงหน้าเต็มจำนวนก่อนส่งมอบสินค้า และเครดิตไม่เกิน 3 วันทำการสำหรับการขายภายในประเทศ และเงินสดล่วงหน้าและเลตเตอร์ออฟเครดิต (L/C) สำหรับการขายเพื่อส่งออก นอกจากนี้บริษัทยังมีภาวะวิเคราะห์ผลการดำเนินงานรวมถึงสถานะทางการเงินของลูกค้ารายใหม่ก่อนอนุมัติวงเงิน ทั้งยังมีการตรวจสอบสถานะทางการเงินของลูกค้าแต่ละรายเป็นระยะเพื่อยืนยันวงเงินสินเชื่ออีกด้วย

### **ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน**

บริษัทได้จัดทำประมาณการทางการเงินและประมาณการกระแสเงินสดประจำเดือนเพื่อติดตามและสอบทานสถานะทางการเงินอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทยังได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์เป็นเงินทุนหมุนเวียน และได้ทำสัญญาบริหารเงินสดกับบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อจัดหากระแสเงินสดให้กับบริษัทในกรณีที่เงินในบัญชีธนาคารของบริษัทไม่เพียงพอ

### **ความเสี่ยงในการผิมนัดชำระหนี้ ค่าธรรมเนียม ดอกเบี้ย ภายใต้สัญญากู้ยืมเงินกับเจ้าหนี้**

บริษัทมีการเจรจาแผนการชำระหนี้กับเจ้าหนี้ต่างๆ รวมทั้งการผ่อนชำระเป็นงวดๆ การแปลงหนี้ และการพักชำระหนี้เพื่อหลีกเลี่ยงการผิมนัดชำระหนี้ โดยบริษัทจะติดตามควบคุมกระแสเงินสดอย่างใกล้ชิด และตรวจสอบให้แน่ใจว่ามีการชำระหนี้งวดที่เจรจาไว้ได้อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทยังมีแผนที่จะชำระหนี้เก่าก่อนกำหนดซึ่งจะช่วยลดภาระดอกเบี้ยของบริษัทด้วย แต่ทั้งนี้จำเป็นต้องพิจารณาสภาพคล่องและสถานะกระแสเงินสดของบริษัทประกอบด้วย ในอนาคตบริษัทตั้งใจจะติดตามควบคุมกระแสเงินสดอย่างต่อเนื่องเพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงดังกล่าว

### **ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม และด้านบุคลากร**

#### **ความเสี่ยงจากการผลิตที่อาจก่อให้เกิดมลภาวะ**

บริษัทประกอบธุรกิจในการผลิตแผ่นเหล็กรีดร้อนชนิดม้วน ซึ่งมีทั้งกระบวนการหลอม หล่อ และรีด ซึ่งในกระบวนการผลิตอาจก่อให้เกิดมลภาวะได้ทั้งในด้านฝุ่นละอองจากเตาหลอม รวมถึงระดับความดังของเสียงที่อาจสูงเกินค่ามาตรฐาน ทั้งนี้ทางบริษัทได้จัดให้มีระบบป้องกันมลพิษทางอากาศเพื่อดักจับฝุ่นก่อนปล่อยสู่บรรยากาศ มีระบบบำบัดน้ำหล่อเย็นเพื่อปรับปรุงคุณภาพน้ำให้เหมาะสมกับการผลิต น้ำทิ้งจากหอหล่อเย็นได้ถูกนำไปใช้การพรมตระกรันเหล็กขณะร้อน ซึ่งน้ำดังกล่าวจะระเหยสู่บรรยากาศทั้งหมด ตลอดจนปลูกต้นไม้สลับฟันปลาเป็นแนวกันเพื่อดูดซับฝุ่นและเสียงรอบโรงงาน ซึ่งมาตรการต่างๆ สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมในปัจจุบัน

แต่ทั้งนี้ บริษัทยังมีความเสี่ยงจากการที่เครื่องจักรที่เกี่ยวข้องกับระบบบำบัดมลพิษมีสภาพความเสื่อมตามระยะเวลา จึงทำให้ประสิทธิภาพในการทำงานลดลง อันอาจเป็นเหตุให้เกิดมลพิษหลุดรอดออกสู่สิ่งแวดล้อมภายนอกได้ และสร้างความเสียหายหรือผลกระทบต่อชุมชนหรือต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะทำให้บริษัทมีต้นทุนเพิ่มขึ้นเนื่องจากการปรับปรุงฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม และชุมชนให้กลับมามีความดีเดิม หรือบริษัทอาจต้องเพิ่มระบบตรวจสอบและควบคุมมลภาวะให้สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนดที่อาจเข้มงวดขึ้นในอนาคตทำให้มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น รวมถึงค่าใช้จ่ายที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องหากบริษัทไม่สามารถลดมลภาวะหรือมลพิษที่เกิดขึ้นได้ และในที่สุดอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทจึงมีการว่าจ้างบริษัทที่เชี่ยวชาญด้านสิ่งแวดล้อมเข้าทำการตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมโรงงานเป็นประจำทุก 6 เดือนตามมาตรการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment; EIA) และได้นำเสนอรายงานผลการตรวจสอบฯ ต่อสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กรมโรงงานอุตสาหกรรม และกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่อย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าจะไม่ประสบปัญหาในเรื่องดังกล่าว

### **ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจที่อาจก่อให้เกิดความไม่ปลอดภัยต่อพนักงาน**

บริษัทประกอบธุรกิจที่เป็นอุตสาหกรรมหนัก ทำให้พนักงานของบริษัทอาจได้รับอันตรายที่เกิดจากกระบวนการหลอมเหล็ก หล่อเหล็ก และรีดเหล็ก และการขนถ่ายวัสดุที่มีน้ำหนักมาก ซึ่งอาจส่งผลทำให้บริษัทมีภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากผู้ที่ได้รับอันตราย รวมถึงค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากค่าปรับ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการจัดทำแผนฉุกเฉิน (Emergency Plan) และมาตรการด้านความปลอดภัยในขณะที่ทำงานที่ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับจากหน่วยงานราชการและเอกชนที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งได้รับใบรับรองมาตรฐาน ระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน (ISO 45001) ในการป้องกันหรือลดอัตราความเสี่ยงที่จะเกิดอุบัติเหตุในขณะปฏิบัติงาน ผลกระทบต่อสุขภาพอนามัยของผู้ปฏิบัติงาน และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้จากข้อมูลในอดีตพบว่าไม่เคยมีกรณีร้องเรียนเรียกค่าเสียหายจากการละเมิดต่อพนักงานเลย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการปรับปรุงพัฒนาทั้งด้านนโยบาย แผนดำเนินการ การฝึกอบรม และการประเมินความเสี่ยงก่อนการปฏิบัติงานเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน ทั้งพนักงานและผู้รับเหมาของบริษัทฯ รวมทั้งการสร้างค่านิยม (Value) การสร้างบรรทัดฐาน (Norm) ด้านความปลอดภัยในการทำงาน

### **ความเสี่ยงเกี่ยวกับนโยบายภาครัฐ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง**

**การจัดการความเสี่ยงด้วยการใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดและการอุดหนุนตาม พระราชบัญญัติการตอบโต้การทุ่มตลาดและการอุดหนุนซึ่งสินค้าจากต่างประเทศ พ.ศ. 2542 และ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562**

เนื่องจากอุตสาหกรรมการผลิตสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนซึ่งเป็นสินค้าอุปโภคขั้นพื้นฐานในการพัฒนาประเทศและมีผู้ผลิตที่มีขนาดใหญ่อยู่หลายรายทั่วโลก ดังนั้น ภายใต้การแข่งขันที่เข้มข้นในโลกการค้าเสรีโดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงที่สภาวะเศรษฐกิจตกต่ำอย่างต่อเนื่องนานหลายปี ทำให้ผู้ผลิตต่างต้องดิ้นรนเพื่อความอยู่รอด โดยการระบายสินค้าส่วนเกินไปยังต่างประเทศ จึงส่งผลให้เกิดการค้าขายในลักษณะของการทุ่มตลาดมากขึ้น (คือการขายส่งออกไปต่างประเทศด้วยราคาขายที่ต่ำกว่าราคาขายในประเทศตนเอง) ทั้งตั้งใจและไม่ตั้งใจ ซึ่งส่งผลให้กลไกราคาตลาดในประเทศที่มีการนำเข้าสินค้าทุ่มตลาดถูกบิดเบือนไป หรือกล่าวได้ว่าเป็นการทำลายตลาดของอุตสาหกรรมภายในประเทศ ซึ่งก่อให้เกิดการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรมเกิดขึ้น ดังนั้น นโยบายการตอบโต้การทุ่มตลาดจึงเป็นเครื่องมืออันสำคัญที่จะช่วยบรรเทาความเสียหายของอุตสาหกรรมเหล็กในประเทศ และทำให้เกิดการค้าที่เป็นธรรมต่อทุกฝ่ายได้

อนึ่งเนื่องจากในปัจจุบันยังพบว่า ผู้นำเข้าได้มีความพยายามที่จะหลบเลี่ยงมาตรการการตอบโต้การทุ่มตลาดเพื่อหลีกเลี่ยงการต้องจ่ายการตอบโต้การทุ่มตลาดเพิ่มเติมจากภาษีสรรพสามิตนำเข้าปกติอยู่เสมอ ทำให้มาตรการที่บังคับใช้ไว้ประสิทธิผลและขาดประสิทธิภาพ อีกทั้งมาตรการตอบโต้การอุดหนุนก็ยังขาดกฎหมายลูกทำให้ยังขอใช้มาตรการตอบโต้การอุดหนุนไม่ได้อีกด้วย

ด้วยเหตุนี้ ทางภาครัฐโดยกรมการค้าต่างประเทศ จึงได้ทำการเสนอปรับปรุงกฎหมายฉบับนี้ให้เกิดประสิทธิผลและมีประสิทธิภาพในการบังคับใช้เพิ่มขึ้นโดย

- ขยายขอบเขตให้ครอบคลุมและป้องกันการหลบเลี่ยงมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดและการอุดหนุน
- เพิ่มมาตรการควบคุมการจัดเก็บอากรตอบโต้การทุ่มตลาดและการอุดหนุนให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- ออกกฎหมายลูกสำหรับมาตรการตอบโต้การอุดหนุน

ทั้งนี้ พระราชบัญญัติการตอบโต้การทุ่มตลาดและการอุดหนุนซึ่งสินค้าจากต่างประเทศ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 ฉบับปรับปรุงใหม่นี้ ได้เพิ่มเติมบทบัญญัติข้างต้นและได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม พ.ศ. 2562 และให้มีผลบังคับใช้วันที่ 18 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 เป็นต้นไป ซึ่ง พรบ. ดังกล่าว จะช่วยป้องกันการนำเข้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนที่หลบเลี่ยงมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดและการอุดหนุน และช่วยบรรเทาความเสียหายจากการยุติมาตรการปกป้องจากการนำเข้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนเจืออื่นๆ ชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่เพิ่มขึ้นอีกด้วย

สำหรับประเทศไทย รัฐบาลโดยกระทรวงพาณิชย์ได้มีการใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน ดังนี้

- มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่มีแหล่งกำเนิดจากสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล สาธารณรัฐอิสลามอิหร่าน และสาธารณรัฐตุรกี เป็นระยะเวลา 5 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2560 ถึงวันที่ 15 พฤษภาคม 2565 โดยเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2565 กรมการค้าต่างประเทศได้ออกประกาศในราชกิจจานุเบกษาให้มีการเปิดการทบทวนความจำเป็นในการใช้บังคับอากรตอบโต้การทุ่มตลาดต่อไป และให้เรียกเก็บหลักประกันการชำระอากรในระหว่างการพิจารณาทบทวนในอัตราที่กำหนดไว้เดิม เป็นระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี
- การขยายเวลาบังคับใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีนและประเทศมาเลเซีย ต่อไปอีกเป็นระยะเวลา 5 ปี มีผลตั้งแต่วันที่ 23 มิถุนายน 2560 ถึงวันที่ 22 มิถุนายน 2565 โดยเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2565 กรมการค้าต่างประเทศได้ออกประกาศในราชกิจจานุเบกษาให้มีการเปิดการทบทวนความจำเป็นในการใช้บังคับอากรตอบโต้การทุ่มตลาดต่อไป และให้เรียกเก็บหลักประกันการชำระอากรในระหว่างการพิจารณาทบทวนในอัตราที่กำหนดไว้เดิม เป็นระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี
- การขยายเวลาบังคับใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนเจือโบรอนที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีน ต่อไปอีกเป็นระยะเวลา 5 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 13 ธันวาคม 2561 ถึงวันที่ 12 ธันวาคม 2566
- การขยายเวลาบังคับใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่นำเข้าจาก 14 ประเทศ ต่อไปอีกเป็นระยะเวลา 5 ปี มีผลตั้งแต่วันที่ 9 มิถุนายน 2564 ถึงวันที่ 8 มิถุนายน 2569
- มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และสาธารณรัฐอาหรับอียิปต์ เป็นระยะเวลา 5 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2564 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2569

การใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดดังกล่าวของภาครัฐสามารถบรรเทาปัญหาทางการค้าอันเนื่องมาจากการทุ่มตลาดโดยประเทศที่ถูกใช้มาตรการดังกล่าวได้ ทำให้อุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อนโดยรวมยังคงเดินหน้าต่อไปได้ นอกจากนี้ บริษัทได้ร่วมกับผู้ผลิตในประเทศรายอื่นๆ ติดตามสถานการณ์การทุ่มตลาดที่อาจเกิดขึ้นจากประเทศอื่นๆ หรือในลักษณะอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อยับยั้งหรือป้องกันการก่อให้เกิดการค้าที่ไม่เป็นธรรมจากการทุ่มตลาดที่อาจเกิดขึ้นกับตลาดเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศไทยต่อไป

## **ความเสี่ยงจากการควบคุมราคาของภาครัฐ**

ในช่วงตลอดปี 2565 เหล็กแผ่นรีดร้อนเป็นสินค้าหนึ่งในหลายรายการสินค้าควบคุมตามประกาศของกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งในทางปฏิบัติเป็นการติดตามข้อมูลความเคลื่อนไหวด้านปริมาณและราคาขายสินค้าในประเทศ แต่ไม่ได้ควบคุมราคาขายแต่อย่างใด อีกทั้งบริษัทได้ให้ความร่วมมือในการแจ้งข้อมูลปริมาณสินค้าและราคาขายในประเทศแก่กรมการค้าภายในเป็นอย่างดีโดยตลอด บริษัทจึงมีความเสี่ยงในระดับต่ำที่อาจจะถูกยับยั้งการปรับขึ้นราคาสินค้าหากราคาขายในประเทศปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว หรือในกรณีที่กระทรวงพาณิชย์ใช้มาตรการขอความร่วมมือตรึงราคาสินค้าอุปโภคหรือโภคภัณฑ์ ที่อาจจะกระทบต่อความสามารถในการสร้างรายได้และการทำกำไรบ้างเล็กน้อยบางช่วงเวลาในอนาคต

อย่างไรก็ตาม เมื่อบริษัทมีความจำเป็นต้องปรับขึ้นราคาให้สูงถึงในระดับที่จำเป็น ก็สามารถชี้แจงรายละเอียดต้นทุนวัตถุดิบและต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้นที่สอดคล้องกับราคาขายที่จะปรับขึ้นอย่างสมเหตุสมผลตามข้อเท็จจริงและแจ้งถึงความจำเป็นในการปรับขึ้นราคาได้ต่อไป

## **ความเสี่ยงทั่วไป**

### **ความเสี่ยงจากการไม่สามารถดำเนินกิจการเนื่องจากปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้**

บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ จากปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้หลายประการเช่น จากการก่อวินาศกรรม ภัยธรรมชาติ อุบัติเหตุในอุตสาหกรรม การก่อการร้าย ปัญหา และความผิดพลาดจากเทคนิค

ทั้งนี้ ในแต่ละปัจจัยที่กล่าวมาอาจจะควบคุมไม่ได้ แต่บริษัทมีความเชื่อมั่นในการป้องกันและแก้ไข ไม่ให้เกิดปัญหาถึงขั้นรุนแรงก่อให้เกิดการสูญเสียรายได้เป็นอย่างเป็นนัยสำคัญ เช่น การให้การฝึกอบรมพนักงานให้มีทักษะและความชำนาญอย่างสม่ำเสมอ การให้ความรู้อบรมความปลอดภัยในการใช้เครื่องมือเครื่องจักรทำงานให้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งบริษัทมีระบบรักษาความปลอดภัย มีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย ทั้งเป็นพนักงานของบริษัทและการว่าจ้างบริษัทรักษาความปลอดภัยที่มีประสิทธิภาพเข้ามาดูแลและตรวจตราการเข้า-ออกอย่างเข้มงวดตลอด 24 ชั่วโมง รวมทั้งมีการปรับปรุงพัฒนาระบบการตรวจสอบและควบคุมการอนุญาตผู้รับเหมาและบุคคลภายนอกเข้าเขตบริษัทด้วยการใช้เครื่อง VMS (Visitor Management System) และบริษัทได้ทำกรมธรรม์ประกันภัยซึ่งให้ความคุ้มครองความสูญเสียหรือเสียหายของทรัพย์สินในกรณีที่ระบุเฉพาะเจาะจง ส่วนในด้านแรงงานสัมพันธ์ บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการฝ่ายลูกจ้างและฝ่ายนายจ้าง รวมทั้งคณะกรรมการดูแลด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม CSR ที่จะเป็นตัวแทนดูแลความเป็นอยู่สวัสดิการของพนักงานให้เหมาะสมและเป็นธรรม

### **ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน**

บริษัทได้ประกาศนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 โดยให้ความสำคัญกับการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการป้องกันและต่อต้านทุจริต การให้หรือการรับสินบน (Anti-Corruption and Anti-Bribery Policy) ไว้เป็นนโยบายในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ (Corporate Compliance Policy) ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับผู้บริหารและพนักงาน

อีกทั้งที่บริษัทได้เข้าร่วมสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และได้ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นและตั้งใจในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ รวมทั้งได้มีการจัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยกำหนดความรับผิดชอบและแนวทางในการปฏิบัติที่

เหมาะสมสำหรับการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในทุกกิจกรรม และได้สื่อสารนโยบายดังกล่าวให้กับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนผู้ที่มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกได้รับทราบ เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติร่วมกันในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและยุติธรรม

นอกจากนี้บริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำการประเมิน วิเคราะห์ และกำหนดมาตรการในการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจ และการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน



#### การพัฒนาที่ยั่งยืน - SDGs ด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัท มุ่งเน้นนำ SDGs ไปสู่การปฏิบัติให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งจะใช้เป็นเข็มทิศในการพัฒนากิจการของบริษัทเป็นพื้นฐานหลักที่สำคัญในนโยบายต่างๆของบริษัท เช่น นโยบายความปลอดภัย และแผนงานความปลอดภัยที่มุ่งเน้น ปรับปรุงสถานที่ปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดความปลอดภัยสูงสุดต่อผู้ร่วมงานของบริษัท ทั้งพนักงานและผู้ร่วมปฏิบัติงานในสถานปฏิบัติงานของบริษัท และพัฒนาระบบการบริหารงานด้านความปลอดภัยเพื่อการมีสุขภาพ ความปลอดภัยและความเป็นอยู่ที่ดีของบริษัท

ส่วนการผลิตของบริษัทเป็นธุรกิจผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน เป็นการผลิตที่คำนึงถึงมาตรฐานคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ทางบริษัท ใส่ใจและบริหารสิ่งแวดล้อมในการผลิตเพื่อไม่ก่อให้เกิดมลพิษและสภาพแวดล้อมที่สะอาดและปลอดภัยต่อชุมชน

#### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

##### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าอย่างยั่งยืน เพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในแต่ละกิจกรรมของกระบวนการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทได้ระบุไว้ดังนี้

| ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ  | ผู้มีส่วนได้เสีย   |
|---|--|
| กิจกรรมหลัก (Primary activities)                                      |  |
| การบริหารปัจจัยการผลิต และ<br>โลจิสติกส์ขาเข้า<br>(Inbound logistics) | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้ถือหุ้น</li> <li>• พนักงานจัดซื้อ</li> <li>• พนักงานคลังสินค้า</li> <li>• พนักงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม</li> <li>• คู่ค้า และ/หรือ คู่สัญญา ด้านการจัดหาวัตถุดิบ</li> <li>• คู่ค้า และ/หรือ คู่สัญญา ด้านการขนส่งวัตถุดิบ</li> <li>• คู่ค้า และ/หรือ คู่สัญญา ด้านการจัดหาปัจจัยการผลิต</li> <li>• คู่ค้า และ/หรือ คู่สัญญา ด้านการขนส่งปัจจัยการผลิต</li> <li>• ชุมชนรอบพื้นที่โรงงานและเส้นทางการขนส่ง</li> <li>• สถาบันการเงิน</li> </ul> |
| การปฏิบัติการ<br>(Operations)   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• การผลิตที่มีประสิทธิภาพและความปลอดภัย</li> <li>• การทดสอบและควบคุมคุณภาพตามมาตรฐาน</li> <li>• การพัฒนาการผลิตด้วยเทคโนโลยีทันสมัย</li> <li>• การใช้ทรัพยากรและวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>   |

| ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ  |  | ผู้มีส่วนได้เสีย  |
|---|--|---|
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดการหรือลดของเสีย และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงานควบคุมคุณภาพ ลูกค้า และ บริษัทที่ทดสอบคุณภาพ</li> <li>วิศวกรฝ่ายผลิต ลูกค้า และ ผู้จัดหาเทคโนโลยี</li> <li>วิศวกรฝ่ายผลิต ลูกค้า และ ชุมชนรอบพื้นที่โรงงาน</li> <li>คู่ค้าด้านการรีไซเคิลของเสีย และ ชุมชนรอบพื้นที่โรงงาน</li> </ul> |
| การกระจายสินค้า และ โลจิสติกส์ขาออก (Outbound logistics)  | <ul style="list-style-type: none"> <li>คลังสินค้าที่มีความปลอดภัยและสะดวกต่อการขนส่ง</li> <li>การขนส่งสินค้าที่ปลอดภัยและตรงเวลา</li> </ul>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงานคลังสินค้า</li> <li>พนักงานขาย และการตลาด</li> <li>พนักงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม</li> <li>ลูกค้า</li> <li>คู่ค้า และ/หรือ คู่สัญญา ด้านการขนส่งสินค้า</li> <li>ชุมชนรอบพื้นที่โรงงาน และเส้นทางการขนส่ง</li> </ul>    |
| การตลาดและการขาย (Marketing and Sales)  | <ul style="list-style-type: none"> <li>การสื่อสารและให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าอย่างถูกต้อง ครบถ้วน</li> <li>การกำหนดราคาสินค้า</li> </ul>                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงานขาย และการตลาด</li> <li>พนักงานคลังสินค้า</li> <li>ลูกค้า</li> <li>คู่ค้า และ/หรือ คู่สัญญา</li> <li>คู่แข่ง</li> </ul>   |
| การบริการหลังการขาย (Customer services)   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ศูนย์หรือหน่วยบริการรับความเห็น หรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการใช้สินค้า</li> <li>การรับประกันสินค้าหรือความพึงพอใจ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงานขาย และการตลาด</li> <li>ลูกค้า</li> <li>คู่ค้า และ/หรือ คู่สัญญา</li> </ul>   |
| กิจกรรมสนับสนุน (Support activities)  |  |   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาศักยภาพและบริหารทรัพยากรบุคคล</li> <li>การบริหารจัดการอาคาร สถานที่ และสาธารณูปโภค</li> <li>โครงสร้างพื้นฐาน (ระบบบัญชี การเงิน เทคโนโลยีสารสนเทศ)</li> <li>การบริหารจัดการองค์กร</li> </ul> |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงานด้านกิจกรรมสนับสนุน</li> <li>คู่ค้า และ/หรือ คู่สัญญา ด้านอาคารสถานที่ และ สาธารณูปโภค</li> </ul>   |

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กรซึ่งมีความสัมพันธ์กับห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

| กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย         | ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย  | แนวทางการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย   |
|-------------------------------|---|--|
| ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร   |   |  |
| พนักงาน                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ผลตอบแทนและสวัสดิการ</li> <li>• สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย</li> <li>• การพัฒนาศักยภาพในหน้าที่</li> <li>• ความมั่นคงและก้าวหน้าในการทำงาน</li> <li>• ระบบโครงสร้างพื้นฐานที่สนับสนุนการปฏิบัติงาน</li> <li>• ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ส่งเสริมให้พนักงานฝึกอบรม เพื่อพัฒนาศักยภาพและเสริมสร้างความก้าวหน้าในหน้าที่</li> <li>• ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันตามนโยบายการปฏิบัติต่อพนักงาน</li> </ul> |
| ผู้ถือหุ้น                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ผลประกอบการที่ดี และการจ่ายเงินปันผล</li> <li>• ได้รับการอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิและการดูแลสิทธิ</li> <li>• ทิศทางและกลยุทธ์ดำเนินธุรกิจของบริษัท และการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>• การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส รวดเร็วและเพียงพอต่อการตัดสินใจ</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• การดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส</li> <li>• บริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>  |
| คู่สัญญา และพนักงาน Outsource | <ul style="list-style-type: none"> <li>• การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใส</li> <li>• การชำระเงินครบถ้วนและตรงเวลา</li> <li>• การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญา</li> <li>• ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ การเติบโตและก้าวหน้าในระยะยาว</li> <li>• มีความปลอดภัยตามมาตรฐานการทำงาน</li> <li>• ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม</li> <li>• การได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ส่งเสริมให้พนักงานฝึกอบรม เพื่อพัฒนาศักยภาพและเสริมสร้างความปลอดภัยในหน้าที่</li> <li>• ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันตามนโยบายการปฏิบัติต่อพนักงาน</li> </ul>  |
| ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร  |   |  |
| คู่ค้า คู่สัญญา               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใส</li> <li>• การชำระเงินครบถ้วนและตรงเวลา</li> <li>• การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญา</li> <li>• ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจในระยะยาว</li> <li>• มีมาตรฐานรับรองในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>• ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ</li> <li>• พัฒนาระบบการ และปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของคู่ค้า</li> </ul>   |
| ลูกค้า                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ได้รับสินค้าที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน</li> <li>• การขนส่งสินค้าที่ปลอดภัยและตรงเวลา</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ</li> <li>• พัฒนาระบบการ และปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของลูกค้า</li> </ul>   |
| หน่วยงานภาครัฐ                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• การให้ความร่วมมือและการสนับสนุน</li> <li>• ชำระค่าธรรมเนียมและภาษี</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ให้ความร่วมมือและการสนับสนุน</li> <li>• ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>  |

| กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย                  | ความคาดหวัง<br>ของผู้มีส่วนได้เสีย   | แนวทางการตอบสนองความคาดหวัง<br>ของผู้มีส่วนได้เสีย  |
|--|--|---|
|  | <ul style="list-style-type: none"><li>• การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง</li></ul>                               |   |
| ชุมชนท้องถิ่น สังคม<br>และ สิ่งแวดล้อม | <ul style="list-style-type: none"><li>• การได้รับโอกาสร่วมงานกับบริษัท</li><li>• การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• มีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม</li><li>• สนับสนุนกิจกรรมและให้ความช่วยเหลือชุมชนท้องถิ่น</li></ul>                          |
| คู่แข่ง                                | <ul style="list-style-type: none"><li>• การแข่งขันอย่างเป็นธรรม</li></ul>  | <ul style="list-style-type: none"><li>• ปฏิบัติตามกฎหมายและคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ</li><li>• กำหนดราคาสินค้าที่เป็นธรรม เป็นไปตามภาวะอุตสาหกรรมและตลาด</li></ul> |

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่ดี ภายใต้แนวปฏิบัติที่ส่งเสริมให้บริษัทมีกระบวนการที่เป็นมิตรต่อพนักงานและสิ่งแวดล้อม โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- 1.1 ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม
- 1.2 ปฏิบัติตามระบบมาตรฐาน ISO 14001 และ ISO 45001
- 1.3 ส่งเสริมและสนับสนุนในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า มีมาตรการประหยัดพลังงาน และส่งเสริมกระบวนการนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่ (recycle) ตลอดกระบวนการทางธุรกิจ
- 1.4 จัดให้มีระบบการทำงานที่มุ่งเน้นให้เกิดความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานอย่างเหมาะสม เช่น การมีระบบป้องกันมลพิษที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างปฏิบัติงาน การจัดสถานที่ทำงานให้สะอาดและถูกสุขลักษณะ เพื่อให้บุคลากรตลอดจนผู้เข้ามาในบริษัททุกคนปลอดภัยจากอันตรายจากอุบัติเหตุและโรคร้ายต่างๆ
- 1.5 กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานต้องเอาใจใส่อย่างจริงจังต่อกิจกรรมทั้งปวงที่จะเสริมสร้างคุณภาพด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติงานด้วยจิตสำนึกถึงความปลอดภัยและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมตลอดเวลา
- 1.6 เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการดำเนินงานของบริษัท และสื่อสารกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องรับทราบอย่างต่อเนื่อง

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

เพื่อช่วยสังคมสิ่งแวดล้อมโดยรวม ทางบริษัทดำเนินงานพัฒนาวิธีการใช้พลังงาน ปรับวิธีการผลิตอยู่ตลอดเพื่อลดการใช้พลังงานเทียบต่อหน่วยการผลิต และเป็นแนวนโยบายเกี่ยวข้องกับ Carbon Footprint ซึ่งส่งผลดีต่อปล่อยระบายอากาศจากการผลิตของบริษัทที่มีค่ามลพิษของอากาศที่ปล่อยออกจากโรงงานต่ำกว่าค่ามาตรฐานของหน่วยงานรัฐบาลอย่างมาก บริษัทยังได้สนับสนุนนโยบายของรัฐบาลที่ให้โรงงานอุตสาหกรรมช่วยลดการปล่อยอากาศจากการผลิต เพื่อลดปริมาณฝุ่นละอองต่างๆ เช่น pm 2.5 อีกด้วย

บริษัท ได้เข้าพิธีรับมอบรางวัลโครงการส่งเสริมอุตสาหกรรมเมืองแร่และอุตสาหกรรมพื้นฐานให้มีมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม CSR-DPIM Continuous ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 และ รางวัลรักษามาตรฐานเมืองแร่สีเขียว ประจำปี 2565 หรือ Green Minding Continuous Award 2022



### 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะให้มีการอยู่ร่วมกันกับชุมชนและสังคมอย่างมีความสุขภายใต้การช่วยเหลือดูแลกันและมีส่วนร่วมพัฒนาเพื่อชุมชนเข้มแข็งอยู่ได้ด้วยตนเอง อีกทั้งมุ่งเน้นกระบวนการทำงานกับชุมชนและส่งเสริมกิจกรรมต่างๆของชุมชนทั้งไกลและใกล้ตามนโยบายของบริษัทสอดคล้องกับทิศทางกาพัฒนาของภาครัฐ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจของชุมชนอย่างยั่งยืน

- 1.1 บริษัทจะดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจที่คำนึงถึงประโยชน์และความยั่งยืนของชุมชนและสังคมเป็นสำคัญ
- 1.2 บริษัทจะส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนและหน่วยงานภาคสังคมในการร่วมประชุม แลกเปลี่ยนความคิดเห็นและให้ความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนอย่างสม่ำเสมอ
- 1.3 บริษัทกำหนดให้มีการวางแผนและมาตรการป้องกัน/แก้ไขเมื่อเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท
- 1.4 จัดกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคมโดยการมีส่วนร่วมของพนักงานและส่งเสริมให้พนักงานร่วมปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีของสังคมและมีจิตอาสา
- 1.5 บริษัทมุ่งเน้นที่จะพัฒนาความรู้และการศึกษาของเยาวชนไทยตามศักยภาพที่มีอยู่ของบริษัท
- 1.6 ร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ในท้องถิ่น ในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของสถานศึกษา ศาสนสถาน และสุขลักษณะของเยาวชนและผู้ด้อยโอกาส รวมถึงสิ่งแวดล้อมของชุมชน
- 1.7 ส่งเสริม ทำนุบำรุงศาสนาและอนุรักษ์วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมและประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น
- 1.8 ส่งเสริมการดำเนินงานเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับธุรกิจชุมชนท้องถิ่น และให้โอกาสในการเป็นคู่ค้ากับบริษัท
- 1.9 สร้างรายได้และส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน โดยการสรรหาและสนับสนุนในการจ้างงาน และผลิตภัณฑ์ของชุมชน ตลอดจนสนับสนุนกิจกรรมที่มุ่งเน้นให้ชุมชนมีความรู้เพื่อการประกอบอาชีพและสามารถนำเอาความรู้ไปสร้างหรือส่งเสริมครอบครัวและชุมชนให้มีรายได้เพิ่มและสามารถอยู่ได้ด้วยตนเอง
- 1.10 สื่อสารกับชุมชนและสังคมอย่างสม่ำเสมอและมีความโปร่งใส ตลอดจนเผยแพร่และรายงานผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มได้รับทราบ

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### การจัดกิจกรรม Inner CSR ภายในองค์กร

นอกจากกิจกรรมหรือโครงการที่ได้เข้าร่วมกับองค์กรภายนอกบริษัท แล้ว ยังมีการจัดกิจกรรมต่างๆ ให้กับพนักงาน อาทิเช่น

#### การตรวจสอบสุขภาพประจำปีให้แก่พนักงาน

ด้วยบริษัท ได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญต่อสุขภาพอนามัยของพนักงานจึงจัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปี ซึ่งเป็นสวัสดิการและเป็นประโยชน์ต่อพนักงาน โดยมีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีในวันที่ 27 กันยายน, 3, 7, 11 ตุลาคม 2565



#### การดูแลสุขภาพที่ดีให้แก่พนักงาน (กรณีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019)

นอกเหนือจากการจัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีแก่พนักงานแล้ว บริษัทยังมีการรณรงค์เพื่อให้ความรู้สาเหตุของการเกิดโรค ข้อควรระวัง และแนวทางการป้องกัน โดยการติดบอร์ดประชาสัมพันธ์ของบริษัท รวมถึงการสร้างความตระหนักให้พนักงานโดยปี 2565 นี้ บริษัท ได้มุ่งเน้นในเรื่องของการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ไม่ว่าจะเป็นการเว้นระยะห่าง, จัดทำบอร์ดประชาสัมพันธ์เรื่องโควิด 19, ตรวจวัดอุณหภูมิร่างกาย, การทำความสะอาดมือด้วยเจลแอลกอฮอล์, การพ่นยาฆ่าเชื้อโรคในพื้นที่การทำงาน - รถรับส่งพนักงาน - รถตู้บริษัท, การมอบหน้ากากอนามัย ให้กับพนักงาน, ทำฉากกั้นส่วนกลางของแต่ละแผนก, พนักงานรับวัคซีนเข็ม 4 ที่บริษัทฯ



#### การมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม

#### การบริจาคโลหิตให้แก่สภากาชาดไทย

บริษัทได้จัดให้พนักงานเข้าร่วมในการบริจาคโลหิต กับสภากาชาดไทย ในวันที่ 18 มกราคม และ 13 กันยายน 2565 พนักงานเข้าร่วมบริจาคโลหิตทั้งหมดจำนวน 131 คน จำนวนโลหิตที่บริจาครวมทั้งสิ้น 58,850 ซี.ซี





### การจัดกิจกรรมการแข่งขันมอเตอร์ครอส การกุศล ประจำปี 2565

บริษัทสนับสนุนงบประมาณในการแข่งขันมอเตอร์ครอสเพื่อการกุศล ประจำปี 2565 เพื่อสมทบทุนในการซ่อมแซมวัดมาบตอง อ.บ้านค่าย จ.ระยอง เป็นการส่งเสริมการท่องเที่ยวและส่งเสริมให้มีสนามแข่งขันและสนามฝึกซ้อมกีฬามอเตอร์ครอสที่ได้มาตรฐานระดับประเทศที่ ในวันที่ 2 พฤศจิกายน 2565



### สนับสนุนการจัดตั้งกองทุนมูลนิธิการศึกษาและกีฬาตำบลหนองละลอก

บริษัทสนับสนุนงบประมาณการจัดตั้งกองทุนมูลนิธิการศึกษาและกีฬาตำบลหนองละลอก เพื่อเป็นกองทุนสนับสนุนเด็กและเยาวชนในตำบลหนองละลอกให้ได้รับการศึกษาและพัฒนาด้านกีฬาอย่างมีคุณภาพ ในวันที่ 17 ตุลาคม 2565



### การส่งเสริมวัฒนธรรมไทย

#### การจัดกิจกรรมงานประเพณีลอยกระทง ประจำปี 2565

บริษัทสนับสนุนงบประมาณในการจัดกิจกรรมงานประเพณีลอยกระทง ตำบลหนองละลอก ประจำปี 2565 เพื่อเป็นการรักษาวัฒนธรรม ประเพณี ของท้องถิ่นให้คงอยู่สืบไป ในวันที่ 9 พฤศจิกายน 2565



#### การจัดกิจกรรมพิธีทอดผ้าป่า เพื่อน้อมเกล้าน้อมถวายเป็นพระราชกุศลฯ ประจำปี 2565

บริษัทสนับสนุนงบประมาณในการจัดกิจกรรมพิธีทอดผ้าป่า เพื่อน้อมเกล้าน้อมถวายเป็นพระราชกุศลฯ และมอบทุนการศึกษา กับสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดระยอง ประจำปี 2565 ในวันที่ 25 พฤศจิกายน 2565



## การมีส่วนร่วมในการพัฒนาทางการศึกษา

### โครงการรับนักศึกษาฝึกงาน

บริษัทยังคงสนับสนุนการรับนักศึกษาจากสถาบันการศึกษาต่างๆ เข้าฝึกงานที่โรงงานระยอง เป็นประจำทุกปี ต่อเนื่อง เพื่อเปิดโอกาสให้นักศึกษาได้เข้ามาเรียนรู้ และฝึกงานตรงกับสาขาการศึกษา ทั้งในระดับปวส. และระดับปริญญาตรี ในปี 2565 บริษัทได้รับนักศึกษาจาก 6 สถาบันเข้าฝึกงาน รวมทั้งสิ้นจำนวน 13 คนประกอบด้วย

| ที่              | สถาบันการศึกษา                             | รวม |
|------------------|--|-----|
| 1                | มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์                      | 1   |
| 2                | มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ | 2   |
| 3                | มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี                | 3   |
| 4                | มหาวิทยาลัยบูรพา                           | 1   |
| 5                | วิทยาลัยเทคนิคระยอง                        | 5   |
| 6                | วิทยาลัยเทคนิคบ้านค่าย                     | 1   |
| รวมจำนวนนักศึกษา |  | 13  |

### โครงการรับนักศึกษาฝึกงานและรับสมัครงานบัณฑิตที่จบการศึกษา

บริษัทเข้าร่วมกิจกรรม มหกรรมนัดพบแรงงาน SUT Job & Co-op Fair ณ. มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี จ.นครราชสีมา ในวันที่ 26 สิงหาคม 2565



### การมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจของชุมชน

บริษัทเปิดโอกาสให้ชาวสวนในชุมชนตำบลหนองละลอก นำผลไม้มาจำหน่ายให้แก่พนักงานโดยตรงที่โรงงานเพื่อเป็นการอุดหนุนช่วยเหลือชาวสวนของท้องถิ่นให้มีรายได้เพิ่มขึ้น โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายใด ๆ เป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2565 ในวันที่ 30 – 31 พฤษภาคม 2565



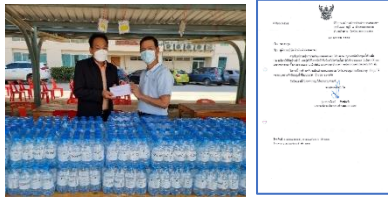
### กิจกรรมสาธารณสุขประโยชน์ให้กับชุมชน

ท่ามกลางการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) ยังคงดำเนินกิจกรรม จี สตีล ร่วมใจต้านภัยโควิด ช่วยเหลือดูแลชุมชนในด้านสาธารณสุข โดยบริษัท ได้จัดกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ รณรงค์ป้องกันไวรัสโคโรน่าสายพันธุ์ใหม่ COVID-19 ด้วยการสนับสนุน โครงการของชุมชนดังนี้

บริษัท ได้มอบน้ำดื่ม ให้กับอำเภอบ้านค่าย สำหรับผู้บริจาคโลหิต เจ้าหน้าที่สำนักงานเหล่ากาชาดจังหวัดระยอง และเจ้าหน้าที่ โรงงานพยาบาลระยอง ในการจัดหน่วยรับบริจาคโลหิตเคลื่อนที่ ในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2565



โครงการรับบริจาคสิ่งของอุปโภคบริโภคเพื่อช่วยเหลือเหยี่ยวผู้ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด 2019 โดยสนับสนุน น้ำดื่มให้กับ องค์การบริหารส่วนตำบลหนองละลอก สำหรับเจ้าหน้าที่ และผู้ที่เกี่ยวข้อง ในวัน ที่ 13 มกราคม 2565



โครงการปันน้ำใจ ช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย เป็นการช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยในจังหวัดระยอง โดยบริษัท สนับสนุนทราย ถุงกระสอบ และกำลังพลในการทำแนวกันน้ำริมคลอง กรอกถุงทราย ในวันที่ 20 กันยายน 2565



### กิจกรรมเครือข่าย CSR-DPIM

บริษัท ได้เข้าพิธีรับมอบรางวัลโครงการส่งเสริมอุตสาหกรรมเมืองแร่และอุตสาหกรรมพื้นฐานให้มีมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม CSR-DPIM Continuous ประจำปี 2565 และการสัมมนาเปิดตัว (Kick Off) โครงการส่งเสริมอุตสาหกรรมเมืองแร่และอุตสาหกรรมพื้นฐานให้มีมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 แบบออนไลน์ผ่านระบบ Zoom



บริษัท จี สตีล ได้เข้าร่วมกิจกรรม ประชุมเครือข่าย CSR-DPIM Network ประจำปี 2565 ในวันที่ 14 - 15 ธันวาคม 2565 พร้อมทั้งร่วมกิจกรรมเพื่อสังคม เช่น การเย็บข้างบิบบี้มือ เย็บป้ายโลโก้บนถุงผ้า เพื่อบริจาคให้กับโรงพยาบาลศิริราช



#### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

##### 1. สรุปสาระสำคัญ

|                         | หน่วย : ล้านบาท                   | ปี 2565              | ปี 2564              |
|-------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Performance</b>      | รายได้จากการขายและให้บริการรวม    | 14,941               | 15,814               |
|                         | กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นรวม          | 742                  | 2,751                |
|                         | กำไร (ขาดทุน) สุทธิรวม            | (2,003)              | 1,325                |
|                         | หน่วย : ล้านบาท                   | <b>31 ธันวาคม 65</b> | <b>31 ธันวาคม 64</b> |
| <b>Financial Status</b> | สินทรัพย์รวม                      | 10,357               | 12,340               |
|                         | หนี้สินรวม                        | 6,918                | 6,561                |
|                         | รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ | 3,438                | 5,779                |

##### 2. แนวโน้มทางธุรกิจ

ข้อมูลตามสถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย การบริโภคในประเทศโดยรวมของผลิตภัณฑ์แผ่นเหล็กที่ร้อนลดลงร้อยละ 17 สำหรับปี 2565 เมื่อเทียบกับปี 2564

อัตราเงินเฟ้อระดับสูงซึ่งเกิดขึ้นทั่วโลกโดยเฉพาะอย่างยิ่งราคาพลังงานส่งผลกระทบต่อประเทศไทยด้วยราคาค่าไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ประกอบกับการเพิ่มขึ้นโดยรวมของราคาวัตถุดิบทั้งหมด และความต้องการแผ่นเหล็กที่ร้อนที่ลดลงส่งผลกระทบต่อทางลบสำหรับผลประกอบการครึ่งปีหลังของปี 2565 สำหรับบริษัท เพื่อเอาชนะความท้าทายภายนอกเหล่านี้ บริษัทกำลังดำเนินโครงการต่าง ๆ เพื่อลดต้นทุน เพิ่มคุณภาพและปรับปรุงเสถียรภาพในการผลิตซึ่งจะช่วยให้เกิดความยั่งยืนในระยะยาว

##### 3. ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

###### • ขาดทุนจากการด้อยค่างานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทได้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญทางเทคนิคเพื่อดำเนินการตรวจสอบสายการผลิต Pickling & Oiling ซึ่งอยู่ในงานระหว่างก่อสร้าง จากการสอบถามทางเทคนิคดังกล่าว การลงทุนที่จำเป็นเพื่อที่จะทำให้สายการผลิต Pickling & Oiling ดำเนินการได้นั้นรวมถึงการเปลี่ยนแปลงชิ้นส่วนไฟฟ้าและอุปกรณ์อัตโนมัติทั้งหมดและเปลี่ยน/ซื้อของใหม่หลายรายการเพื่อให้สายการผลิตเสร็จสมบูรณ์ได้นั้นมีความสำคัญ ทั้งนี้ยังมีข้อสังเกตเพิ่มเติมว่าแม้จะมีการลงทุนนี้ ก็ยังมีโอกาสน้อยมากที่จะสามารถบรรลุประสิทธิภาพในการผลิตตามที่คาดไว้ เช่น คุณภาพของพารามิเตอร์ ปริมาณของจำนวนที่จะผลิตได้ และการรับประกันค่าต่างๆ ในภายหลัง ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องในเรื่องของควมมีเสถียรภาพในการผลิต ต้นทุนการซ่อมบำรุงและการดำเนินการที่สูง และสิ่งที่สำคัญคือประเด็นด้านคุณภาพและความปลอดภัยหลังจากพิจารณาปัจจัยด้านต่างๆ แล้ว ผู้บริหาร

ตัดสินใจที่จะไม่ดำเนินการติดตั้งสายการผลิต Pickling & Oiling ที่มีอยู่ต่อไปเนื่องจากการลงทุนเพิ่มเติมดังกล่าวไม่สามารถทำได้ และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 1,497 ล้านบาทสุทธิจากมูลค่าคงเหลือตามบัญชี

- **รายได้จากการขาย**

บริษัทรายงานรายได้จากการขายจำนวน 14,941 ล้านบาทซึ่งลดลงจำนวน 873 ล้านบาท หลัก ๆ เนื่องจากการลดลงของปริมาณขายร้อยละ 12 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

- **ผลการดำเนินงาน**

กำไรขั้นต้นของบริษัทลดลง 2,010 ล้านบาทจากปี 2564 ซึ่งหลักๆเป็นผลมาจากการลดลงของ metal spread (ส่วนต่างระหว่างราคาขายและต้นทุนเศษเหล็ก) และต้นทุนแปรสภาพที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากราคาวัตถุดิบย่อยที่เพิ่มขึ้น ราคาค่าไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติที่สูงขึ้น

บริษัทรายงานผลขาดทุนสุทธิจำนวน 2,001 ล้านบาทเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิ 1,323 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา ลดลง 3,325 ล้านบาท ผลขาดทุนสุทธิรวมสำหรับปี 2565 จำนวน 2,003 ล้านบาท เปรียบเทียบกับกำไรสุทธิ 1,325 ล้านบาทเมื่อปีที่แล้ว ลดลง 3,329 ล้านบาทโดยมีสาเหตุหลักตามที่กล่าวข้างต้น นอกจากนี้ยังมีขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และประมาณการหนี้สินที่ไม่สามารถตกลงกันได้และค่าเผื่อการด้อยค่าเงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้ขายสินค้าตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการตามที่อธิบายด้านล่าง

- **ผลการดำเนินงานที่แท้จริง - ไม่รวมรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ**

หน่วย: ล้านบาท

|   | สำหรับปี 2565 |         | สำหรับปี 2564 |         | สำหรับปี 2563        |                        |
|---|---------------|---------|---------------|---------|----------------------|------------------------|
|   | งบรวม         | งบเดียว | งบรวม         | งบเดียว | งบรวม (ปรับปรุงใหม่) | งบเดียว (ปรับปรุงใหม่) |
| <b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี - ตามงบการเงิน</b>  | (2,003)       | (2,001) | 1,325         | 1,323   | (600)                | (551)                  |
| (หัก) รายการกำไรที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ<br>(Non-Recurring Item)  |               |         |               |         |                      |                        |
| กำไรจากการตัดจำหน่ายหนี้สินที่หมดอายุความ<br>รายได้จากการได้รับการยกหนี้เจ้าหนี้อื่นมริษัทย่อย                | -             | -       | (197)         | (197)   | -                    | -                      |
| กำไรจากการตัดจำหน่ายและไม่รวมงบการเงินของ<br>บริษัทย่อย   | -             | -       | -             | -       | (241)                | -                      |
| กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้   | -             | -       | (9)           | (9)     | -                    | -                      |
| กำไรจากการจ่ายชำระหนี้สินจากการประนีประนอม<br>ยอมความ   | (37)          | (37)    | (9)           | (9)     | -                    | -                      |
| กำไรจากการล้างบัญชีเจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้าง<br>จ่ายและรับล่วงหน้าจากลูกค้า                               | -             | -       | -             | -       | (12)                 | (12)                   |
| (บวก) รายการค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ<br>(Non-Recurring Item)                                      |               |         |               |         |                      |                        |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินจ่ายล่วงหน้า<br>ประมาณการหนี้สินที่ไม่สามารถตกลงกันได้ตามคำชี้<br>ขาดของอนุญาโตตุลาการ | 68            | 68      | -             | -       | -                    | -                      |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องจักรที่ใช้งานไม่ได้<br>รอการขาย  | 310           | 310     | -             | -       | -                    | -                      |
| ขาดทุนจากการประนีประนอมยอมความ  | 1,497         | 1,497   | -             | -       | -                    | -                      |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร  | -             | -       | -             | -       | 30                   | 30                     |
|   | -             | -       | -             | -       | 22                   | 22                     |
| <b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี - ไม่รวมรายการที่ไม่ได้<br/>เกิดขึ้นเป็นประจำ</b>                                   | (165)         | (163)   | 1,110         | 1,108   | (801)                | (804)                  |

- **ค่าใช้จ่ายในการขาย**

บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายในการขาย 149 ล้านบาท ลดลง 14 ล้านบาทจากปีก่อน เนื่องจากปริมาณขายลดลง

• **ค่าใช้จ่ายในการบริหาร**

| งบเฉพาะกิจการ                             | 2565 | 2564 | 2563 |
|---|------|------|------|
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร<br>(หน่วย: ล้านบาท) | 240  | 403  | 235  |

ค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2565 ลดลง 163 ล้านบาทจากปี 2564 หลัก ๆ มาจากผลตอบแทนแบบจูงใจที่ลดลงจากการสิ้นสุดโครงการจ่ายผลตอบแทนแบบจูงใจสำหรับผู้บริหารของบริษัทที่ใช้ในปี 2564 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในปี 2564 เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 168 ล้านบาท หลัก ๆ มาจากโครงการจ่ายผลตอบแทนแบบจูงใจที่สูงขึ้น

• **ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ**

บริษัทบันทึกขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 220 ล้านบาท เป็นผลมาจากค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐจาก 33.59 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ ณ 30 ธันวาคม 2564 เป็น 34.73 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ ณ 30 ธันวาคม 2565

• **กำไรและขาดทุนจากรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำอื่น**

**ประมาณการหนี้สินที่ไม่สามารถตกลงกันได้ตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการและค่าเผื่อการด้อยค่าเงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้ขายสินค้า**

บริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินที่ไม่สามารถตกลงกันได้ตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการและค่าเผื่อการด้อยค่าเงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้ขายสินค้าภายใต้รายการค่าใช้จ่ายอื่นจำนวน 378 ล้านบาทเนื่องจากคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการต่อบริษัทในคดีต่อเนื่องกับเจ้าหนี้รายหนึ่งของบริษัท บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์คำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการดังกล่าว

**ค่าเผื่อการด้อยค่าของเครื่องจักรที่ไม่ได้ใช้งานที่ถือไว้เพื่อขาย**

บริษัทบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเครื่องจักรที่ไม่ได้ใช้งานที่ถือไว้เพื่อขายจำนวน 1,497 ล้านบาทในปี 2565 เนื่องจากบริษัทตัดสินใจที่จะไม่ดำเนินการติดตั้งสายการผลิต Pickling & Oiling ที่มีอยู่ต่อไป โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหมายเหตุประกอบการเงินข้อ 11

• **ต้นทุนทางการเงิน**

บริษัทบันทึกต้นทุนทางการเงินจำนวน 310 ล้านบาทสำหรับปี 2565 และ 478 ล้านบาทสำหรับปี 2564 ลดลง 167 ล้านบาท หลัก ๆ เนื่องจากชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นและเงินกู้ระยะยาวโดยใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินในอัตราดอกเบี้ยที่ถูกลงซึ่งช่วยให้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยลดลง

4. **งบแสดงฐานะทางการเงิน**

• **สินทรัพย์รวม**

ณ 31 ธันวาคม 2565 สินทรัพย์รวมมีจำนวน 10,357 ล้านบาท ลดลง 1,983 ล้านบาท หรือร้อยละ 16 เทียบกับ ณ สิ้นปี 2564 ในจำนวนสินทรัพย์ทั้งหมดแบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 3,034 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 29 ของสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 367 ล้านบาท หรือร้อยละ 14 โดยหลักๆมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 346 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 7,323 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 71 ของสินทรัพย์รวม ลดลง 2,349 ล้านบาทหรือร้อยละ 24 เมื่อเทียบกับ

สิ้นปี 2564 โดยหลัก ๆ มาจากการลดลงของเครื่องจักรและอุปกรณ์จากการด้อยค่าของเครื่องจักรที่ไม่ได้ใช้งานที่ถือไว้เพื่อขาย และค่าเสื่อมราคา และการลดลงของเงินลงทุนระยะยาวอื่น ๆ ซึ่งเป็นผลมารากราคาหุ้น จีเจ สตีลที่ลดลง

- **สินค้ำคงเหลือ**

มูลค่าของสินค้ำคงเหลือในงบการเงินรวมจำนวน 1,926 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19 ของสินทรัพย์รวม ลดลง 23 ล้านบาทหรือร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2564 หลักๆ เกิดจากการลดลงของวัตถุดิบและชดเชยด้วยการเพิ่มขึ้นของสินค้ำสำเร็จรูปและอุปกรณ์ซ่อมบำรุง

- **หนี้สินรวม**

หนี้สินรวมในงบการเงินรวม ณ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 6,918 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 358 ล้านบาท หรือร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2564 หลักๆ เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประมาณการหนี้สินที่ไม่สามารถตกลงกันได้ตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ และส่วนหนึ่งชดเชยด้วยการลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดอกเบี้ยค้างจ่าย เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการและการประนีประนอมยอมความตามรายละเอียดด้านล่าง

**หนี้สินหมุนเวียนรวมเพิ่มขึ้น 1,385 ล้านบาท หลักๆ มาจาก**

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 2,400 ล้านบาทหลัก ๆ เพื่อนำมาชำระหนี้เก่าที่มีต้นทุนสูง (ส่วนหนึ่งอยู่ภายใต้เงินกู้ยืมระยะยาวตามที่อธิบายด้านล่าง) และดอกเบี้ยค้างชำระ
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง 348 ล้านบาท จากการชำระคืน
- เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายลดลง 43 ล้านบาท หลักๆ จากการชำระคืน
- ภาษีเงินได้ค้างจ่ายลดลง 107 ล้านบาทจากการชำระภาษีที่ถึงกำหนดชำระ
- ดอกเบี้ยค้างจ่ายลดลง 766 ล้านบาท หลักๆ เกิดจากการชำระคืน

**หนี้สินไม่หมุนเวียนรวมลดลง 1,027 ล้านบาท หลักๆ มาจาก**

- เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง 1,042 ล้านบาท หลักๆ เกิดจากการชำระคืน
- หนี้สินที่เกิดจากการฟื้นฟูกิจการและการประนีประนอมยอมความ ลดลง 114 ล้านบาท หลักๆ จากการชำระคืน
- ประมาณการหนี้สินที่ไม่สามารถตกลงกันได้ตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการเพิ่มขึ้นตามที่อธิบายข้างต้น

**ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ณ 31 ธันวาคม 2565 งบการเงินรวมมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 3,438 ล้านบาท ลดลง 2,340 ล้านบาทจากปีที่แล้วเป็นผลมาจากขาดทุนสุทธิ 2,003 ล้านบาทและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ที่กำหนดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น 337 ล้านบาทจากการลงทุนใน จีเจ สตีล

## 5. ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

### • สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนของบริษัท

ณ 31 ธันวาคม 2565 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือรวม 765 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 346 ล้านบาทเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2564 โดยปี 2565 กระแสเงินสดจากแต่ละกิจกรรม มีดังนี้

#### กระแสเงินสดรวม

- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 616 ล้านบาท ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,655 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 44 ล้านบาท ซึ่งนำมาใช้ในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัท
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 226 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จ่ายต้นทุนทางการเงิน จ่ายชำระคืนหนี้สินที่เกิดจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการและการประนีประนอมยอมความ และส่วนหนึ่งชดเชยด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในงบกระแสเงินสด)

บริษัทฯ พยายามบริหารสภาพคล่องเพื่อให้มั่นใจว่าจะมีกระแสเงินสดมีการหมุนเวียนอย่างเพียงพอ โดยการขายสินค้าเป็นเงินรับล่วงหน้าให้มากที่สุด และเร่งรัดการเก็บหนี้จากลูกหนี้



6. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (งบการเงินรวม)

| อัตราส่วนทางการเงิน  |        | 2565    | 2564   | 2563<br>(ปรับปรุงใหม่) |
|--|--------|---------|--------|------------------------|
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>                        |        |         |        |                        |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง   | เท่า   | 0.67    | 0.85   | 0.40                   |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว   | เท่า   | 0.24    | 0.23   | 0.13                   |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย   | วัน    | 0.60    | 0.09   | 0.67                   |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย  | วัน    | 49.80   | 44.47  | 49.04                  |
| ระยะเวลาชำระหนี้   | วัน    | 5.96    | 4.72   | 16.27                  |
| วงจรเงินสด (Cash Conversion Cycle)                                 | วัน    | 44.45   | 39.84  | 33.43                  |
| <b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</b>    |        |         |        |                        |
| อัตรากำไรขั้นต้น   | ร้อยละ | (5.52)  | 69.79  | 95.33                  |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน   | ร้อยละ | 4.96    | 17.40  | 0.12                   |
| อัตรากำไรอื่น  | ร้อยละ | 2.35    | 13.82  | (3.98)                 |
| อัตรากำไรสุทธิ*  | ร้อยละ | (13.36) | (1.71) | 4.01                   |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย**                          | ร้อยละ | (13.41) | 8.38   | (6.44)                 |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย**                          | ร้อยละ | (43.47) | 28.08  | (15.30)                |
| <b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>   |        |         |        |                        |
| อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย***                                 | ร้อยละ | (17.65) | 11.36  | (5.40)                 |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร***                                   | ร้อยละ | (27.99) | 15.99  | (6.95)                 |
| อัตราหมุนของสินทรัพย์  | เท่า   | 1.32    | 1.36   | 0.84                   |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b> |        |         |        |                        |
| สัดส่วนหนี้สินต่อทุน****   | เท่า   | 2.01    | 1.14   | 2.00                   |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย                                    | เท่า   | (5.34)  | 4.00   | 0.03                   |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น   | บาท    | (0.07)  | 0.05   | (0.02)                 |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น****  | บาท    | 0.12    | 0.20   | 0.13                   |

\* คำนวณจากเฉพาะกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ไม่รวมส่วนที่เป็นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

\*\* คำนวณจากเฉพาะกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ หาดด้วยรวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเฉลี่ย (ไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)

\*\*\* คำนวณจากเฉพาะกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ไม่รวมส่วนที่เป็นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

\*\*\*\* คำนวณจากรวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

• **ด้านสภาพคล่อง**

ปี 2565 งบการเงินรวมมีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ 0.67 เท่าซึ่งลดลงจาก 0.85 เท่าของปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียน (หลัก ๆ จากเงินสด) มากกว่าการหักลบกับหนี้สินหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นสุทธิ (เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินหลัก ๆ เพื่อนำมาชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ย)

• **ด้านความสามารถในการทำกำไร**

งบการเงินรวมมีอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 4.96 ในปี 2565 ซึ่งลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 17.40 หลักๆ เป็นผลมาจากการลดลงของ metal spread (ส่วนต่างระหว่างราคาขายและต้นทุนเศษเหล็ก) และต้นทุนแปร

สภาพที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น ราคาค่าไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติที่สูงขึ้น อัตรากำไรจากการดำเนินงาน ร้อยละ 2.35 แต่มีค่าเนื่องจากการด้อยค่าเครื่องจักรที่ใช้งานไม่ได้รอการขาย ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และประมาณการหนี้สินที่ไม่สามารถตกลงกันได้ตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ บริษัทมีอัตราขาดทุนสุทธิร้อยละ 13.41 เทียบกับปีก่อนที่มีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 8.38 มีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นเฉลี่ยติดลบร้อยละ 43.47 ลดลงจากปีที่แล้วที่มีค่าร้อยละ 28.08 อย่างไรก็ตามมีกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงานเป็นบวก 616 ล้านบาท ในปี 2565

- **ด้านประสิทธิภาพในการดำเนินงาน**

บริษัทมีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ยและอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรติดลบร้อยละ 17.65 และ 27.99 ตามลำดับ ซึ่งลดลงต่ำกว่าปีที่แล้ว อัตราการหมุนของสินทรัพย์ลดลงจาก 1.36 เท่าของปีก่อน เป็น 1.32 เท่าเนื่องจากรายได้จากการขายลดลง

- **ด้านนโยบายทางการเงิน**

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) ของกลุ่มบริษัทอยู่ที่ 2.01 เท่า ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีค่า 1.14 เท่า เนื่องจากหนี้สินรวมสุทธิเพิ่มขึ้น (การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน, ประมาณการหนี้สินที่ไม่สามารถตกลงกันได้ตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการและส่วนหนึ่งชดเชยด้วยการลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน, ดอกเบี้ยค้างจ่าย, เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน, หนี้สินที่เกิดจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการและการประนีประนอมยอมความ) และส่วนของผู้ถือหุ้นที่ลดลงจากขาดทุนสุทธิ

## 7. **ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล**

บริษัท ได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 30 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

## 8. **ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต**

ปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลต่อการดำเนินงานในอนาคต สามารถสรุปได้ดังนี้

1. นโยบายของรัฐบาลในการคุ้มครองการค้าแก่อุตสาหกรรมในประเทศจากการทุ่มตลาดของการนำเข้า
2. สถานการณ์อุปสงค์ อุปทานเหล็กทั่วโลก และแนวโน้มราคา
3. การเติบโตของความต้องการใช้เหล็กในประเทศไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การเติบโตในความต้องการใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนเกรดการก่อสร้างซึ่งได้แรงหนุนจากโครงการภาครัฐเป็นหลัก
4. เงินเฟ้อของต้นทุน โดยเฉพาะการเพิ่มขึ้นของราคาค่าไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติ ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรในปัจจุบัน

ฝ่ายบริหารได้ใช้มาตรการตอบโต้หลายประการในด้านการรักษาเสถียรภาพการผลิต การบำรุงรักษาอุปกรณ์ การลดต้นทุน และการปรับปรุงคุณภาพเพื่อรับมือกับปัจจัยที่ไม่พึงประสงค์ข้างต้น

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

|                                  |   |                        |
|----------------------------------|---|------------------------|
| ชื่อบริษัท:                      | บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)  |                        |
| ชื่อย่อหลักทรัพย์:               | GSTEEL (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)   |                        |
| เลขทะเบียนบริษัท:                | 0107538000746   |                        |
| ประเภทธุรกิจ:                    | ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน และเหล็กแผ่นหนา (Slab)   |                        |
| วันที่เริ่มต้นซื้อขายหลักทรัพย์: | 25 มกราคม 2549  |                        |
| จำนวนทุนจดทะเบียน                | ทุนจดทะเบียน  | 158,059,755,140.00 บาท |
| และทุนชำระแล้ว:                  | ทุนชำระแล้ว   | 144,643,827,160.00 บาท |
| จำนวนและชนิดหุ้น                 | หุ้นสามัญ   | 28,928,765,432 หุ้น    |
| ที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด:        | หุ้นบุริมสิทธิ  | ไม่มี                  |
|                                  | มูลค่าที่ตราไว้   | หุ้นละ 5.00 บาท        |
| รอบระยะเวลาบัญชี:                | 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม   |                        |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่:             | 88 ชั้น 18 ปาโซ่ ทาวเวอร์ ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500<br>โทรศัพท์ (02) 634-2222 โทรสาร (02) 634-4114        |                        |
| ที่ตั้งโรงงาน:                   | 55 หมู่ 5 สวนอุตสาหกรรม เอส เอส พี ตำบลหนองละลอก<br>อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง 21120<br>โทรศัพท์ (038) 869-323 โทรสาร (038) 869-333 |                        |
| เว็บไซต์บริษัท:                  | www.gsteel.com  |                        |
| บุคคลอ้างอิง:                    |   |                        |
| นายทะเบียนหลักทรัพย์             | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  |                        |
| ที่ตั้ง                          | 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400   |                        |
| โทรศัพท์                         | (02) 009-9999   |                        |
| โทรสาร                           | (02) 009-9991   |                        |
| หุ้นกู้และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้    | The Hong Kong and Shanghai Banking Corporation Limited  |                        |
| ที่ตั้ง                          | 30 Floor, HSBC Main Building, 1 Queen's Road Central, Hong Kong   |                        |
| โทรศัพท์                         | +852 2233 3000  |                        |
| โทรสาร                           | +852 2801 5586  |                        |
| ผู้สอบบัญชี                      | บริษัท เบเคอร์ ทิลลี่ ออดิท แอนด์ แอ็ดไวเซอร์รี่ เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด  |                        |
|                                  | นายอภิชาติ สายะสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4229 หรือ   |                        |
|                                  | นางสาววิมลศรี จงอุดมสมบัติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3899 หรือ   |                        |
|                                  | นางสาววิลาวัลย์ บุชบาร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5550  |                        |
| ที่ตั้ง                          | 175 อาคารสารคดีตึกทาวเวอร์ ชั้น 21/1 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ<br>เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120                                       |                        |
| โทรศัพท์                         | (02) 679 5400   |                        |
| โทรสาร                           | (02) 679 5500   |                        |

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทไม่มีคดีหรือข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุดที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด



ส่วนที่ 2  
การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (“CG Code”) ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท โดยได้ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ (governing body) ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน รวมถึงได้ทบทวน ประเมินนโยบายและการดำเนินการต่างๆ ในด้านการกำกับดูแลกิจการตามหลัก CG Code ในแต่ละข้อ และมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง หรือเลขานุการบริษัทปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจของบริษัท และแนวทางการดำเนินการต่างๆ ให้สอดคล้องกับหลัก CG Code และทันต่อการพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วอีกด้วย ซึ่งมีส่วนช่วยให้การบริหารงาน และการดำเนินงานมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ อันจะส่งผลให้บริษัทเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาวอีกด้วย คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการจึงได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ เป็นนโยบายที่เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น และได้ให้ความเห็นชอบต่อนโยบายดังกล่าว โดยมีรายละเอียดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังต่อไปนี้

1. การคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและการให้สิทธิกับผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ เช่น มีสิทธิเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ล่วงหน้า และมีสิทธิเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า เป็นต้น ตลอดจนไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น
  2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้อง อย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
  3. การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้อง อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทัวถึง เท่าเทียมกัน และภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยผ่านช่องทางที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องต่างๆ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก เช่น ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น
  4. การปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลและการบริหารงานต้องเป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม รอบคอบและระมัดระวัง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัท และให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น รวมทั้งต้องดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่างๆ
  5. การบริหารงานด้วยความโปร่งใสภายใต้ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน
  6. การควบคุมและบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับการดำเนินกิจการของบริษัท
  7. การดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ภายใต้กรอบของกฎหมาย และจริยธรรมทางธุรกิจ
- สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ตาม “เอกสารแนบ 5 คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ”

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

##### ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการบริษัทจึงจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยฝ่ายบริหารจะเป็นผู้หาข้อมูลต่างๆ เพื่อประกอบการพิจารณาและคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ตัดสินใจ

คณะกรรมการบริษัทมุ่งหวังที่จะให้กิจการของบริษัทมีความมั่นคง และมีความสำเร็จทางธุรกิจที่ยั่งยืนในระยะยาว จึงได้ร่วมกับฝ่ายบริหารพิจารณาทบทวนกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงกำหนดเป้าหมาย แผนธุรกิจ และแผนงบประมาณ โดยคำนึงถึงการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุด และความมั่นคงในระยะยาวของบริษัทและของผู้ถือหุ้น ตลอดจนทำหน้าที่ในการกำกับดูแลและติดตามการดำเนินการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนให้เกิดระบบบริษัทภิบาลในการบริหารงานภายในองค์กร คณะกรรมการบริษัทจึงได้เป็นผู้นำในการกำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมถึงการแบ่งแยกขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจนระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัท ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจและสามารถตรวจสอบซึ่งกันและกันได้อย่างอิสระ

### การรวมหรือแยกตำแหน่งเพื่อการถ่วงดุลอำนาจการบริหารงาน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดแบ่งแยกขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง และคณะบริหาร รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน รวมถึงการกำหนดให้บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้บริหารคนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด และสามารถที่จะสอบทานถ่วงดุลการบริหารงานได้ โดยบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวกับการกำหนดแบ่งแยกขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในหัวข้อ “ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท” และหัวข้อ “องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท”

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้ง และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยประธานกรรมการในฐานะประธานในที่ประชุมจะส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่อง และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบ รวมทั้งจัดให้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมทุกครั้งเพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้งยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลอันจำเป็น

ในการกำหนดจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเลขานุการบริษัทได้จัดทำกำหนดการประชุมประจำปีพร้อมระบุเรื่องที่ต้องพิจารณาในการประชุมแต่ละครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบถึงรายละเอียดต่างๆ ที่ต้องพิจารณาในการประชุมแต่ละครั้งล่วงหน้า เช่น การประชุมในเดือนกุมภาพันธ์ จะมีการพิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปี และการประชุมในเดือนกุมภาพันธ์ถึงมีนาคม จะมีการกำหนดวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมถึงกำหนดวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นของบริษัท การประชุมในเดือนพฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน จะมีการพิจารณาอนุมัติงบการเงินสอบทานรายไตรมาสที่ 1, 2 และ 3 อีกทั้งในการจัดประชุมในเดือนธันวาคมจะมีการพิจารณางบประมาณประจำปีของบริษัท เป็นต้น

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม โดยมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทุกปี เพื่อให้ท่านกรรมการสามารถวางแผนในการเข้าร่วมประชุมได้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทปลายปี 2564 นั้น เลขานุการบริษัทได้จัดทำกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2565 และแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบกำหนดการประชุมเป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนล่วงหน้าและจัดเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้

ในการจัดประชุมแต่ละครั้ง เลขานุการบริษัทได้จัดส่งเอกสารการประชุมให้แก่กรรมการพิจารณาล่วงหน้าเฉลี่ย 3 วันก่อนการประชุม และได้มีการจัดทำเอกสารและสารสนเทศประกอบการประชุม

การจัดประชุมเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 อย่างเคร่งครัด โดยเปิดโอกาสให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน และมีเลขานุการบริษัทเข้าร่วมการประชุมและจดบันทึกรายงานการประชุม ตอบข้อซักถาม และให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ของกรรมการด้วย

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ประธานกรรมการจะใช้เวลาในการประชุมอย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอเรื่องเพื่อพิจารณา และกรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน ทั้งนี้ประธานกรรมการได้ส่งเสริมให้กรรมการในที่ประชุมใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และสอบถามที่ประชุมว่าจะมีผู้ใดสอบถามเพิ่มเติมหรือมีความเห็นเป็นอย่างอื่นหรือไม่ในการประชุมแต่ละวาระทุกครั้ง

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับกระบวนการสรรหากรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีการที่เป็นทางการโดยยึดหลักความโปร่งใสซึ่งปราศจากอิทธิพลของฝ่ายบริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม คือ คณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้สรรหาบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการโดยทำการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากคุณวุฒิ ความสามารถ ประสบการณ์ทำงาน ฯลฯ เพื่อให้ตรงกับภาระหน้าที่ของกรรมการบริษัท และ/หรือกรรมการในคณะกรรมการต่างๆ และเมื่อคัดเลือกกรรมการที่เหมาะสมได้แล้ว จึงนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป

#### การสรรหากรรมการอิสระ

##### หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัทมีหลักเกณฑ์คัดเลือกกรรมการอิสระ โดยสรรหาผู้ที่มีความสามารถ มีประสบการณ์ เข้าใจธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัททั้งยังเป็นผู้มีวิสัยทัศน์และมีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งมีคุณสมบัติตามประกาศ ระเบียบข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของทางการ และขอเชิญท่านเหล่านั้นเข้าเป็นกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งบริษัทเห็นว่ากรรมการอิสระข้างต้นสามารถใช้ความรู้ ความสามารถ ให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์อย่างเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

##### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ไม่เป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง (ตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม และไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสีย เว้นแต่จะได้พ้นการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 3 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3



ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นำรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ กับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม และไม่เป็นผู้ถือหุ้น
6. ไม่เป็นบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
7. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
8. สามารถทำหน้าที่คุ้มครองผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลมิให้เกิดรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และสามารถเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัทเพื่อตัดสินใจในกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทได้
9. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามวรรคหนึ่ง 4) หรือ 9) ให้บริษัทได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อบริษัทได้จัดให้มีการเห็น คณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อปฏิบัติหน้าที่ และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

- (ก) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- (ข) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
- (ค) ความเห็นของคณะกรรมการของบริษัทในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

อนึ่ง การกำหนดนิยามกรรมการอิสระของบริษัทดังกล่าว ได้มีการปรับปรุงแก้ไขให้มีความเคร่งครัดมากกว่าที่ กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต.

## การสรรหากรรมการ

### หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ

เมื่อตำแหน่งกรรมการของบริษัทว่างลง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่คัดเลือก สรรหา บุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดสรร บุคคลผู้ที่มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่คณะกรรมการยังขาดอยู่ และ

จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทก่อนเป็นลำดับ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาจากคุณสมบัติดังต่อไปนี้

1. มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 มาตรา 68 และตามประกาศ หรือกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) รวมถึงข้อบังคับของบริษัท
2. เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ที่หลากหลาย และมีคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ
3. เป็นผู้มีความรู้คุณลักษณะที่ส่งเสริมด้านการกำกับดูแลกิจการ อาทิ มีคุณธรรมจริยธรรม มีความเป็นอิสระ กล้าแสดงความคิดเห็น มีความคิดสร้างสรรค์ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและความซื่อสัตย์ รวมถึงมีความทุ่มเทอุทิศเวลาให้กับบริษัทอย่างเต็มที่

#### การสรรหากรรมการ (กรณีที่อยู่ก้นจากตำแหน่งตามวาระตามกฎหมาย)

การเลือกตั้งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ จะต้องได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่คัดเลือกสรรหาบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการโดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และประวัติการทำงานที่ดี มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร และเป็นผู้อุทิศเวลาให้กับบริษัทอย่างเต็มที่

การเลือกตั้งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระจะต้องได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ซึ่งมีหลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้งกรรมการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 ในการเลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยกว่ากันไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ การเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงในกรณีอื่นที่มีใหม่เนื่องมาจากการครบวาระตามกฎหมาย จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการแทนที่จะต้องมิวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระเดิมที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ออกไป

สำหรับในกรณีกรรมการลาออก ซึ่งข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการแทนได้

#### **การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

เมื่อตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทว่างลง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่คัดเลือก สรรหา บุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดสรรบุคคลผู้ที่มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่คณะกรรมการยังขาดอยู่ และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทก่อนเป็นลำดับ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาจากคุณสมบัติดังต่อไปนี้

1. มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 มาตรา 68 และตามประกาศ หรือกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ด. รวมถึงข้อบังคับของบริษัท
2. เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ที่หลากหลาย และมีคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ
3. เป็นผู้มีความรู้ความสามารถที่ส่งเสริมด้านการกำกับดูแลกิจการ อาทิ มีคุณธรรมจริยธรรม กล้าแสดงความคิดเห็น มีความคิดสร้างสรรค์ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและความซื่อสัตย์ รวมถึงมีความทุ่มเทอุทิศเวลาให้กับบริษัทอย่างเต็มที่

### การสรรหาผู้บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับมอบอำนาจให้เป็นผู้พิจารณาสรรหาและแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ทั้งด้านคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยจะดำเนินการคัดเลือกตามระเบียบเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยถ้าเป็นตำแหน่งระดับเทียบเท่าประธานเจ้าหน้าที่สายงาน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ สำหรับตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

### การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงผู้บริหารระดับสูงไว้ดังต่อไปนี้

#### นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง

1. การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง จะต้องพิจารณาถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ความยุติธรรม และการจูงใจที่เพียงพอ สามารถเทียบเคียงกับค่าตอบแทนกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมถึงพิจารณาผลประกอบการ ผลงาน สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และภาวะเศรษฐกิจโดยรวม
2. โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาในเบื้องต้น และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ให้ความเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี) ซึ่งได้แก่ การอนุมัติวงเงินค่าตอบแทนสูงสุดในแต่ละปี การกำหนดค่าตอบแทนประจำตำแหน่งรวมถึงค่าเบี้ยประชุม
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะต้องปฏิบัติตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่ได้อนุมัติวงเงินค่าตอบแทน และรายละเอียดค่าตอบแทน โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีด้วย นอกจากนี้ยังต้องเปิดเผยถึงส่วนที่กรรมการได้รับจากการทำหน้าที่อื่นให้บริษัท (หากมี) เช่น ที่ปรึกษา และรวมถึงส่วนที่ได้รับจากการเป็นกรรมการและการทำหน้าที่อื่น เช่น ที่ปรึกษาในบริษัทย่อย เป็นต้น
4. การกำหนดค่าตอบแทนให้แยกกรรมการที่ทำหน้าที่ในฝ่ายบริหารและได้รับค่าตอบแทนในรูปเงินเดือนจากบริษัท โดยมีให้ได้รับค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณานำเสนอวงเงินและรายละเอียดการตอบแทนกรรมการเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการแก่กรรมการซึ่งมิได้เป็นพนักงานและผู้บริหาร รายละเอียดได้รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร” ทั้งนี้กรรมการของบริษัทที่เป็นกรรมการของบริษัทย่อยจะไม่ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทย่อย

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดโครงสร้างสำหรับการพัฒนาผู้บริหาร โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการรายงานเป็นประจำทุกปี ถึงสิ่งที่ได้ดำเนินการไปในระหว่างปี และพิจารณาควบคู่กับแผนการสืบทอดงาน

เลขานุการบริษัทได้จัดให้มีเอกสารคู่มือกรรมการ และหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูล ประวัติ การถือครองหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ เป็นต้น โดยจะจัดส่งให้ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ รวมถึงเลขานุการบริษัทจะดำเนินการเชิญกรรมการใหม่ไปเยี่ยมชมโรงงานของบริษัทเพื่อแนะนำลักษณะธุรกิจผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่ทราบ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายจัดการจัดทำรายงานเพื่อทราบเป็นประจำถึงแผนการพัฒนาและสืบทอดงาน ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้อำนวยการ ได้เตรียมความพร้อมในเรื่องผู้สืบทอดงานในกรณีที่ตนไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ไว้แล้ว

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

#### การดูแลสิทธิและการส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นเป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นเมื่อปี 2561 โดยบริษัทตระหนักดีว่าผู้ถือหุ้นคือเจ้าของกิจการ บริษัทมีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยกำหนดนโยบายไว้ดังนี้

##### นโยบายการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต ภายใต้การตัดสินใจอย่างสมเหตุสมผล บนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อว่าเพียงพอ ถูกต้อง ไม่มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม และทำโดยสุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม ไม่กระทำการโดยมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
2. ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัท มติกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดีของหลักการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
3. จัดการดูแลมิให้สินทรัพย์ของบริษัท เสื่อมค่าหรือสูญหายโดยมิชอบ จัดให้มีระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล
4. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเข้ามามีส่วนในการดูแลกิจการ และให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินกิจการ ภายใต้การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
5. รายงานสภาพภาพของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ครบถ้วนตามความเป็นจริงและทันต่อสถานการณ์อย่างเท่าเทียมต่อสาธารณะ
6. แจ้งข้อมูล ข่าวสารและสารสนเทศของบริษัทที่ถูกต้องตามข้อเท็จจริงและเพียงพอต่อการตัดสินใจแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
7. ดูแลไม่ให้เกิดกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง และผู้ที่เกี่ยวข้องโดยให้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ เผยแพร่ข้อมูลลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอก และ/หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
8. จัดให้มีช่องทางของการแจ้งเบาะแสการกระทำที่ไม่สุจริตหรือข้อร้องเรียนต่างๆ ครอบคลุมถึงเว็บไซต์ ไปรษณีย์ และโทรคมนาคม และมีกระบวนการตอบสนองข้อร้องเรียน การคุ้มครองผู้ร้องเรียน รวมถึงแจ้งผลการดำเนินการต่อผู้ร้องเรียนอย่างเป็นระบบและยุติธรรม

9. จัดให้มีช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลหลากหลายช่องทาง รวมทั้งจัดทำเว็บไซต์ของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก และจัดทำข้อมูลด้วยภาษาที่เข้าใจง่ายทั้งในรูปแบบทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

#### การจัดสรรเวลาและการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นร่วมแสดงความคิดเห็น

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัทและแสดงความคิดเห็น โดยประธานกรรมการได้สอบถามที่ประชุมในแต่ละวาระทุกวาระ รวมทั้งได้มีการบันทึกข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัทและแสดงความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น รวมทั้งคำชี้แจงของคณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้บริหารลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

บริษัทจัดให้มีการบันทึกเสียงการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยรายละเอียดสาระสำคัญของการซักถามในระหว่างการประชุมไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อสามารถใช้อ้างอิงในภายหลัง และช่วยให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมสามารถติดตามรายละเอียดได้

#### การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะ

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง โดยได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะแบบ ข ขึ้น นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะแบบ ก (แบบมอบฉันทะทั่วไป) และหนังสือมอบฉันทะแบบ ค (แบบมอบฉันทะเฉพาะสำหรับ Custodian) ให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมเพื่อการดาวน์โหลดอีกด้วย

#### การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียง

คณะกรรมการบริษัทอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง แต่มีความประสงค์จะใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงโดยวิธีการมอบฉันทะ โดยบริษัทได้เสนอให้มีกรรมการอิสระเข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทนผู้ถือหุ้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิเลือกกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นได้

#### การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยได้จัดเตรียมบัตรลงคะแนนเสียงให้แก่ผู้ถือหุ้นไว้ และแจกในขณะลงทะเบียนก่อนเริ่มการประชุม ซึ่งได้จัดทำบัตรลงคะแนนเสียงครบทุกวาระ เช่น การพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผล การพิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการแยกเป็นรายบุคคล เป็นต้น รายละเอียดการนับคะแนนเสียงดังกล่าวมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีหากมีข้อโต้แย้งเกิดขึ้นในภายหลัง

#### การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของคณะกรรมการ และผู้บริหารสูงสุดของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทมีนโยบายให้กรรมการบริษัททุกท่าน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ กรรมการบริษัททั้ง 9 ท่าน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน รวม 10 ท่าน ได้เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565

#### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุม ในวันประชุม และหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการและฝ่ายจัดการได้นำนโยบายสิทธิของผู้ถือหุ้นมาปฏิบัติและมีความครอบคลุมมากกว่าสิทธิตามกฎหมายโดยเฉพาะสิทธิในการรับรู้ข้อมูลและสารสนเทศ สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษา

ข้อมูลล่วงหน้าก่อนถึงวันประชุมอย่างเพียงพอผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ข้อมูลดังกล่าวยังเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษโดยข้อมูลดังกล่าวจะเหมือนกับข้อมูลในรูปแบบเอกสารที่บริษัทส่งให้ผู้ถือหุ้น ในการจัดส่งเอกสารการประชุมผู้ถือหุ้น (“การประชุม”) บริษัทได้มอบหมายให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายล่วงหน้าก่อนวันประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอโดยบริษัทได้ระบุหลักเกณฑ์และวิธีการประชุมผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนในหนังสือเชิญประชุมในวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงด้วยการใช้ระบบ e-Voting ในการนับคะแนน ทั้งนี้ ผู้ดำเนินการประชุมได้แจ้งจำนวน และสัดส่วน ผู้ถือหุ้นที่ประชุมด้วยตนเองและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าประชุม และแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุมและขั้นตอนการออกเสียงลงมติ วิธีปฏิบัติในการนับคะแนน โดยแยกอธิบายวิธีการนับคะแนนของผู้ที่เข้าประชุมด้วยตนเองและของผู้รับมอบฉันทะ รวมถึงแจ้งวิธีลงคะแนนเสียงอย่างชัดเจน และได้มีการบันทึกการแจ้งกฎเกณฑ์และขั้นตอนการออกเสียงลงมติดังกล่าวลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 บริษัทได้ให้ บริษัท ควินเทล จำกัด ทำหน้าที่เป็นสักขีพยานและผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงร่วมกับทางบริษัทตลอดการประชุม และมีตัวแทนอาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมสังเกตการณ์อีกด้วย

หลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทนำเนื้อหาการประชุมซึ่งประกอบด้วย รายละเอียดวาระการประชุม มติที่ประชุม การลงคะแนนเสียง ตลอดจนคำถามและความเห็นของผู้ถือหุ้น รวบรวมจัดทำเป็นรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของระเบียบสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### การอำนวยความสะดวกและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดนโยบายในการอำนวยความสะดวกและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกันไว้ดังต่อไปนี้

##### นโยบายในการอำนวยความสะดวกและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกัน

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการเคารพถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
2. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งได้แก่ การเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า การเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า การส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม เป็นต้น
3. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ เช่น สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการตัดสินใจ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดการลงคะแนนเสียงเองได้ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีทางเลือกในการมอบฉันทะโดยบริษัทจะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เพื่อเป็นทางเลือกไว้ เป็นต้น

#### การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า

บริษัทได้เปิดโอกาสและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีล่วงหน้า โดยได้จัดทำหลักเกณฑ์การพิจารณาเผยแพร่ผ่านระบบข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยหลักเกณฑ์การเสนอเพิ่มวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี มีดังนี้

1. คุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น  
ผู้ถือหุ้นของบริษัทที่ประสงค์จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุม ต้องถือหุ้น ณ วันที่เสนอวาระการประชุม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้
2. การเสนอเรื่องเพื่อบรรจุวาระการประชุม  
ผู้ถือหุ้นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อ 1 ของหลักเกณฑ์นี้ สามารถเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุม โดยกรอก “แบบขอเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี” พร้อมเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนและสมบูรณ์ ส่งถึงบริษัท กรณีผู้ถือหุ้นหลายรายรวมกันเสนอวาระ ผู้ถือหุ้นทุกรายต้องกรอก “แบบขอเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี” และลงชื่อไว้เป็นหลักฐาน แล้วรวบรวมส่งเป็นชุดเดียวกัน
3. เพื่อให้การดำเนินการประชุมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทขอสงวนสิทธิที่จะไม่บรรจุเรื่องดังต่อไปนี้ เป็นวาระการประชุม
  - 1) เรื่องที่เสนอโดยผู้ถือหุ้นที่มีคุณสมบัติไม่ครบถ้วน ให้ข้อมูลหรือเอกสารไม่ครบถ้วน ไม่เพียงพอ ไม่ตรงตามความเป็นจริง หรือเสนอมาไม่ทันภายในระยะเวลาที่กำหนด
  - 2) เรื่องซึ่งตามปกติกฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับการพิจารณาจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัทได้ดำเนินการกำหนดเป็นวาระการประชุมทุกครั้งอยู่แล้ว
  - 3) เรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท และ/หรือ เรื่องที่บริษัทได้ดำเนินการไปแล้ว
  - 4) เรื่องที่เป็นอำนาจการบริหารจัดการของบริษัท เว้นแต่เป็นกรณีที่เกิดความเดือดร้อนเสียหายอย่างมีนัยสำคัญต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม
  - 5) เรื่องที่ผู้ถือหุ้นได้เคยเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาในรอบ 12 เดือนที่ผ่านมา และได้รับมติสนับสนุนด้วยเสียงที่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด โดยที่ข้อเท็จจริงยังไม่ได้เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ
  - 6) เรื่องที่ไม่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และ/หรือ เรื่องที่ซ้ำกับที่ได้เคยเสนอมามาก่อนแล้ว
  - 7) เรื่องที่ขัดกับข้อบังคับบริษัท กฎหมาย ข้อบังคับของหน่วยงานที่กำกับดูแล หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หรือไม่ปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ และคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ
  - 8) เรื่องปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนืออำนาจควบคุมที่บริษัทจะดำเนินการได้
4. กรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้พิจารณาก่อนเรื่องของผู้ถือหุ้นเสนอก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและบริษัทจะแจ้งผลการพิจารณาให้ทราบภายหลังการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเรื่องที่ผ่านมาความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทจะบรรจุเป็นวาระการประชุมในคำบอกกล่าวเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีต่อไป

#### การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทได้เปิดโอกาสและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้า โดยได้จัดทำหลักเกณฑ์การพิจารณาเผยแพร่ผ่านระบบข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยหลักเกณฑ์การเสนอรายชื่อมีดังนี้

1. คุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ  
ผู้ถือหุ้นของบริษัทที่ประสงค์จะเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ ต้องถือหุ้น ณ วันที่  
เสนอชื่อกรรมการไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นราย  
เดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้
2. การเสนอชื่อบุคคลเพื่อการเลือกตั้งเป็นกรรมการ  
ผู้ถือหุ้นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อ 1 ของหลักเกณฑ์นี้ สามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็น  
กรรมการได้ โดยต้องกรอกแบบฟอร์มจำนวน 3 แบบฟอร์ม ดังต่อไปนี้
  - 1) แบบขอเสนอชื่อบุคคล เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
  - 2) แบบประวัติบุคคล ที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
  - 3) หนังสือยินยอม ของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
 พร้อมเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนและสมบูรณ์ ส่งถึงบริษัท กรณีผู้ถือหุ้นหลายรายรวมกันเสนอชื่อ  
บุคคลเข้ารับการพิจารณา ผู้ถือหุ้นทุกรายต้องกรอก “แบบขอเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็น  
กรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี” และลงชื่อไว้เป็นหลักฐาน แล้วรวบรวมส่งเป็นชุดเดียวกัน
3. ในการเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท บุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตาม  
หลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด  
พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัท
4. บริษัทจะพิจารณารายชื่อบุคคลที่ผู้ถือหุ้นได้เสนอมา พร้อมเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องที่ครบถ้วน ถูกต้อง และมี  
ข้อมูลเพียงพอ โดยคณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามกระบวนการสรรหากรรมการของบริษัท เพื่อ  
เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และบริษัทจะแจ้งผลการพิจารณาให้ทราบภายหลังการประชุมคณะกรรมการบริษัท  
ต่อไป

### การป้องกันกรณีการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาข้อมูลและสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น และไม่จำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยมีการเปิดเผยข้อมูล  
สารสนเทศผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า ในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทไม่มีการแจกโดยกะทันหันซึ่งเอกสารที่มีข้อมูล  
สำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุม ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า  
ซึ่งในอดีตที่ผ่านมา ไม่มีข้อร้องเรียนจากผู้ถือหุ้นในกรณีดังกล่าวนี้ นอกจากนี้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสาร  
และสารสนเทศที่เป็นข้อมูลปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

### การพิจารณาไม่เพิ่มวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า

คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นที่ได้กำหนดไว้ โดยในการประชุมผู้ถือหุ้น  
คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามระเบียบวาระการประชุมอย่างเคร่งครัด โดยไม่มีการแจกเอกสาร  
ที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้น  
ทราบเป็นการล่วงหน้า

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ข้อมูลภายในเพื่อหา  
ผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบไว้ในคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องการ



ใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการรักษาความลับ โดยมีการแจ้งมาตรการดังกล่าวผ่านทางคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ การจัดอบรม ช่องทางเครือข่ายภายใน (intranet) และทางเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ยังได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการแจ้งหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูล และติดตามให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียหรือการทำรายการระหว่างกันของกรรมการและผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทมีมาตรการที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทจะต้องพึงปฏิบัติในการใช้ข้อมูลภายในดังนี้

1. เลขานุการบริษัท มีหน้าที่แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบให้ปฏิบัติซึ่งหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
2. คณะกรรมการบริษัทจะแนะนำให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ทราบข้อมูลภายในหลีกเลี่ยงการซื้อขายหุ้นของบริษัทก่อนการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงข้อมูลงบการเงินของบริษัท ซึ่งมีผลกระทบต่อราคาเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ต่อสาธารณชน กล่าวคือ เป็นเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยข้อมูล อันอาจเป็นการกระทำผิดพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ บริษัทยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัท โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจาจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการทำรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้ถือหุ้น กรรมการ และฝ่ายบริหาร ด้วยความรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีเหตุผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน โดยยึดผลประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ รวมทั้งยึดถือการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น บริษัทยังได้กำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้บริหารและพนักงานดังต่อไปนี้

1. ผู้บริหารและพนักงานจะต้องไม่กระทำการใดๆ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์หรือเบียดบังทรัพย์สิน ซึ่งควรเป็นของบริษัทหรือควรเป็นของลูกค้าของบริษัท
2. ผู้บริหารและพนักงานควรหลีกเลี่ยงสถานการณ์ หรือการมีกิจกรรมส่วนตัว และการมีผลประโยชน์ทางการเงินซึ่งอาจขัดแย้งกับหน้าที่การงานที่ผู้บริหารและพนักงานผูกพันอยู่
3. กรณีตำแหน่งหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานมีผลในอันที่จะเอื้อประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมแก่ตนเอง หรือสมาชิกในครอบครัว (คู่สมรส บิดา มารดา บุตร ญาติ พี่น้อง) หรือบุคคลที่รู้จัก ผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจดำเนินการใดๆ และจะต้องแจ้งผู้บังคับบัญชาตามสายงานให้ทราบทันที
4. บริษัทจะหลีกเลี่ยงที่จะมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบให้กับผู้บริหารและพนักงานในกรณีที่อาจจะนำไปสู่สถานการณ์ที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท หรือขัดต่อผลประโยชน์ของลูกค้าของบริษัท
5. การที่ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมภายนอกองค์กร หรือดำรงตำแหน่งภายนอกองค์กร อาทิ การเป็นกรรมการ ที่ปรึกษา ตัวแทน หรือเป็นพนักงานในองค์กรอื่นๆ กิจกรรมนั้นๆ จะต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และลูกค้าของบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และจะต้องไม่ทำให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัท รวมทั้งจะต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ของบุคคลนั้นๆ

6. ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมหรือรับตำแหน่งใดในองค์กรอื่นที่ประกอบธุรกิจในลักษณะเดียวกันกับบริษัท หรือกิจการที่แข่งขันกับบริษัท หรือกิจการที่อาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ รวมถึงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลส่วนได้เสียในการทำธุรกรรมกับบริษัทของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอโดยตลอด

#### **บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งไม่เพียงแต่เฉพาะตามที่กฎหมายกำหนดเท่านั้น ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้พิจารณาบัญชีผู้มีส่วนได้เสียขึ้นใหม่ พร้อมกับกำหนดเป็นนโยบายและมาตรการในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียเพิ่มเติม เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมของบริษัท ที่ได้ยึดถือปฏิบัติควบคู่กันไป โดยผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทแบ่งออกเป็น 10 กลุ่ม ดังนี้

1. พนักงานและครอบครัว
2. ลูกค้า และเจ้าหนี้
3. ผู้ถือหุ้น
4. ชุมชนรอบโรงงาน
5. หน่วยงานราชการ
6. คู่ค้าและคู่สัญญา
7. นักวิเคราะห์ นักลงทุน และสถาบันการเงิน
8. นักวิชาการ
9. สถาบันการศึกษา
10. สื่อมวลชน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและมาตรการในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียดังต่อไปนี้

#### **พนักงานและครอบครัว**

##### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลพนักงานและครอบครัว

1. บริษัทให้ผลตอบแทนแก่พนักงานโดยยึดหลักพิจารณาผลงานด้วยความเป็นธรรมและสามารถวัดผลได้ อาทิ รายได้ ค่าตอบแทนรายเดือน รายได้จากการทำงานล่วงเวลา เงินพิเศษรางวัลการผลิต การประกันชีวิตและประกันสุขภาพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น
2. บริษัทมุ่งส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง อาทิ จัดให้มีการอบรมและสัมมนา ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เป็นต้น
3. บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรมและความเท่าเทียมกัน อาทิ การประเมินผลงานพนักงาน การรักษาความลับประวัติการทำงาน และการใช้สิทธิต่างๆ ของพนักงาน เป็นต้น
4. บริษัทคำนึงถึงสิทธิของพนักงานเป็นสำคัญ และเปิดโอกาสให้พนักงานร้องเรียนกรณีพนักงานไม่ได้รับความเป็นธรรมผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ผู้รับความคิดเห็น หน่วยงานฝ่ายทรัพยากรบุคคลที่รับเรื่อง เป็นต้น

5. บริษัทมีหน้าที่ดูแลจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ และเอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ บริษัทจัดให้มีการดำเนินการ 5 ส. จัดตั้งหน่วยงานด้านความปลอดภัยขึ้น เพื่อควบคุมและดูแลเรื่องอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน เป็นต้น

### **ลูกค้า และเจ้าหน้าที่**

#### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลลูกค้า

1. บริษัทมีหน้าที่ในการสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในระยะยาวกับลูกค้า โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน
2. บริษัทมีหน้าที่ในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าของบริษัท ด้วยการรับผิดชอบ เอาใจใส่ และให้ความสำคัญต่อปัญหาและความต้องการของลูกค้าเป็นอันดับแรก โดยให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามมาตรการดังต่อไปนี้
  - 1) ยึดมั่นในการนำเสนอและส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานคุณภาพตรงกับความต้องการของลูกค้า
  - 2) ยึดถือปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับลูกค้าอย่างดีที่สุด
  - 3) การเสนอราคาและเงื่อนไขการค้าให้แก่ลูกค้าที่จัดอยู่ในกลุ่มเดียวกัน ต้องมีความเท่าเทียมกัน
  - 4) ให้ข้อมูลที่ถูกต้องตรงตามความเป็นจริงแก่ลูกค้าเกี่ยวกับคุณสมบัติและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความเป็นธรรมให้กับลูกค้าของบริษัท
  - 5) พร้อมทั้งจะตอบคำถามของลูกค้า รวมทั้งการดำเนินการเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การให้คำแนะนำ และการติดตามผลความคืบหน้าในประเด็นต่างๆ ที่ได้รับแจ้งจากลูกค้า

#### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลเจ้าหน้าที่

1. บริษัทมีหน้าที่สร้างความสัมพันธ์และปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน
2. บริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบ เอาใจใส่ และให้ความสำคัญต่อเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหน้าที่อย่างดีที่สุด

### **ผู้ถือหุ้น**

#### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลผู้ถือหุ้น

1. บริษัทมีหน้าที่ปกป้องและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นขั้นพื้นฐาน ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับหรือหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน การอนุมัติรายการพิเศษ
2. บริษัทมีหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้แก่ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า สิทธิในการส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุม เป็นต้น
3. บริษัทต้องไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น

### **ชุมชนรอบโรงงาน**

#### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลชุมชนรอบโรงงาน

1. บริษัทและพนักงานต้องยึดมั่นประพฤติปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี และเป็นประโยชน์แก่สังคมและชุมชน
2. บริษัทมีหน้าที่ประพฤติปฏิบัติต่อชุมชนที่อาศัยอยู่ใกล้เคียงกับบริเวณที่ตั้งโรงงานด้วยความเป็นมิตร และให้ความช่วยเหลือ สนับสนุนชุมชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดี ตลอดจนรับผิดชอบดำเนินการแก้ไขในกรณีที่เกิดปัญหาต่างๆ ที่ได้รับผลมาจากการดำเนินการของบริษัทอย่างเป็นธรรม และมีความเท่าเทียมกัน
3. บริษัทมีหน้าที่ดูแลและสนับสนุนกิจกรรมที่มีคุณประโยชน์ต่อสังคม และให้ความร่วมมือกับภาครัฐและหน่วยงานต่างๆ ด้วยความเต็มใจ และเสียสละเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวม

### **หน่วยงานราชการ**

#### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลหน่วยงานราชการ

1. บริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องที่ได้กำหนดไว้ ทั้งยังส่งเสริมให้มีการปฏิบัติให้ดียิ่งขึ้น และ/หรือ มากกว่าที่กฎหมายและข้อบังคับต่างๆ กำหนดไว้
2. บริษัทจะสนับสนุนกิจกรรมในโอกาสต่างๆ ของหน่วยงานราชการตามความเหมาะสม

### **คู่ค้าและคู่สัญญา**

#### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลคู่ค้าและคู่สัญญา

1. บริษัทมีหน้าที่สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าและคู่สัญญาทุกราย
2. บริษัทมีหน้าที่เปิดโอกาสให้คู่ค้าและคู่สัญญาทุกรายนำเสนอสินค้า/บริการได้โดยเท่าเทียมกัน โดยให้ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้าและคู่สัญญาต้องปฏิบัติตามมาตรการดังต่อไปนี้
  - 1) ต้องปฏิบัติงานต่อคู่ค้าและคู่สัญญาด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเท่าเทียมกัน
  - 2) การพิจารณาและตัดสินใจต้องอยู่บนพื้นฐานของการเปรียบเทียบคุณภาพ และเงื่อนไขต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว
  - 3) ต้องรักษาความลับของคู่ค้าและคู่สัญญาโดยห้ามมิให้มีการรับสินบนหรือค่านายหน้าใดๆ จากคู่ค้าและคู่สัญญา รวมถึงห้ามเปิดเผยข้อมูลหรือข้อเสนอของคู่ค้าและคู่สัญญารายหนึ่งหรือหลายรายให้กับคู่ค้าและคู่สัญญารายอื่นรับทราบทั้งทางตรงและทางอ้อม

### **นักวิเคราะห์ นักลงทุน และสถาบันการเงิน**

#### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลนักวิเคราะห์ นักลงทุน และสถาบันการเงิน

1. บริษัทเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์ นักลงทุน และสถาบันการเงินได้รับทราบข้อมูลการดำเนินงานของบริษัท และแนวโน้มผลประกอบการในอนาคตได้ตามความเหมาะสม และเป็นไปตามเงื่อนไขของกฎหมาย และการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องการเปิดเผยข้อมูล
2. บริษัทจะอำนวยความสะดวกโดยจัดทำข้อมูลแนะนำการลงทุนของบริษัทให้แก่ นักลงทุน

### **นักวิชาการ**

#### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลนักวิชาการ

1. บริษัทเปิดโอกาสให้นักวิชาการได้รับทราบข้อมูลวิธีการ กระบวนการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งแลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อเป็นประโยชน์ในงานด้านวิชาการ และการทำวิจัยต่างๆ อันเป็นประโยชน์ต่ออุตสาหกรรมในประเทศ
2. บริษัทสนับสนุนการเข้ามามีส่วนร่วมในการศึกษาการใช้เทคโนโลยีในการปรับปรุงกระบวนการทำงานต่างๆ ในการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัท ตลอดจนร่วมศึกษาเพื่อพัฒนานวัตกรรมต่างๆ ในการเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศ เช่น ในด้านเครื่องจักร ด้านกรรมวิธีในการผลิต เป็นต้น

### สถาบันการศึกษา

#### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลสถาบันการศึกษา

1. บริษัทจะทำการส่งเสริมให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตแก่สถาบันการศึกษา โดยจะให้ความสำคัญกับโรงเรียนและสถาบันการศึกษาที่ใกล้บริเวณชุมชนรอบโรงงานของบริษัทเป็นอันดับแรก
2. บริษัทจะทำการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของสถาบันการศึกษาตามความเหมาะสม

### สื่อมวลชน

#### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลสื่อมวลชน

1. บริษัทคำนึงถึงสิทธิและเสรีภาพของสื่อมวลชนในการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศและข่าวสารของบริษัทสู่สาธารณชน
2. บริษัทจะทำการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของสื่อมวลชนตามความเหมาะสม

### กลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียดังต่อไปนี้

1. บริษัทได้จัดให้มีผู้รับข้อร้องเรียนและ/หรือแสดงความคิดเห็นซึ่งติดตั้งอย่างเด่นชัดบริเวณด้านหน้าสำนักงาน และด้านหน้าโรงงานของบริษัท
2. บริษัทได้จัดให้มีการประชาสัมพันธ์ เช่น การจัดประชาสัมพันธ์นอกสถานที่ โดยหน่วยงานความปลอดภัย และฝ่ายบุคคลจะเดินทางไปประชาสัมพันธ์เรื่องการดำเนินการด้านการดูแลสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิตของโรงงานให้กับชุมชนโดยรอบได้ทราบและทำความเข้าใจ ตลอดจนสอบถามถึงความคิดเห็นต่างๆ ของคนในชุมชน
3. บริษัทได้เปิดโอกาสให้มีช่องทางการส่งข้อเสนอแนะถึงบริษัท ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์
4. บริษัทได้จัดให้มีการส่งตัวแทนของบริษัทเพื่อเข้าเยี่ยมเยียนชุมชนในพื้นที่รอบๆ โรงงานเป็นประจำทุกปี

### มาตรการป้องกันการละเมิดต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการละเมิดต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ดังต่อไปนี้

#### **พนักงานและครอบครัว**

#### มาตรการป้องกันการละเมิดต่อพนักงานและครอบครัว

ปัจจุบันบริษัทจัดให้มีการดูแลในเรื่องผลตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานอย่างทั่วถึง และปฏิบัติตามนโยบายการดูแลพนักงานอย่างเคร่งครัด และได้จัดทำผู้รับข้อร้องเรียน และ/หรือข้อเสนอแนะจากพนักงานไว้สำหรับเป็นช่องทางการแจ้งเรื่องร้องเรียนของพนักงานที่ได้รับผลกระทบจากการทำงาน

## ลูกค้า และเจ้าหน้าที่

### มาตรการป้องกันการละเมิดต่อลูกค้า และเจ้าหน้าที่

ปัจจุบันบริษัทได้มีการดูแลลูกค้าตามนโยบายการดูแลลูกค้า และจัดให้มีฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Service) ขึ้น เพื่อเป็นศูนย์ร้องเรียนสำหรับลูกค้า ในกรณีที่ลูกค้ามีปัญหาและต้องการความช่วยเหลือ

เพื่อป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อลูกหนี้และเจ้าหน้าที่ ผู้บริหารจะพิจารณาคุณสมบัติของลูกหนี้และเจ้าหน้าที่ทุกรายก่อนการทำการธุรกรรม เพื่อป้องกันการเกิดปัญหาขึ้นในภายหลัง โดยพิจารณาตามหลักความซื่อสัตย์สุจริตและความน่าเชื่อถือ

## ผู้ถือหุ้น

### มาตรการป้องกันการละเมิดต่อผู้ถือหุ้น

ปัจจุบันบริษัทดำเนินการปกป้องและดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นขั้นพื้นฐาน ทั้งสิทธิในการได้รับข้อมูลสารสนเทศ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนสนับสนุนการใช้สิทธิออกเหนือไปจากกฎหมาย

ทั้งนี้บริษัทได้ประเมินผลและติดตามการดำเนินการเพื่อป้องกันความเสียหายจากการละเมิดของผู้ถือหุ้นโดยประเมินจากทั้งภายในองค์กร ซึ่งจะประเมินกับฝ่ายจัดการที่ดำเนินการดูแลสิทธิผู้ถือหุ้น และประเมินจากภายนอกในรูปของโครงการประเมินคุณภาพการจัประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ซึ่งประเมินโดยสำนักงาน ก.ล.ต. สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียน เป็นประจำทุกปี

## ชุมชนรอบโรงงาน

### มาตรการป้องกันการละเมิดต่อชุมชนรอบโรงงาน

บริษัทมีการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อชุมชนและสังคมรอบโรงงาน ด้วยการปฏิบัติตามนโยบายการดูแลสังคมและชุมชน ในการสร้างสัมพันธ์อันดีกับสังคมและชุมชนรอบข้าง ตลอดจนให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนชุมชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดี

ทั้งนี้หากมีกรณีดังกล่าวเกิดขึ้น บริษัทมีมาตรการการจัดการ โดยมีหน่วยงานฝ่ายบุคคลของโรงงานทำหน้าที่รับเรื่องร้องเรียนโดยตรง และรายงานต่อฝ่ายบริหารเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

## หน่วยงานราชการ

### มาตรการป้องกันการละเมิดต่อหน่วยงานราชการ

บริษัทมีการป้องกันกรณีความเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ โดยบริษัทมีหน่วยงานฝ่ายกฎหมายที่จะทำหน้าที่ในการติดตามดูแลการปฏิบัติของหน่วยงานในบริษัทให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมายอยู่อย่างสม่ำเสมอ

## Supplier และ Contractor

### มาตรการป้องกันการละเมิดต่อ Supplier และ Contractor

บริษัทมีการป้องกันกรณีความเสียหายในการละเมิดต่อ Supplier และ Contractor โดยบริษัทมีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับ Supplier และ Contractor ทุกราย รวมถึงมีการปฏิบัติต่อ Supplier และ Contractor ทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

## นักวิเคราะห์ นักลงทุน และสถาบันการเงิน

### มาตรการป้องกันการละเมิดต่อนักวิเคราะห์ นักลงทุน และสถาบันการเงิน

บริษัทได้เปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์ นักลงทุน และสถาบันการเงินได้รับทราบข้อมูลการดำเนินงานของบริษัท และแนวโน้มผลประกอบการในอนาคต อีกทั้งมีการจัดทำข้อมูลแนะนำการลงทุนผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งการสอบถามข้อมูลผ่านทางนักลงทุนสัมพันธ์หรือทางเว็บไซต์ของบริษัท

## นักวิชาการ

### มาตรการป้องกันการละเมิดต่อนักวิชาการ

บริษัทได้เปิดโอกาสให้นักวิชาการเข้าเยี่ยมชมโรงงาน และให้ข้อมูลวิธีการ กระบวนการดำเนินงานในการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัท เพื่อเป็นประโยชน์ในด้านวิชาการ ตลอดจนร่วมมือกับนักวิชาการในการศึกษาปรับปรุงเทคโนโลยีในการผลิตต่างๆ ร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ

## สถาบันการศึกษา

### มาตรการป้องกันการละเมิดต่อสถาบันการศึกษา

บริษัทได้ให้ความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาในการเปิดโอกาสให้เยี่ยมชมโรงงานของบริษัทและจัดบรรยายให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตของบริษัทแก่สถาบันการศึกษา ตลอดจนให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ อยู่อย่างสม่ำเสมอ

## สื่อมวลชน

### มาตรการป้องกันการละเมิดต่อสื่อมวลชน

บริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายในเรื่องการคำนึงถึงสิทธิและเสรีภาพแก่สื่อมวลชนในการเผยแพร่ข่าวสารของบริษัทสู่สาธารณชนอย่างเคร่งครัด และให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ อยู่อย่างสม่ำเสมอ

## ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ เพียงพอ ทันเวลา และโปร่งใส รวมถึงข้อมูลทั่วไปที่มีความสำคัญที่อาจกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทได้ โดยมอบหมายให้ทีมงานรับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสารกับผู้ลงทุนประเภทสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ทั่วไป รวมถึงภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งใช้เป็นช่องทางในการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศต่างๆ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจ ข้อมูลทางการเงิน ข่าวบริษัทที่มีผลต่อการตัดสินใจลงทุน ข่าวแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข่าวกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท รายละเอียดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น ซึ่งจะช่วยให้นักลงทุนสามารถติดตามข้อมูลของบริษัทได้อย่างสะดวกยิ่งขึ้น

## กลไกคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณของธุรกิจ นโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัท และการกระทำที่อาจส่งถึงการคอร์รัปชัน พนักงานและบุคคลภายนอกสามารถแจ้งเรื่องผ่านช่องทางร้องเรียน ดังนี้

- กรณีเรื่องร้องเรียนภายในองค์กร

ช่องทางที่ 1

หน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit Department)  
บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) 88 ปาไซ ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสีลม  
แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500  
โทร. 02-634-2222 ต่อ 1241, 1242  
e-mail : IA@gsteel.com

ช่องทางที่ 2

ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและบริหาร  
(Human Resource and Administration Department)  
โทร. 038-869-323 ต่อ 4111  
e-mail : HRA@gsteel.com  
ผู้รับคำร้องเรียน ที่ตั้ง: หน้าบริเวณทางเข้าของโรงงาน และ สำนักงานใหญ่

- กรณีเรื่องร้องเรียนภายนอกองค์กร

หน่วยงานกำกับดูแลกิจการ (Compliance Department)  
บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) 88 ปาไซ ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสีลม  
แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500  
โทร. 02-634-2222 ต่อ 5995  
e-mail : compliance@gsteel.com

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยการไม่เปิดเผยแต่จะเก็บข้อมูลต่างๆ ของผู้แจ้งเบาะแสเป็นความลับ ได้กำหนดให้มีกระบวนการดำเนินการหลังจากมีผู้แจ้งเบาะแส

## 6.2 จริยธรรมทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำคู่มือ “จรรยาบรรณธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน” (“คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ”) ซึ่งมุ่งเน้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ และวัตถุประสงค์หลักของบริษัท เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้ใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานในหน้าที่ และยึดถือประพฤติปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและเคร่งครัด โดยครอบคลุมทั้งด้านการประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และสุจริต การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียด้วยความเท่าเทียมและเป็นธรรม การป้องกันการละเมิดต่อผู้มีส่วนได้เสีย ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรักษาความลับ และการใช้ข้อมูลในทางที่ผิด ตลอดจนเรื่องการรับสินบน ของขวัญ และของรางวัล รวมถึงการร่วมมือต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่แจกจ่ายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เข้าใหม่ รวมทั้งดำเนินการทบทวนจรรยาบรรณต่างๆ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเดิม เพื่อให้เข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางและสร้างระบบงานที่เข้มแข็ง เพื่อป้องกันการทุจริต ผ่านระบบตรวจสอบภายใน เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรธรรมาภิบาลอย่างแท้จริง

สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ตาม “เอกสารแนบ 5 คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ”



### 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบในนโยบายดังกล่าวไว้แล้วนั้น คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

#### การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ไปปรับใช้

ในปี 2565 มีหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (“CG Code”) ที่บริษัทยังไม่ได้นำมาปรับใช้ ได้แก่ การจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุกๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

อย่างไรก็ตาม บริษัทจัดให้คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคลเป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ (CG Self-Assessment) ตามมาตรฐานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาผลงานและแก้ไขปัญหาต่างๆ ตลอดจนปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงานให้ดีขึ้น

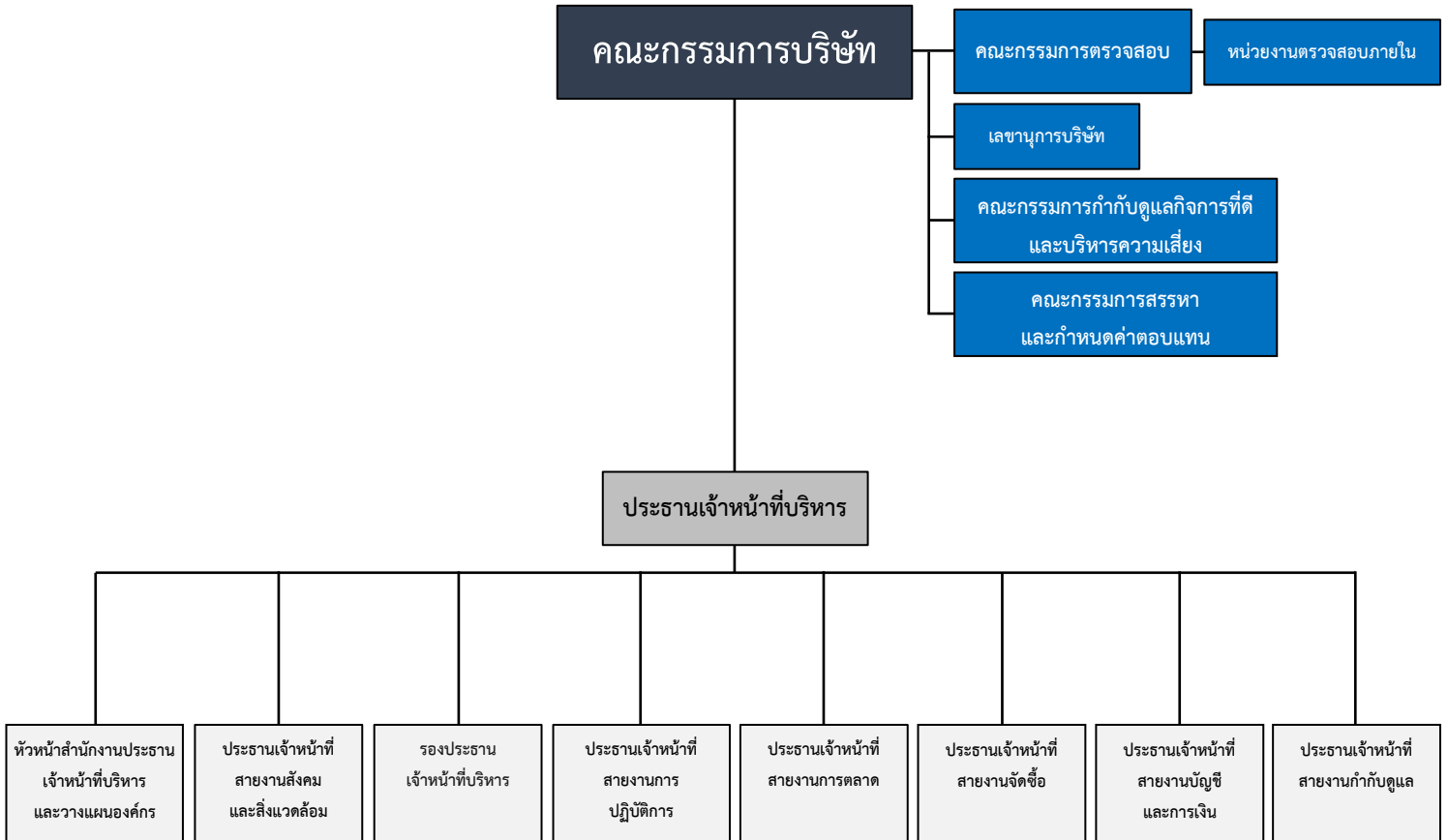
#### การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

ในระหว่างปี 2565 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้มีผังโครงสร้างองค์กร ซึ่งมีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร ดังนี้



### 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งสิ้น 9 คน ประกอบด้วย

| รายชื่อกรรมการ                                  | ตำแหน่ง   |
|---|---|
| 1. นายคริสโตเฟอร์ <sup>(1)</sup> ไมเคิล เน็คสัน | ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายสมชาย <sup>(2)</sup> หวังวัฒนาพาณิชย์     | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ                       |
| 3. ดร. ชัยณรงค์ มนเทียรวิเชียรฉาย               | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ                       |
| 4. นายอิจิโร่ ซาโต้                             | กรรมการ / กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร                |
| 5. นายโนบุโอะ โอโคจิ                            | กรรมการ / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร                   |
| 6. นายเคนอิจิ โฮชิ                              | กรรมการ / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร                   |
| 7. นายบัณฑิตบุรี จุ้ยเจริญ                      | กรรมการ / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร                   |
| 8. คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล                 | กรรมการ / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร                   |
| 9. นางสาวกรรณิการ์ ยมจินดา                      | กรรมการ / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร                   |

## หมายเหตุ

- (1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ได้มีมติแต่งตั้ง นายคริสโตเฟอร์ ไมเคิล เน็คสัน เข้าดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 เป็นต้นไป
- (2) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ได้มีมติรับทราบการลาออกของนายหลี่ จง หยวน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยงของบริษัท และมีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายสมชาย หวังวัฒนาพาณิชย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง แทนนายหลี่ จง หยวน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 เป็นต้นไป

## ข้อมูลเกี่ยวกับประธานกิตติมศักดิ์

ดร. สมศักดิ์ ลีสวัสดิ์ตระกูล เป็นประธานกิตติมศักดิ์ของบริษัท

## คำนิยาม

**กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร** หมายถึง กรรมการภายนอกซึ่งไม่ได้มีตำแหน่งเป็นผู้บริหาร หรือพนักงานประจำของบริษัท ไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

**กรรมการที่เป็นผู้บริหาร** หมายถึง กรรมการที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำ มีอำนาจในการจัดการ และ/หรือ มีอำนาจในการลงนามผูกพันบริษัท

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการให้ความเห็น ด้านธุรกิจอุตสาหกรรมหลักในเชิงลึก และวางแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ในขณะที่กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ที่มีความรอบรู้ในด้านอุตสาหกรรมโดยรวม การเงิน การธนาคาร การบริหารสินทรัพย์ การตรวจสอบ กฎหมาย และความรู้ทางธุรกิจด้านอื่นๆ จึงทำให้การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างสร้างสรรค์ โดยการพิจารณาตัดสินใจของคณะกรรมการยึดถือผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสิ่งสำคัญ

### การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทคำนึงถึงการถ่วงดุลในการบริหารงานของคณะกรรมการเป็นอย่างยิ่ง (Check and Balance) นอกจากนี้ยังได้กำหนดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการที่ชัดเจน (Board Diversity) ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีคุณสมบัติที่หลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งการอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีคณะกรรมการที่เข้มแข็ง และได้จัดให้มีการแต่งตั้ง คณะอนุกรรมการ เพื่อช่วยงานคณะกรรมการบริษัทในการศึกษารายละเอียด ติดตามและควบคุมการปฏิบัติงาน และกลั่นกรองกิจการที่ได้รับมอบหมาย โดยมีการกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ปัจจุบันมีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ จำนวน 4 ชุด ซึ่งมีบทบาทและหน้าที่แตกต่างกัน โดยรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย”

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 คน รวมเป็นคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 9 คน โดยมีการถ่วงดุลของกรรมการอิสระคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.33 ของกรรมการทั้งหมด (คิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด)

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันตามหนังสือรับรองบริษัท เป็นดังนี้

“(1) คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล หรือนางสาวกรรณิการ์ ยมจินดา คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายโนบุโอะ โอโคจิ หรือ นายเคนอิจิ โฮชิ หรือ นายบัณฑิต ชัยเจริญ คนใดคนหนึ่ง รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ

(2) นายโนบุโอะ โอโคจิ นายเคนอิจิ โฮชิ นายบัณฑิต จัยเจริญ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท”

### บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการไม่สามารถอนุมัติหรือพิจารณากำหนดเป็นประการใดๆ เว้นแต่ได้รับความเห็นชอบด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

1. ดูแลและจัดการให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ กฎระเบียบ นโยบายต่อต้านทุจริต และคอร์รัปชัน และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมีมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องกับทุกฝ่าย
2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัท รวมทั้งพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. พิจารณาอนุมัติงบประมาณในการลงทุน และในการดำเนินกิจการของบริษัทประจำปี รวมทั้งดูแลการใช้ทรัพยากรของบริษัท
4. กำหนดให้คณะกรรมการมีอำนาจที่จะขาย หรือจำนองสังหาริมทรัพย์ใดๆของบริษัท หรือให้เช่าสังหาริมทรัพย์ใดๆของบริษัทกว่า 3 ปีขึ้นไป หรือให้ หรือประนีประนอมยอมความ หรือยื่นฟ้องต่อศาล หรือมอบข้อพิพาทใดๆให้อนุญาตตุลาการ ทั้งนี้ให้อยู่ภายใต้บังคับกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด
5. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ภายในไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัท และจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อมีความจำเป็น
6. ดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างเหมาะสม
7. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
8. จัดให้มีการทำงบแสดงฐานะทางการเงิน งบกระแสเงินสด และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เสนอต่อผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติงบดุล งบกระแสเงินสด และบัญชีกำไรขาดทุน และคณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบให้เสร็จสิ้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
9. จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ และยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน
10. สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน
11. จัดตั้งให้มีคณะกรรมการชุดย่อย อาทิเช่น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งตรวจสอบและควบคุมดูแล
12. จัดให้มีการกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบ หรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง ให้มีการควบคุมและตรวจสอบภายใน ตลอดจนจัดทำระบบควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รวมทั้งควบคุมและบริหารความเสี่ยง

13. จัดการควบคุมให้ดูแลการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้เกิดความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ โดยต้องคำนึงถึงคุณสมบัติตามนิยามที่บริษัทกำหนดขึ้น และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
14. จัดให้มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปประยุกต์ใช้ในการบริหารงานและการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานได้อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้องค์กรมีการบริหารจัดการอย่างโปร่งใส เปิดเผย ตรวจสอบได้ มีความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนมีประสิทธิภาพต่อกิจการ ซึ่งครอบคลุมการทำหน้าที่ส่งเสริมสนับสนุน และกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบอย่างจริงจังว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย
15. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการของบริษัทเป็นคณะกรรมการบริหาร เพื่อควบคุมการบริหารงานของบริษัทในเรื่องที่เป็นสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริหารต้องรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
16. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุด เพื่อจัดการกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการก็ได้ ทั้งนี้ เมื่อได้รับแต่งตั้งแล้วอาจจะถูกถอดถอนโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการได้
17. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้าหากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัททำขึ้นไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมหรือผู้ถือหุ้น หุ้นกู้ เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ  
ทั้งนี้ ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการท่านใดหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีส่วนได้ส่วนเสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยบริษัทได้กำหนดให้กรรมการท่านนั้นไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว ทั้งนี้เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ

#### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

1. กำหนดแผนธุรกิจ แผนการลงทุน และแผนงบประมาณประจำปี เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท
2. ดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท จรรยาบรรณทางธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงานของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
3. รับผิดชอบการบริหารจัดการโดยรวม และพิจารณานโยบายการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ภายใต้กรอบนโยบาย แผนธุรกิจ และแผนงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาอนุมัติให้ดำเนินการ หรืออนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการดำเนินการต่างๆ ตามระเบียบอำนาจอนุมัติของบริษัท หรือตามงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว
5. สรรหา ว่าจ้าง แต่งตั้ง สับเปลี่ยน โอนย้าย พักงาน และเลิกจ้างผู้บริหารและพนักงานในทุกตำแหน่ง รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งระดับเทียบเท่าตั้งแต่ผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไป ให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ ส่วนตำแหน่งระดับเทียบเท่าผู้บริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน ให้ดำเนินการภายใต้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

6. แต่งตั้งผู้มีอำนาจลงนามในเอกสารต่างๆ ของบริษัททั้งด้านบัญชี การเงิน การสั่งซื้อ การผลิต การขาย และการบริหารทั่วไป รวมทั้งเอกสารสำคัญอื่นๆ
  7. กำหนด เปลี่ยนแปลง แก้ไข และยกเลิกกฎระเบียบ คำสั่ง ประกาศ ข้อบังคับ บทลงโทษ รวมทั้งระบบควบคุมภายใน เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน และเพื่อให้การบริหารจัดการภายในองค์กรเป็นไปตามนโยบายที่บริษัทกำหนด
  8. แต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานเพื่อประโยชน์ต่อบริษัท ทั้งนี้ รวมถึงมีอำนาจในการแต่งตั้ง ทนายความเพื่อฟ้องร้องดำเนินคดี หรือเข้าสู่คดีที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
  9. มอบหมายเพื่อให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานหรือกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนตนตามที่เห็นสมควร และสามารถยกเลิก เพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
  10. รายงานผลการดำเนินงาน ความสำเร็จของโครงการต่างๆ ตลอดจนสถานะทางการเงินต่อคณะกรรมการ และ คณะกรรมการบริษัท
  11. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ หรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- ทั้งนี้ ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการทั้งหมด 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง และคณะบริหาร โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุด ดังนี้

#### การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย

| ลำดับ | รายชื่อกรรมการ                 | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง | คณะบริหาร |
|-------|--------------------------------|-------------------|----------------------------------|---|-----------|
| 1.    | นายคริสโตเฟอร์ ไมเคิล เน็คสัน  | ✓                 | ✓                                |   |           |
| 2.    | นายสมชาย หวังวัฒนาพาณิชย์      | ✓                 | ✓                                | ✓   |           |
| 3.    | ดร. ชัยณรงค์ มนเทียรวิเชียรฉาย | ✓                 |                                  | ✓   |           |
| 4.    | นายอิจิโร่ ซาโต้               |                   |                                  |   |           |
| 5.    | นายโนบุโอะ โอโคจิ              |                   | ✓                                | ✓   |           |
| 6.    | นายเคนอิจิ โฮชิ                |                   |                                  | ✓   |           |
| 7.    | นายบัณฑิต ชัยเจริญ             |                   |                                  |   | ✓         |
| 8.    | คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล   |                   |                                  |   |           |
| 9.    | นางสาวกรรณิการ์ ยมจินดา        |                   | ✓                                |   |           |

\*  = ประธาน

#### 1. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบ หมายถึง ผู้ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นของบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการอิสระ ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ตลอดจนมีคุณสมบัติและหน้าที่ใน

ลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. และข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และจะต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ รวมทั้งการทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบ พิจารณาสอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย พิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในจากฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส รวมถึงประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีในการหาแนวทางพิจารณาเรื่องต่างๆ นอกจากนี้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลสรุปเรื่องที่สำคัญให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบและพิจารณาโดยบรรจุในระเบียบวาระการประชุมแล้ว ยังให้ความเห็นจาก การทำหน้าที่ผ่านรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

สำหรับปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งหมด 7 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ แต่ละคนดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อกรรมการ                                  | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/<br>จำนวนครั้งทั้งหมด |
|-------|---|---|
| 1     | นายคริสโตเฟอร์ <sup>(1)(2)</sup> ไมเคิล เน็คสัน | 7 / 7   |
| 2.    | นายสมชาย <sup>(3)</sup> หวังวัฒนาพานิช          | 0 / 0   |
| 3.    | ดร. ชัยณรงค์ <sup>(1)</sup> มนเทียรวิเชียรฉาย   | 7 / 7   |

**หมายเหตุ**

- (1) กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน และสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- (2) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ได้มีมติแต่งตั้ง นายคริสโตเฟอร์ ไมเคิล เน็คสัน เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 เป็นต้นไป
- (3) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ได้มีมติรับทราบการลาออกของนายหลี่ จง หยวน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยงของบริษัท และมีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายสมชาย หวังวัฒนาพานิช เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง แทนนายหลี่ จง หยวน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 เป็นต้นไป

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ**

1. การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
  - 1.1 สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
  - 1.2 พิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน
  - 1.3 พิจารณานโยบายแผนการตรวจสอบประจำปีของบริษัทร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งงบประมาณที่ใช้ในกระบวนการตรวจสอบ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง
  - 1.4 ดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจสอบพบ และติดตามให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องแก้ไขข้อบกพร่องนั้น เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
  - 1.5 สอบทานหลักฐาน หรือใต้วงภายในเมื่อมีข้อสงสัยว่ามีการดำเนินการที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญ หรือมีข้อบกพร่อง หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีผลต่อการดำเนินงาน หรือระบบการควบคุมภายใน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

- 1.6 สอบทานมาตรฐานของบริษัทในการจัดการการต่อต้านทุจริตและการติดสินบน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 1.7 พิจารณานุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน
- 1.8 ประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณานุมัติค่าจ้าง โบนัสหรือค่าตอบแทนอื่นใดของบุคลากรฝ่ายตรวจสอบภายใน
- 1.9 ส่งเสริมความเข้าใจระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายจัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีเพื่อให้เกิดการพิจารณาอยู่ในแนวทางเดียวกัน
- 1.10 สอบทานขอบเขตการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท ให้มีความสอดคล้องและการมีสนับสนุนร่วมกัน

## 2. รายงานงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

- 2.1 สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอ และเชื่อถือได้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
- 2.2 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 2.3 สอบทานหลักฐานหากมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการดำเนินการที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท

## 3. ผู้สอบบัญชีภายนอก

- 3.1 พิจารณา ประเมินผล คัดเลือก เสนอค่าตอบแทน และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีบริษัท โดยขึ้นอยู่กับความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากรภาระงานของสำนักงานสอบบัญชี และประสบการณ์ของผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ เพื่อรับรองความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบจะคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เช่น การให้บริการอื่นของผู้สอบบัญชีที่นอกเหนือจากการตรวจสอบซึ่งมีลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อันกระทบต่อความเป็นอิสระ ประสิทธิภาพ และการปฏิบัติงานเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพของผู้สอบบัญชี
- 3.2 เสนอแนะให้ถอดถอนผู้สอบบัญชี ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ
- 3.3 เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 3.4 เสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้
- 3.5 พิจารณางานของสำนักงานสอบบัญชีที่ได้รับการว่าจ้าง เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดเตรียม หรือการนำเสนอรายงานการตรวจสอบ หรือการดำเนินการที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านอื่นๆ หรือยืนยันการให้บริการเพื่อบริษัท (รวมถึง การแก้ปัญหากรณีที่มีความเห็นแตกต่างของมติที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงิน ระหว่างฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชี)

## 4. การปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมาย

- 4.1 ตรวจสอบว่าบริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎระเบียบของหน่วยงานราชการ



4.2 สอบทานหลักฐาน กรณีมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำใดๆ ที่อาจฝ่าฝืนกฎหมาย หรือข้อกำหนดของ ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎระเบียบของหน่วยงานราชการ ซึ่งมีหรืออาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

5. การบริหารความเสี่ยง

สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6. ความรับผิดชอบต่ออื่นๆ

ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

7. การจัดหาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

ในกรณีจำเป็นคณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะคณะกรรมการบริษัท ให้มีการว่าจ้างหรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาร่วมพิจารณาปรึกษาในการแก้ปัญหาของบริษัท เว้นแต่การให้คำปรึกษาหรือการแก้ปัญหาดังกล่าวเกี่ยวข้องกับหน้าที่ และ ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะต้องเป็นไปตามการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการท่านใดหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อย การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ถ้ามี) ตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. และหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้พิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวภายใต้ข้อบังคับหรือประกาศหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน หมายถึง ผู้ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยผู้เป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะต้องเป็นกรรมการอิสระ และในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง เพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ นอกจากนี้จะต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมทั้งการทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ รวมทั้งการทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการสรรหา ทั้งนี้ ต้องคำนึงถึงคุณสมบัติตามนิยามที่บริษัทกำหนดขึ้น และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการรายชื่อ ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อกรรมการ                           | ตำแหน่ง  |
|-------|--|--|
| 1.    | นายสมชาย <sup>(1)</sup> หวังวัฒนาพาณิชย์ | กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2.    | นายคริสโตเฟอร์ ไมเคิล เน็คสัน            | กรรมการอิสระ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |
| 3.    | นายโนบุโอะ โอโคจิ                        | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                        |
| 4.    | นางสาวกรรณิการ์ ยมจินดา                  | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                        |

หมายเหตุ

- (1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ได้มีมติรับทราบการลาออกของนายหลี่ จง หยวน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยงของบริษัท และมีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายสมชาย หวังวัฒนาพาณิช เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง แทนนายหลี่ จง หยวน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 เป็นต้นไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
  2. พิจารณาและสรรหากรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาจากบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งดังกล่าว เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแล้วแต่กรณี
  3. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแล้วแต่กรณี
  4. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทในแต่ละปี
  5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องรายงานผลการประชุมหรือรายงานอื่นใด ที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบต่อคณะกรรมการบริษัท
  6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
3. **ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง**

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยงของบริษัท หมายถึง ผู้ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยง รายงานความคืบหน้าของลักษณะความเสี่ยง รวมทั้งแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ภายในระยะเวลาที่กำหนด และทำหน้าที่ในการเสนอแนวทางการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงทบทวนและปรับปรุงแนวทางปฏิบัติดังกล่าวให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ รวมทั้งข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเกิดธรรมาภิบาลตามมาตรฐานสากล และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยง รายงานความคืบหน้าของลักษณะความเสี่ยง รวมทั้งแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ภายในระยะเวลาที่กำหนด และทำหน้าที่ในการเสนอแนวทางการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงทบทวนและปรับปรุงแนวทางปฏิบัติดังกล่าวให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ รวมทั้งข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเกิดธรรมาภิบาลตามมาตรฐานสากล และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการรายชื่อ ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อกรรมการ                         | ตำแหน่ง   |
|-------|--|---|
| 1.    | นายสมชาย <sup>(1)</sup> หวังวัฒนาพาณิช | กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง |

| ลำดับ | รายชื่อกรรมการ                 | ตำแหน่ง   |
|-------|--------------------------------|---|
| 2.    | ดร. ชัยณรงค์ มนเทียรวิเชียรฉาย | กรรมการอิสระ และ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ<br>บริหารความเสี่ยง |
| 3.    | นายโนบุโอะ โอโคโนะ             | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง                      |
| 4.    | นายเคนอิจิ โสชิ                | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง                      |

#### หมายเหตุ

- (1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ได้มีมติรับทราบการลาออกของนายหลี่ จง หยวน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยงของบริษัท และมีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายสมชาย หวังวัฒนาพานิช เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง แทนนายหลี่ จง หยวน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 เป็นต้นไป

#### หน้าที่และความรับผิดชอบ

- กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่สามารถใช้ได้กับทั่วทั้งองค์กร
- ทบทวนและประเมินประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละสอง (2) ครั้งและทุกช่วงเวลาในระดับความเสี่ยงเปลี่ยนแปลง รวมทั้งให้ความสนใจและติดตามสัญญาณของความเสี่ยงตลอดจนรายการที่ผิดปกติ รวมถึงความเสี่ยงด้านการต่อต้านการทุจริต
- รายงานความคืบหน้าความเสี่ยงและมาตรการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ภายในระยะเวลาที่กำหนดเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
- เสนอและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัท
- พัฒนาและทบทวนกระบวนการหรือแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อนำเสนอหรือเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท
- ติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติงานของผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
- ตรวจสอบการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงที่มีอยู่ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1) และตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 รายงานแบบ 56-1 ฉบับเดียวจะใช้แทนและแทนที่รายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
- เสนอแนะและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญและการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนประเมินวิธีการที่เหมาะสมในการปรับปรุงฐานข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาแนวทางการบริหารความเสี่ยง
- พิจารณาแนวปฏิบัติ เสนอนโยบาย หรือ แนวปฏิบัติด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานอย่างสม่ำเสมอ
- ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบโดยแบ่งปันความรู้และข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ก่อให้เกิดผลกระทบหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท

13. คณะกรรมการจะประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยคณะกรรมการตรวจสอบในการตรวจสอบความเสี่ยงของบริษัท ตามหน้าที่ที่ได้มอบหมายของคณะกรรมการตรวจสอบตามกฎบัตร
14. จูงใจ และสร้างการรณรงค์ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

ขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการมีอำนาจเชิญสมาชิกของฝ่ายจัดการ กรรมการ และ/หรือผู้รับผิดชอบใดๆ เข้าร่วมการประชุมเพื่อให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ หรือ ชี้แจง หรือตอบปัญหาใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
2. คณะกรรมการต้องสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้อย่างเหมาะสมโดยได้รับการสนับสนุนจากฝ่ายจัดการเพื่อให้แน่ใจว่าคณะกรรมการจะได้รับข้อมูลที่เพียงพอและเป็นข้อมูลเกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามความรับผิดชอบและหน้าที่ของคณะกรรมการได้
3. คณะกรรมการอาจร้องขอให้บริษัทว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญที่เป็นบุคคลภายนอกเพื่อสนับสนุน ทบทวนและสอบสวน เพื่อปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ

**4. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะบริหาร**

คณะบริหารของบริษัท ประกอบด้วยบุคคล จำนวน 4 คน ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อคณะบริหาร       | ตำแหน่ง         |
|-------|------------------------|-----------------|
| 1.    | นายบัณฑิต จุ้ยเจริญ    | ประธานคณะบริหาร |
| 2.    | นายยาสีอีโระ ซากาโมโต้ | คณะบริหาร       |
| 3.    | นายโทชิคาซึ มุโคยามะ   | คณะบริหาร       |
| 4.    | นายราจีฟ ขวาเว็ด       | คณะบริหาร       |

**7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร**

**ผู้บริหาร**

ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยบุคคล จำนวน 6 ท่าน ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อผู้บริหาร               | ตำแหน่ง  |
|-------|--------------------------------|--|
| 1.    | นายบัณฑิต จุ้ยเจริญ            | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  |
| 2.    | นายยาสีอีโระ ซากาโมโต้         | ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการปฏิบัติการ   |
| 3.    | นายโทชิคาซึ มุโคยามะ           | หัวหน้าสำนักงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และวางแผนองค์กร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการตลาด และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่สายงานจัดซื้อ |
| 4.    | นายสิทธิศักดิ์ ลีสวัสดิ์ตระกูล | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร   |
| 5.    | คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล   | ประธานเจ้าหน้าที่สายงานสังคมและสิ่งแวดล้อม   |
| 6.    | นายราจีฟ ขวาเว็ด               | ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน และประธานเจ้าหน้าที่สายงานกำกับดูแล   |

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับในปี 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาแล้ว โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการในบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ตลอดจนคำนึงถึงผลประกอบการ สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และภาวะเศรษฐกิจโดยรวมแล้ว เห็นสมควรเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2565 ซึ่งเป็นจำนวนเดียวกันกับค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2564 ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ตารางค่าตอบแทนคณะกรรมการสำหรับปี 2565

| ตำแหน่ง  | ค่าตอบแทน<br>ประจำตำแหน่ง<br>(บาท/เดือน) | ค่าตอบแทน<br>รายเดือน<br>(บาท/เดือน) | ค่าเบี้ยประชุม<br>(บาท/ครั้ง) |
|--|--|--------------------------------------|-------------------------------|
| ประธานกรรมการ  | 60,000                                   | -                                    | 6,250                         |
| กรรมการ  | -  | 20,000                               | 5,000                         |
| ประธานกรรมการตรวจสอบ                                 | 60,000                                   | -                                    | 6,250                         |
| กรรมการตรวจสอบ                                       | -  | -                                    | 5,000                         |
| ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                  | -  | -                                    | 6,250                         |
| กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                        | -  | -                                    | 5,000                         |
| ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง | -  | -                                    | 6,250                         |
| กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง       | -  | -                                    | 5,000                         |
| ค่าตอบแทนอื่นๆ                                       | -  | -                                    | -                             |

#### หมายเหตุ

กรรมการที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร หรือพนักงานในบริษัท และได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน จึงไม่ได้รับค่าบำเหน็จ และค่าเบี้ยประชุม และกรณี  
ที่กรรมการดำรงตำแหน่งมากกว่า 1 ตำแหน่ง ให้ได้รับค่าตอบแทนสำหรับตำแหน่งที่ได้รับค่าตอบแทนสูงสุดเพียงตำแหน่งเดียว

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทในรูปแบบของเงินเดือนและอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

| หน่วย : ล้านบาท              | ปี 2565 (31 ธันวาคม 2565) | ปี 2564 (31 ธันวาคม 2564) |
|------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| เงินเดือนและค่าแรง           | 15                        | 15                        |
| ค่าสวัสดิการ                 | 4                         | 4                         |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 1                         | 1                         |
| โปรแกรมค่าตอบแทนใจ           | 1                         | 130                       |
| <b>รวม</b>                   | <b>21</b>                 | <b>150</b>                |

#### หมายเหตุ

ค่าตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วย ค่าตอบแทนของผู้บริหาร จำนวน 6 ราย

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีพนักงานรวม 674 คน โดยจำแนกตามสายงานต่างๆ มีรายละเอียดดังนี้

| สายงาน     | จำนวนพนักงาน (คน) |
|------------|-------------------|
| สำนักงาน   | 52                |
| โรงงาน     | 622               |
| <b>รวม</b> | <b>674</b>        |

| ค่าตอบแทนพนักงาน  | จำนวนเงิน (ล้านบาท) |
|---|---------------------|
| รวม (ประกอบด้วย เงินเดือนรวม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และอื่นๆ) | 468                 |

หมายเหตุ รวมเงินค้ำจ่ายโบนัสพิเศษประจำปี 2565 จำนวน 31.94 ลบ.

โดยจำแนกตามเพศ อายุ และระดับ มีรายละเอียดดังนี้

| จำแนกตามเพศ | จำนวนพนักงาน (คน) | สัดส่วน (ร้อยละ) |
|-------------|-------------------|------------------|
| เพศชาย      | 603               | 89.47%           |
| เพศหญิง     | 71                | 10.53%           |
| <b>รวม</b>  | <b>674</b>        | <b>100.00%</b>   |

| จำแนกตามอายุ   | จำนวนพนักงาน (คน) | สัดส่วน (ร้อยละ) |
|----------------|-------------------|------------------|
| น้อยกว่า 30 ปี | 163               | 24.18%           |
| 30 ถึง 50 ปี   | 385               | 57.12%           |
| มากกว่า 50 ปี  | 126               | 18.69%           |
| <b>รวม</b>     | <b>674</b>        | <b>100.00%</b>   |

| จำแนกตามระดับ                           | จำนวนพนักงาน (คน) | สัดส่วน (ร้อยละ) |
|---|-------------------|------------------|
| เจ้าหน้าที่ (ต่ำกว่าระดับผู้จัดการแผนก) | 602               | 89.32%           |
| ผู้จัดการแผนก ถึง ผู้จัดการฝ่าย         | 50                | 7.42%            |
| ผู้จัดการทั่วไป                         | 22                | 3.26%            |
| <b>รวม</b>                              | <b>674</b>        | <b>100.00%</b>   |

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาววรหทัย เลิศธนพงศ์ ตำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชี ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท โดยมีหน้าที่แจ้งรายละเอียดที่

เกี่ยวข้องกับการทำบัญชีให้ถูกต้องครบถ้วนตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานรายงานทางการเงิน และมีการพัฒนาความรู้  
ต่อเนื่องทางวิชาชีพตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และระยะเวลาตามที่กฎหมายกำหนด

### เลขานุการบริษัท

บริษัทมอบหมายให้นางสาวอาทยา สุขโท ดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท เพื่อให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และ  
กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้ง  
ประสานงานและติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

- 1) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับของบริษัทให้สอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติ  
ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
- 2) จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการ และประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของ  
บริษัท และข้อปฏิบัติต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทย
- 3) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานราชการที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของ  
หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
- 4) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ก) ทะเบียนกรรมการ
  - ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัท
  - ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 5) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- 6) สนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทตามที่ได้รับมอบหมาย
- 7) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายชูชัย เอื้อสุขสถาพร เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ มีหน้าที่จัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปีเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ตรวจสอบและประเมิน  
ข้อบกพร่องในการควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

บริษัทมอบหมายให้ นายราจีฟ ขวาเว็ด ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่สายงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท  
จะมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศต่างๆ ทั้งจาก  
ภายในและภายนอกองค์กร โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งปรากฏในเอกสารแนบ 1

### หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมอบหมายให้ นางสาวอาทยา สุขโท เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ติดตาม รวบรวม ข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้อง  
เพื่อสนับสนุนผู้บริหารในการติดต่อกับบุคคลภายนอก รวมถึงนักวิเคราะห์และนักลงทุน และรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับ

นักวิเคราะห์และนักลงทุน หากผู้ลงทุนต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อโดยตรงที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

**หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations - IR)**

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) 88 ปาโซ่ ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสีลม

แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทร. 02-634-2222 ต่อ 5954

E-mail: ir@gsteel.com

**ผู้สอบบัญชี**

ตามที่ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง บริษัท เบเคอร์ ทิลลี ออดิท แอนด์ แอ็ดไวเซอร์รี เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ในการสอบบัญชีประจำปี 2565 และสอบทานงบการเงินรายไตรมาส มีรายละเอียดของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังนี้

- |                    |              |                                 |
|--------------------|--------------|---------------------------------|
| 1. นายอภิชาติ      | สายะสิต      | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4229 |
| 2. นางสาววิมลศรี   | จงอุดมสมบัติ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3899 |
| 3. นางสาววิลาวัลย์ | บุษบาร       | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5550 |

**ค่าตอบแทนของสำนักงานสอบบัญชีและบริษัทในเครือ**

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 4,540,000 บาท

ค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี (non-audit fee)

-ไม่มี-



## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่สามารถนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กรรวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแล ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร รวมทั้งให้ความเห็นอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท ตลอดจนคัดเลือกกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่กรรมการชุดย่อย รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนและดำเนินการคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติตามที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ ในการสรรหากรรมการ บริษัทได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เพื่อพิจารณาเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการของบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ในช่วงระหว่างวันที่ 1 ธันวาคม 2564 ถึงวันที่ 28 มกราคม 2565 โดยเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทและระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลมายังบริษัท

โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ของบริษัท มีกรรมการที่ครบวาระการดำรงตำแหน่ง จำนวน 3 ท่าน ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ดำเนินการตามกระบวนการกึ่งโปร่งด้วยความรอบคอบ และระมัดระวังตามหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการของบริษัท โดยพิจารณาจากความเหมาะสม อันประกอบด้วย คุณสมบัติ คุณวุฒิ ประสบการณ์ ทักษะ และความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ รวมถึงองค์ประกอบของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท ตลอดจนประสิทธิภาพและผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมาแล้วเห็นว่า กรรมการทั้ง 3 ท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วนและเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัท รวมถึงในช่วงที่ผ่านมา กรรมการทุกท่านปฏิบัติหน้าที่กรรมการและกรรมการชุดย่อยได้เป็นอย่างดีและมีประสิทธิภาพอย่างมาก

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งไม่รวมกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อจึงได้ลงคะแนนเสียง พิจารณาเป็นรายบุคคลเห็นสมควรให้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการทั้ง 3 ท่าน ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามกำหนดวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทต่อไปอีกวาระหนึ่ง

ทั้งนี้ วิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ “การสรรหา และแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร” หัวข้อ “การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ” และ หัวข้อ “ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน” แล้ว

##### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาและให้ความรู้แก่กรรมการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกรรมการในคณะอนุกรรมการต่างๆ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2565 กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ได้เข้าอบรมในหลักสูตร โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อและตำแหน่ง   | หลักสูตร   | จัดโดย                      |
|-------|---|--|-----------------------------|
| 1     | นายราจีฟ ขาวเว็ด<br>ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชี และการเงิน | ประกาศนียบัตร หลักสูตร e-learning CFO Refresher Course | ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

สำหรับการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทประจำปี นั้น เลขานุการบริษัท ได้จัดทำ “แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ” (CG Self-Assessment) และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาผลงานและแก้ไขปัญหาต่างๆ ตลอดจนปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงานให้ดีขึ้น เป็นรายบุคคล

#### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมรวมทั้งสิ้น จำนวน 10 ครั้ง ซึ่งการประชุมเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยเคร่งครัด บริษัทเปิดโอกาสให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน โดยมีเลขานุการคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมและจดบันทึกรายงานการประชุม ตอบข้อซักถาม และให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ของกรรมการด้วย เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถติดตามและตรวจสอบได้

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท สำหรับปี 2565 ดังนี้

| รายชื่อกรรมการบริษัท                      | คณะกรรมการบริษัท | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง | การเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 |
|---|------------------|-------------------|----------------------------------|---|---|
| 1. นายคริสโตเฟอร์ ไมเคิล เน็คสัน          | 10 / 10          | 7 / 7             | 4 / 4                            | -   | ✓   |
| 2. นายสมชาย <sup>(1)</sup> หวังวัฒนาพานิช | 0 / 0            | 0 / 0             | 0 / 0                            | 0 / 0   | -   |
| 3. ดร. ชัยณรงค์ มนเทียรวิเชียรฉาย         | 10 / 10          | 7 / 7             | -                                | 4 / 4   | ✓   |
| 4. นายอิจิโร <sup>(2)</sup> ซาโต้         | 9 / 9            | -                 | -                                | -   | ✓   |
| 5. นายโนบุโอะ <sup>(2)</sup> โอโคจิ       | 9 / 9            | -                 | 3 / 3                            | 4 / 4   | ✓   |
| 6. นายเคนอิจิ <sup>(2)</sup> โฮชิ         | 9 / 9            | -                 | -                                | 4 / 4   | ✓   |
| 7. นายบัณฑิต <sup>(3)</sup> จุ้ยเจริญ     | 9 / 9            | -                 | -                                | -   | ✓   |
| 8. คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล           | 9 / 10           | -                 | -                                | -   | ✓   |
| 9. นางสาวกรณิการ์ ยมจินดา                 | 10 / 10          | -                 | 4 / 4                            | -   | ✓   |

#### หมายเหตุ

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ได้มีมติรับทราบการลาออกของนายหลี่ จง หยวน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยงของบริษัท และมีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายสมชาย หวังวัฒนาพานิช เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง แทนนายหลี่ จง หยวน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 เป็นต้นไป
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งบุคคลดังต่อไปนี้ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทแทนกรรมการเดิมที่ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 11.00 น. (ตามเวลากรุงเทพ) เป็นต้นไป
  - นายอิจิโร ซาโต้
  - นายโนบุโอะ โอโคจิ
  - นายเคนอิจิ โฮชิ
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติรับทราบการลาออกของนายคินิสร์ สุคนธมาน กรรมการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานคณะบริหารของบริษัท และมีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายบัณฑิต จุ้ยเจริญ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานคณะบริหารคนใหม่ของบริษัทแทนที่นายคินิสร์ สุคนธมาน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 11.00 น. (ตามเวลากรุงเทพ) เป็นต้นไป

## คำตอบแทนกรรมการแยกรายบุคคล สำหรับปี 2565

| รายชื่อกรรมการ                                 | บำเหน็จ<br>กรรมการ<br>(บาท) | ค่าเบี้ยประชุม (บาท) |                       |  |   | รวม (บาท)        |
|--|-----------------------------|----------------------|-----------------------|--|---|------------------|
|  |                             | คณะกรรมการ<br>บริษัท | คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ | คณะกรรมการ<br>สรรหาและ<br>กำหนด<br>ค่าตอบแทน | คณะกรรมการ<br>กำกับดูแล<br>กิจการที่ดี<br>และบริหาร<br>ความเสี่ยง |                  |
| 1. นายคริสโตเฟอร์ ไมเคิล เน็คสัน               | 720,000                     | 62,500               | 35,000                | 20,000                                       | -   | 837,500          |
| 2. นายสมชาย <sup>(1)</sup> หวังวัฒนาพาณิชย์    | -                           | -                    | -                     | -  | -   | -                |
| 3. ดร. ชัยณรงค์ มนเทียรวิเชียรฉาย              | 240,000                     | 50,000               | 35,000                | -  | 20,000  | 345,000          |
| 4. นายอิทธิโร <sup>(2)(4)</sup> ชาโต้          | -                           | -                    | -                     | -  | -   | -                |
| 5. นายโนบุโอะ <sup>(2)(4)</sup> โอโคจิ         | -                           | -                    | -                     | -  | -   | -                |
| 6. นายเคนอิจิ <sup>(2)(4)</sup> โฮชิ           | -                           | -                    | -                     | -  | -   | -                |
| 7. นายบัณฑูรย์ <sup>(3)(5)</sup> จัยเจริญ      | -                           | -                    | -                     | -  | -   | -                |
| 8. คุณหญิงปัทมา <sup>(5)</sup> ลีสวัสดิ์ตระกูล | -                           | -                    | -                     | -  | -   | -                |
| 9. นางสาวกรรณิการ์ ยมจินดา                     | 240,000                     | 50,000               | -                     | 20,000                                       | -   | 310,000          |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>                             | <b>1,200,000</b>            | <b>162,500</b>       | <b>70,000</b>         | <b>40,000</b>                                | <b>20,000</b>   | <b>1,492,500</b> |

## หมายเหตุ

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ได้มีมติรับทราบการลาออกของนายหลี่ จง หยวน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยงของบริษัท และมีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายสมชาย หวังวัฒนาพาณิชย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง แทนนายหลี่ จง หยวน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 เป็นต้นไป
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งบุคคลดังต่อไปนี้ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทแทนกรรมการเดิมที่ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 11.00 น. (ตามเวลากรุงเทพ) เป็นต้นไป
  - นายอิทธิโร ชาโต้
  - นายโนบุโอะ โอโคจิ
  - นายเคนอิจิ โฮชิ
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติรับทราบการลาออกของนายคณิสร์ สุคนธมาน กรรมการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานคณะบริหารของบริษัท และมีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายบัณฑูรย์ จัยเจริญ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานคณะบริหารคนใหม่ของบริษัทแทนที่นายคณิสร์ สุคนธมาน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 11.00 น. (ตามเวลากรุงเทพ) เป็นต้นไป
- กรรมการได้แสดงความประสงค์ไม่รับค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม
- กรรมการที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร หรือพนักงานในบริษัท และได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน จึงไม่ได้รับค่าบำเหน็จและค่าเบี้ยประชุม
- รายละเอียดสำหรับค่าตอบแทนสำหรับปี 2565 ของกรรมการที่ได้พ้นจากตำแหน่ง ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 เป็นต้นไป เป็นดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อกรรมการที่ได้พ้นจากตำแหน่ง | ค่าตอบแทนกรรมการ<br>จำนวน (บาท) |
|-------|-----------------------------------|---------------------------------|
| 1.    | นายหลี่ จง หยวน                   | 857,500                         |

- รายละเอียดสำหรับค่าตอบแทนสำหรับปี 2565 ของกรรมการที่ได้พ้นจากตำแหน่ง ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 11.00 น. (ตามเวลากรุงเทพ) เป็นต้นไป เป็นดังนี้

| ลำดับ      | รายชื่อกรรมการที่ได้พ้นจากตำแหน่ง | ค่าตอบแทนกรรมการ<br>จำนวน (บาท) |
|------------|-----------------------------------|---------------------------------|
| 2.         | นายแอนเดรียส* ไรซัล วัชรภูมิ      | -                               |
| 3.         | นายชาธา* บางไพ                    | -                               |
| 4.         | นายสุดีร์* มาเหซาวารี             | -                               |
| 5.         | นายคณิสร์** สุคนธมาน              | -                               |
| <b>รวม</b> |                                   | <b>ไม่มี</b>                    |

หมายเหตุ \* กรรมการได้แสดงความประสงค์ไม่รับค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม

\*\* นายคณิสร์ สุคนธมาน ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร จึงไม่ได้รับค่าบำเหน็จ และค่าเบี้ยประชุม

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ที่ผ่านมา บริษัททำการเสนอซื้อและใช้สิทธิออกเสียงในการแต่งตั้งบุคคลเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยของบริษัท ผ่านการดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมจะมีหน้าที่บริหารและดำเนินการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อยนั้นๆ และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับ คู่มีจรรยาบรรณทางธุรกิจ และการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลนั้น ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทมีการติดตามเพื่อให้เกิดการ ปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ครอบคลุมเรื่องการปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสีย ความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคม ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละ ประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว นอกจากนี้ บริษัทยังได้ติดตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

#### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยห้ามมิให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อมมีส่วนร่วมในการพิจารณารายการ และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบร่วมพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ ที่นำเสนอขึ้นเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ตลอดจนให้มีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกัน ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ในรายงานประจำปี

ในปีที่ผ่านมา ไม่พบว่าการ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีกรณีที่น่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์แต่อย่างใด

#### (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดยได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ของบริษัท จะต้องพึงปฏิบัติ ในการใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้อื่น รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

ในรอบปีที่ผ่านมา ไม่พบว่าการ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท มีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลางดเว้น การซื้อขายหลักทรัพย์แต่อย่างใด

นอกจากนี้ บริษัทได้ทำการเปิดเผยข้อมูลของบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินต่างๆ ตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ผ่านช่องทางระบบ online ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้ ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลเป็นประจำ และปฏิบัติตามกำหนดระยะเวลาที่ต้องเปิดเผย ข้อมูลต่างๆ อย่างเคร่งครัด บริษัทยังได้นำข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ที่ได้เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึง ข่าวสารต่างๆ ของบริษัทเปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และจัดให้มีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

### (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) ได้เข้าร่วมในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) โดยประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการดังกล่าวในวันที่ 17 เมษายน 2560 โดยบริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ มีคุณธรรม โปร่งใสและเป็นธรรม ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสร้างจิตสำนึกและค่านิยมในการต่อต้านการคอร์รัปชันให้กับพนักงาน บริษัทได้รับการรับรองให้เป็นสมาชิกโครงการ เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 ในปี 2564 บริษัทได้ยื่นขอต่ออายุการรับรองเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต และได้รับต่ออายุการรับรอง ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งจะครบกำหนดอายุการรับรอง 3 ปี ในวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัทได้มีการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ดังนี้

1. กำหนดให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบประเมินความเสี่ยงด้านการต่อต้านการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นภายในองค์กร จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัท
2. สื่อสารและฝึกอบรมแก่คณะกรรมการผ่านการปฐมนิเทศประธานกรรมการ (Chairman Orientation) รวมถึงการฝึกอบรมพนักงานผ่านหลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่ (Induction Training Program) เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ให้ความร่วมมือกับบริษัทในการตรวจสอบและให้เบาะแสผู้กระทำความผิดตามนโยบายนี้อย่างเต็มที่ โดยบริษัทให้ความสำคัญคุ้มครองผู้ร้องเรียนและรักษาความลับตามนโยบายการแจ้งเบาะแส
3. จัดให้มีคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติงานในหน้าที่ ยึดถือประพฤติกฎปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอโดยเคร่งครัดสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งเผยแพร่ผ่าน Web Intranet และเว็บไซต์ของบริษัท
4. สื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และการงดเว้นการให้ของขวัญแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ไปยังลูกค้า (Customer) คู่ค้า (Supplier) ผู้ทำธุรกรรมหรือมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัท (Outsource) โดยตรงผ่านช่องทางของหน่วยงานการตลาด หน่วยงานจัดซื้อ และหน่วยงานทรัพยากรบุคคลและบริหาร เพื่อรับทราบและปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายดังกล่าว ตลอดจนสื่อสารต่อไปยังบุคลากรทุกระดับ

ในปีที่ผ่านมา จากการตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่มีความเสี่ยง ได้แก่ หน่วยงานจัดซื้อ และหน่วยงานการตลาด เป็นต้น ไม่พบการกระทำที่ไม่เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันในหน่วยงานดังกล่าว

### (4) การแจ้งเบาะแส

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแส เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแสดงความคิดเห็นและแจ้งเบาะแส และการกระทำผิดกฎหมาย ผ่านช่องทางการร้องเรียน โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นหน่วยรับทราบและประสานด้านการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท

ในการนี้ บริษัทได้ทดสอบระบบการแจ้งเตือนในช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนบนเว็บไซต์บริษัทอย่างสม่ำเสมอว่าระบบการแจ้งเตือนนั้นยังสามารถใช้งานได้อย่างถูกต้อง

ในปีที่ผ่านมา จากการทดสอบระบบการแจ้งเตือน พบว่าช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนไม่มีความผิดปกติแต่อย่างใด และไม่มีผู้ใดแจ้งเรื่องการฝ่าฝืนคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือแจ้งเบาะแสการกระทำที่ไม่เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2565 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 7 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบทุกครั้ง ทั้งนี้มีการเปิดเผยรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมาแสดงไว้ใน “เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ”

## 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น

### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ จำนวน 4 ครั้ง และมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่ละคน ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อกรรมการ                           | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/<br>จำนวนครั้งทั้งหมด |
|-------|--|---|
| 1.    | นายสมชาย <sup>(1)</sup> หวังวัฒนาพาณิชย์ | 0 / 0   |
| 2.    | นายคริสโตเฟอร์ ไมเคิล เน็คสัน            | 4 / 4   |
| 3.    | นายโนบุโอะ <sup>(2)</sup> โอโคจิ         | 3 / 3   |
| 4.    | นางสาวกรรณิการ์ ยมจินดา                  | 4 / 4   |

#### หมายเหตุ

- (1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ได้มีมติรับทราบการลาออกของนายหลี่ จง หยวน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยงของบริษัท และมีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายสมชาย หวังวัฒนาพาณิชย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง แทนนายหลี่ จง หยวน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 เป็นต้นไป
- (2) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นายโนบุโอะ โอโคจิ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทนที่นายแอนเดรอส โรซัล วัวร์ลูมิส โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 11:00 น. (เวลากรุงเทพฯ) เป็นต้นไป

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้เข้าร่วมประชุมเพื่อติดตามและพิจารณาเรื่องสำคัญที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ทั้งในเรื่องจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท และกำหนดกระบวนการ หลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลรวมทั้งกำหนด คุณสมบัติ ตลอดจนกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการของบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา

2. กำหนดนโยบายพิจารณาหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินของกรรมการของบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ให้มีความเหมาะสม และเป็นธรรม ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา

### คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง

ในปี 2565 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง ได้ประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ จำนวน 4 ครั้ง และมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยงแต่ละคน ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อกรรมการ                           | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/<br>จำนวนครั้งทั้งหมด |
|-------|--|---|
| 1.    | นายสมชาย <sup>(1)</sup> หวังวัฒนาพาณิชย์ | 0 / 0   |
| 2.    | ดร. ชัยณรงค์ มนเทียรวิเชียรฉาย           | 4 / 4   |
| 3.    | นายโนบุโอะ โอโคโนะ                       | 4 / 4   |
| 4.    | นายเคนอิจิ โฮชิ                          | 4 / 4   |

**หมายเหตุ**

- (1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ได้มีมติรับทราบการลาออกของนายหลี่ จง หยวน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยงของบริษัท และมีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายสมชาย หวังวัฒนาพาณิชย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง แทนนายหลี่ จง หยวน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 เป็นต้นไป

โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยงได้เข้าร่วมประชุมเพื่อติดตามและพิจารณาเรื่องสำคัญที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย เสนอแนวปฏิบัติ คำแนะนำ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท ตลอดจนมีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดความเหมาะสม ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

2. สอบทานการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลความเสี่ยงของบริษัทในภาพรวมทุกไตรมาส โดยพิจารณาความเหมาะสมและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายบริหารต่อความเสี่ยงที่ระบุ ซึ่งมีผลกระทบมากต่อธุรกิจบริษัท เพื่อให้มีการกำหนดมาตรการควบคุมหรือดำเนินการเพื่อบรรเทาอย่างเพียงพอเหมาะสมโดยคณะกรรมการได้ติดตาม และให้คำแนะนำเพิ่มเติมเพื่อให้การจัดการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลครอบคลุมทั้งความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงานด้านการเงิน และด้านอื่นๆ อันเป็นทั้งความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก และภายในองค์กร

**คณะกรรมการ**

ในปี 2565 คณะบริหาร ได้ประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ จำนวน 25 ครั้ง และมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละคน ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อกรรมการ              | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/<br>จำนวนครั้งทั้งหมด |
|-------|-----------------------------|---|
| 1.    | นายบัณฑิต ชูรัมย์ จุ้ยเจริญ | 25 / 25                                       |
| 2.    | นายยาสิทธิ์โรชะ ซากาโมโต้   | 24 / 25                                       |
| 3.    | นายโทชิคาซึ มุโคยามะ        | 25 / 25                                       |
| 4.    | นายราจีฟ ชวาเว็ด            | 25 / 25                                       |

โดยคณะกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารจัดการกิจการของบริษัท พิจารณากำหนดนโยบายต่างๆ แผนธุรกิจ แผนการลงทุน และแผนงานงบประมาณประจำปีของบริษัท เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ติดตามกำกับ และควบคุมให้การปฏิบัติงานบรรลุตามเป้าหมายของแผนงานที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และได้รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทแต่ละไตรมาสตลอดปี รวมถึงผลประกอบการประจำปีให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### การควบคุมภายใน

ในการพิจารณาจัดทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน บริษัทได้พิจารณาทั้งหมด 5 ส่วนด้วยกัน ประกอบด้วย ส่วนที่ 1 องค์กรและสภาพแวดล้อม ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ อีกทั้งยังได้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงช่วยทำหน้าที่ในการทบทวนระบบ และประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงตลอดทั้งปี

นอกจากนี้ บริษัทยังมีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว โดยคณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการดำเนินการพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดทำแบบประเมินความเพียงพอของแบบสอบถาม การควบคุมภายในประจำปี 2565 เพื่อให้สอดคล้องกับการบริหารงานของบริษัท และได้ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

### การประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทประจำปี 2565 แล้ว มีสาระสำคัญทั้ง 5 ส่วนดังนี้

#### ส่วนที่ 1 องค์กรและสภาพแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำกับดูแลการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งแบบระยะสั้น 1 ปี แบบระยะปานกลาง 5 ปี และแบบระยะยาว 10 ปี ควบคู่ไปกับการกำหนดงบประมาณประจำปี โดยได้มีการติดตามผลเป็นระยะๆ อีกทั้งยังมีการปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินธุรกิจในช่วงระหว่างดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในขณะนั้นตามความเหมาะสม ทั้งนี้เรื่องดังกล่าวได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณากำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ และได้ทบทวนแล้วว่าสามารถปฏิบัติได้ตามเป้าหมายจริง โดยวิเคราะห์ถึงการให้สิ่งจูงใจและผลตอบแทนแก่พนักงานว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลด้วย

บริษัทได้มีการกำหนดโครงสร้างองค์กรอย่างชัดเจน โดยแยกการบริหารออกเป็น 2 ส่วน คือ ในส่วนของฝ่ายผลิตและฝ่ายซ่อมบำรุง กับส่วนงานสนับสนุน เพื่อให้สะดวกและเอื้อประโยชน์ต่อฝ่ายบริหารในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

บริษัทได้มีการปรับปรุงหลักจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ในปี 2561 ซึ่งได้กำหนดนโยบายในด้านจริยธรรมและข้อกำหนดที่เกี่ยวกับจริยธรรม เพื่อให้ครอบคลุมถึงการห้ามมิให้ฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทและคู่ค้าของบริษัท รวมทั้งยังเน้นย้ำเรื่องการร่วมมือในนโยบายการต่อต้านทุจริตด้วย และได้กำหนดบทลงโทษกรณีที่มีการละเมิดไว้อย่างชัดเจน

บริษัทได้มีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรในธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไปแบบรัดกุม และสามารถป้องกันการทุจริตได้ พร้อมทั้งกำหนดอำนาจอนุมัติเป็นวงเงินไว้อย่างชัดเจน

บริษัทได้พัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยในการควบคุมการทุจริต



ในการกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน บริษัทได้คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อคู่ค้า โดยได้กำหนดไว้เป็นนโยบาย และเกณฑ์การปฏิบัติในจรรยาบรรณธุรกิจ ให้ผู้บริหารและพนักงานมีหน้าที่ในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าทุกราย ตลอดจนกำหนดมาตรการให้ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างซื่อสัตย์สุจริต เท่าเทียมกัน ห้ามมิให้มีการรับสินบนจากคู่ค้าอย่างเด็ดขาด อีกทั้งต้องรักษาความลับของคู่ค้า ห้ามเปิดเผยข้อมูลหรือข้อเสนอของคู่ค้าให้กับคู่ค้ารายอื่นรับทราบไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

## ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมระดับผู้บริหารเป็นประจำทุกสัปดาห์ ซึ่งผู้บริหารที่รับผิดชอบแต่ละสายงานจะนำเสนอผลการดำเนินงาน ปัญหาและความเสี่ยงที่เผชิญอยู่ เข้าหารือในที่ประชุมเพื่อร่วมกันหาแนวทางป้องกันและแก้ไข

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทำการวิเคราะห์และรายงานความคืบหน้าของลักษณะความเสี่ยง และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดให้มีมาตรการในการประเมินประสิทธิผลของการควบคุมความเสี่ยงในด้านต่างๆ ตลอดจนกำหนดวิธีการเพื่อลดความเสี่ยงอันจะเกิดความสูญเสียต่อบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดแผนงานการบริหารความเสี่ยงประจำปี และมอบหมายให้ฝ่ายจัดการไปดำเนินการปฏิบัติตามแผน และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานอย่างชัดเจน และมี Work Flow ที่แสดงถึงขั้นตอนการปฏิบัติงาน มีการปรับปรุงระเบียบอำนาจอนุมัติด้านการเงินและการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารงานของฝ่ายบริหาร บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่ดี โดยระบบที่ดีจะสามารถช่วยป้องกันบริหารและจัดการความเสี่ยงหรือความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้เป็นอย่างดี

บริษัทได้กำหนดให้มีมาตรการและขั้นตอนอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน และได้กำหนดไว้เป็นนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวมอยู่ในหลักจรรยาบรรณสำหรับผู้บริหารและพนักงาน โดยมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง รวมถึงบริษัทห้ามมิให้ผู้มีส่วนได้เสียร่วมพิจารณาอนุมัติธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ในการตัดสินใจอนุมัติธุรกรรมใดๆ ก็ตาม บริษัทได้คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาวเป็นสำคัญ และกรณีเป็นธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้ง จะต้องรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ หรือขอความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนแล้วแต่กรณี

บริษัทได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามสัญญา และข้อตกลงที่มีผลผูกพันอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท อีกทั้งบริษัทได้มีมาตรการที่จะให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย เพื่อลดความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทได้มีการว่าจ้างที่ปรึกษากฎหมายเฉพาะด้านจากภายนอก เพื่อให้เข้ามาช่วยสอบทานเอกสาร และให้คำปรึกษาในการดำเนินการด้านต่างๆ ตลอดจนบริษัทได้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอีกด้วย

## ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของระบบสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนการปฏิบัติงานด้าน การควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยมีแนวทางการบริหารระบบสารสนเทศดังต่อไปนี้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เลขาธิการคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้จัดเตรียมเอกสารข้อมูล และรายละเอียดเกี่ยวกับวาระการพิจารณาที่สำคัญ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจล่วงหน้า

และหากเรื่องใดมีรายละเอียดเพิ่มเติมในภายหลัง (ถ้ามี) บริษัทจะจัดส่งให้มีข้อมูลเพิ่มเติมเพื่อแจกเป็นเอกสารประกอบการประชุมให้กับคณะกรรมการก่อนวันประชุมหรือภายในวันประชุม

บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่แล้ว พร้อมทั้งเอกสารประกอบการพิจารณาการประชุมให้กับกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการประชุม เพื่อเป็นการให้ข้อมูลแก่กรรมการบริษัทโดยจัดส่งล่วงหน้าเฉลี่ย 7 วันก่อนวันประชุม

บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยบันทึกรายละเอียดที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงข้อเสนอแนะ ข้อท้วงติง และข้อคัดค้าน (ถ้ามี) และได้ให้คณะกรรมการบริษัทรับรองรายงานการประชุมดังกล่าวในการประชุมครั้งถัดไป ซึ่งประธานกรรมการได้เปิดโอกาสให้คณะกรรมการบริษัทได้แก้ไขหรือเพิ่มเติมเนื้อหาในรายงานการประชุมได้อย่างอิสระ

บริษัทได้จัดเตรียมสถานที่เพื่อจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี และบัญชีต่างๆ ไว้อย่างเป็นสัดส่วน

บริษัทได้ใช้นโยบายการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้การกำกับและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตภายนอก

บริษัทมีระบบและช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม รวมทั้งจัดให้มีช่องทางการติดต่อสื่อสารผ่านทางเว็บไซต์และอีเมลแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก

## ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม

ฝ่ายบริหารได้รายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส นอกจากนั้นบริษัทได้เตรียมจัดทำแผนงบประมาณประจำปีสำหรับใช้ในปีหน้า และจะนำมาใช้เป็นเกณฑ์ในการประเมินผลการดำเนินงาน และรายงานเปรียบเทียบวิเคราะห์ผลต่างอย่างเป็นระบบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมระดับผู้บริหารทุกสัปดาห์ เพื่อทำหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติงาน และเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ และหารือถึงแนวทางการแก้ไขในกรณีที่ยังไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ นอกจากนั้นยังได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการโครงการขึ้นมาเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามเป้าหมายของบริษัท โดยเน้นการพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานด้านต่างๆ เพื่อควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย

บริษัทได้จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งครอบคลุมทั้งการเงิน การดำเนินการ และการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่

การรายงานผลการตรวจสอบและการรายงานความคืบหน้า ฝ่ายตรวจสอบภายในได้รับมอบหมายให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลการแก้ไขข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเพื่อนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายให้ฝ่ายบริหารของบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่ได้ทำการตัดสินใจดำเนินการในเรื่องต่างๆ หรืออาจมีผลกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้รวมถึงปัญหาต่างๆ ที่พบ อาทิ เรื่องการทุจริตหรือการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย

รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้บริหารของบริษัท ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง  | ลักษณะความสัมพันธ์   |
|---|--|
| บริษัท สยาม โพรเฟสชันแนล โฮลดิ้งส์ จำกัด (SPH)<br>บริษัท จีเอส ซีเคียวริตี้ โฮลดิ้ง จำกัด<br>บริษัท จี เจ สตีล จำกัด(มหาชน)   | เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99<br>เป็นบริษัทย่อยและมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัท บริษัทและบริษัทย่อยถือหุ้นรวมกัน ร้อยละ 9.45                 |
| Nippon Steel Corporation (“NSC”)<br>Asia Credit Opportunities I (Mauritius) Limited (“ACO I”)<br>Link Capital I (Mauritius) Limited (“Link Capital I”)<br>Synergy Strategic Solutions Management DMCC (“Synergy”)   | เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ลำดับสูงสุดทางอ้อม<br>เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นบริษัทย่อยของ NSC<br>เป็นบริษัทย่อยของ NSC<br>มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทถึงวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565   |
| Nippon Steel Trading Corporation (“NST”)<br>บริษัท นิปปอน สตีล เซาท์อีสท์ เอเชีย จำกัด (“NSSEA”)<br>บริษัท นิปปอน สตีล เทรดดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (“NSTTH”)<br>บริษัท เอ็นเอส-สยามยูไนเต็ดสตีล จำกัด (“NS-SUS”)<br>บริษัท เอเชีย เมทัล จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ซูพีเรียร์ โอเวอร์ซีส์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>นายวีระชัย สุธีรัชย์ | เป็นบริษัทร่วมของ NSC<br>เป็นบริษัทย่อยของ NSC<br>เป็นบริษัทย่อยของ NST<br>เป็นบริษัทย่อยของ NSC<br>มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท<br>กิจการที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นของบริษัท<br>กรรมการของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน |

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปี 2563 ถึงปี 2565 มีรายละเอียดดังนี้

1. รายการกับบริษัท สยาม โพรเฟสชันแนล โฮลดิ้งส์ จำกัด

| ลักษณะของรายการ              | ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง<br>(ล้านบาท) |              |              | ความจำเป็นและ<br>ความสมเหตุสมผลของรายการ   |
|------------------------------|-----------------------------------|--------------|--------------|--|
|                              | ณ วันที่                          | ณ วันที่     | ณ วันที่     |  |
|                              | 31 ธ.ค. 2565                      | 31 ธ.ค. 2564 | 31 ธ.ค. 2563 |  |
| - เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย | 7                                 | 7            | 7            | ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามเงื่อนไขธุรกิจปกติในการดำเนินงานของบริษัท |
| - ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ     | (7)                               | (7)          | (7)          |  |
| - ดอกเบี้ยค้างรับ-บริษัทย่อย | 1                                 | 1            | 1            |  |
| - ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ     | (1)                               | (1)          | (1)          |  |

2. รายการกับบริษัท จีเอส ซีเคียวริตี้ โฮลดิ้ง จำกัด

| ลักษณะของรายการ               | ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง<br>(ล้านบาท) |              |              | ความจำเป็นและ<br>ความสมเหตุสมผลของรายการ   |
|-------------------------------|-----------------------------------|--------------|--------------|--|
|                               | ณ วันที่                          | ณ วันที่     | ณ วันที่     |  |
|                               | 31 ธ.ค. 2565                      | 31 ธ.ค. 2564 | 31 ธ.ค. 2563 |  |
| - ดันทุนทางการเงิน            | -                                 | -            | 2            | ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามเงื่อนไขธุรกิจปกติในการดำเนินงานของบริษัท |
| - ดอกเบี้ยค้างจ่าย-บริษัทย่อย | 2                                 | 2            | 2            |  |
| - เงินทศรองจ่าย-บริษัทย่อย    | 6                                 | 4            | 4            |  |
| - ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ      | (2)                               | (2)          | -            |  |

3. รายการกับบริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)

| ลักษณะของรายการ                  | ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง<br>(ล้านบาท) |              |              | ความจำเป็นและ<br>ความสมเหตุสมผลของรายการ   |
|----------------------------------|-----------------------------------|--------------|--------------|--|
|                                  | ณ วันที่                          | ณ วันที่     | ณ วันที่     |  |
|                                  | 31 ธ.ค. 2565                      | 31 ธ.ค. 2564 | 31 ธ.ค. 2563 |  |
| - ขายวัตถุดิบ                    | -                                 | -            | 37           | ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามเงื่อนไขธุรกิจปกติในการดำเนินงานของบริษัท |
| - ซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป | 62                                | 1            | 144          |  |

4. รายการกับ Asia Credit Opportunities I (Mauritius) Limited

| ลักษณะของรายการ               | ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง<br>(ล้านบาท) |              |              | ความจำเป็นและ<br>ความสมเหตุสมผลของรายการ   |
|-------------------------------|-----------------------------------|--------------|--------------|--|
|                               | ณ วันที่                          | ณ วันที่     | ณ วันที่     |  |
|                               | 31 ธ.ค. 2565                      | 31 ธ.ค. 2564 | 31 ธ.ค. 2563 |  |
| - ดันทุนทางการเงิน            | 95                                | 76           | 114          | ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามเงื่อนไขธุรกิจปกติในการดำเนินงานของบริษัท |
| - เจ้าหนี้อื่น                | 1,432                             | 1,415        | 1,295        |  |
| - เงินกู้ยืมระยะสั้น          | 47                                | 47           | 314          |  |
| - เงินกู้ยืมระยะยาว           | 204                               | 251          | -            |  |
| - ดอกเบี้ยค้างจ่าย            | 275                               | 241          | 252          |  |
| - กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ | -                                 | 9            | -            |  |

5. รายการกับ Link Capital I (Mauritius) Limited

| ลักษณะของรายการ           | ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง<br>(ล้านบาท) |              |              | ความจำเป็นและ<br>ความสมเหตุสมผลของรายการ   |
|---------------------------|-----------------------------------|--------------|--------------|--|
|                           | ณ วันที่                          | ณ วันที่     | ณ วันที่     |  |
|                           | 31 ธ.ค. 2565                      | 31 ธ.ค. 2564 | 31 ธ.ค. 2563 |  |
| - ดันทุนทางการเงิน        | 152                               | 352          | 416          | ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ภายใต้ความเห็นชอบของที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท และ แจ้งสารสนเทศผ่าน ตลท. เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2562 เพื่อใช้ในการชำระหนี้บางส่วน และเป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ จัดซื้อวัตถุดิบ และเพิ่มกำลังการผลิตของบริษัท ในระหว่างปี 2565 บริษัทได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมทั้งจำนวนพร้อมดอกเบี้ยค้างจ่าย |
| - เงินกู้ยืมระยะสั้น      | -                                 | 348          | 1,433        |  |
| - เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิ | -                                 | 995          | 887          |  |
| - ดอกเบี้ยค้างจ่าย        | -                                 | 818          | 409          |  |

6. รายการกับ Synergy Strategic Solutions Management DMCC

| ลักษณะของรายการ          | ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง<br>(ล้านบาท) |              |              | ความจำเป็นและ<br>ความสมเหตุสมผลของรายการ  |
|--------------------------|-----------------------------------|--------------|--------------|---|
|                          | ณ วันที่                          | ณ วันที่     | ณ วันที่     |   |
|                          | 31 ธ.ค. 2565                      | 31 ธ.ค. 2564 | 31 ธ.ค. 2563 |   |
| - ค่าที่ปรึกษาทางการเงิน | -                                 | -            | 3            | ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวอยู่ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาที่ปรึกษาทางธุรกิจ ซึ่งสิ้นสุดสัญญาเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2565 |
| - เจ้าหนี้อื่น           | -                                 | 48           | 44           |   |

7. รายการกับ Nippon Steel Trading Corporation

| ลักษณะของรายการ                    | ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง<br>(ล้านบาท) |                          |                          | ความจำเป็นและ<br>ความสมเหตุสมผลของรายการ   |
|------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------|--|
|                                    | ณ วันที่<br>31 ธ.ค. 2565          | ณ วันที่<br>31 ธ.ค. 2564 | ณ วันที่<br>31 ธ.ค. 2563 |  |
| - ชื่อวัตถุดิบ<br>- เจ้าหนี้การค้า | 290<br>1                          | -<br>-                   | -<br>-                   | ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามเงื่อนไขธุรกิจปกติ<br>ในการดำเนินงานของบริษัท |

8. รายการกับ Nippon Steel Southeast Asia Co., Ltd.

| ลักษณะของรายการ  | ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง<br>(ล้านบาท) |                          |                          | ความจำเป็นและ<br>ความสมเหตุสมผลของรายการ   |
|------------------|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------|--|
|                  | ณ วันที่<br>31 ธ.ค. 2565          | ณ วันที่<br>31 ธ.ค. 2564 | ณ วันที่<br>31 ธ.ค. 2563 |  |
| - ค่าใช้จ่ายอื่น | 3                                 | -                        | -                        | ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามเงื่อนไขธุรกิจปกติ<br>ในการดำเนินงานของบริษัท |

9. รายการกับ Nippon Steel Trading (Thailand) Co., Ltd.

| ลักษณะของรายการ                      | ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง<br>(ล้านบาท) |                          |                          | ความจำเป็นและ<br>ความสมเหตุสมผลของรายการ   |
|--------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------|--|
|                                      | ณ วันที่<br>31 ธ.ค. 2565          | ณ วันที่<br>31 ธ.ค. 2564 | ณ วันที่<br>31 ธ.ค. 2563 |  |
| - รายได้จากการขายสินค้า<br>สำเร็จรูป | 68                                | -                        | -                        | ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามเงื่อนไขธุรกิจปกติ<br>ในการดำเนินงานของบริษัท |

10. รายการกับ NS-Siam United Steel Co., Ltd.

| ลักษณะของรายการ  | ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง<br>(ล้านบาท) |                          |                          | ความจำเป็นและ<br>ความสมเหตุสมผลของรายการ   |
|------------------|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------|--|
|                  | ณ วันที่<br>31 ธ.ค. 2565          | ณ วันที่<br>31 ธ.ค. 2564 | ณ วันที่<br>31 ธ.ค. 2563 |  |
| - ค่าใช้จ่ายอื่น | 2                                 | -                        | -                        | ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามเงื่อนไขธุรกิจปกติ<br>ตามสัญญาบริการทางเทคนิค |

11. รายการกับบริษัท เอเชีย เมทัล จำกัด (มหาชน)

| ลักษณะของรายการ                  | ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง<br>(ล้านบาท) |                          |                          | ความจำเป็นและ<br>ความสมเหตุสมผลของรายการ   |
|----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------|--|
|                                  | ณ วันที่<br>31 ธ.ค. 2565          | ณ วันที่<br>31 ธ.ค. 2564 | ณ วันที่<br>31 ธ.ค. 2563 |  |
| - รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป | -                                 | 49                       | 239                      | ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามเงื่อนไขธุรกิจปกติในการดำเนินงานของบริษัท |
| - เงินรับล่วงหน้า                | 1                                 | 1                        | 1                        |  |

12. รายการกับบริษัท ซูพีเรียร์ โอเวอร์ซีส์ (ประเทศไทย) จำกัด

| ลักษณะของรายการ              | ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง<br>(ล้านบาท) |                          |                          | ความจำเป็นและ<br>ความสมเหตุสมผลของรายการ   |
|------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------|--|
|                              | ณ วันที่<br>31 ธ.ค. 2565          | ณ วันที่<br>31 ธ.ค. 2564 | ณ วันที่<br>31 ธ.ค. 2563 |  |
| - ต้นทุนทางการเงิน           | 2                                 | 2                        | 2                        | ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามเงื่อนไขธุรกิจปกติในการดำเนินงานของบริษัท |
| - ดอกเบี้ยค้างจ่าย           | 6                                 | 4                        | 2                        |  |
| - เจ้าหนี้ประนีประนอมยอมความ | 146                               | 146                      | 146                      |  |

13. รายการกับ นายวีระชัย สุธีรัชย์

| ลักษณะของรายการ                                     | ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง<br>(ล้านบาท) |                          |                          | ความจำเป็นและ<br>ความสมเหตุสมผลของรายการ   |
|---|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------|--|
|   | ณ วันที่<br>31 ธ.ค.<br>2565       | ณ วันที่<br>31 ธ.ค. 2564 | ณ วันที่<br>31 ธ.ค. 2563 |  |
| - ดอกเบี้ยค้างจ่าย                                  | -                                 | -                        | 9                        | ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามเงื่อนไขธุรกิจปกติในการดำเนินงานของบริษัท |
| - เจ้าหนี้ประนีประนอมยอมความ                        | -                                 | -                        | 16                       |  |
| - กำไรจากการจ่ายชำระหนี้สินจากการประนีประนอมยอมความ | -                                 | 9                        | -                        |  |

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้นๆ โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องตรวจสอบและควบคุมดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าว ฝ่ายจัดการและหรือกรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสียเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ดังกล่าวจะเป็นผู้ดำเนินการและตัดสินใจเกี่ยวกับเรื่องรายการระหว่างกัน ทั้งนี้ไม่รวมรายการซื้อขายซึ่งเป็นเงื่อนไขปกติธุรกิจ

อย่างไรก็ตาม ขั้นตอนการทำรายการอนุมัติรายการระหว่างกันจะเป็นไปตามระเบียบของบริษัทโดยการขอความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผล และแจ้งหรือขออนุมัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจะต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันด้วยในฐานะบริษัทจดทะเบียนนอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันในอนาคตเกี่ยวกับธุรกิจปกติ และการให้กู้ยืม ดังนี้

### 1. ธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

ในอนาคต บริษัทอาจมีการทำรายการประเภทธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอย่างต่อเนื่องในอนาคต เช่น การซื้อขายสินค้า การเช่าพื้นที่สำนักงาน หรือ การใช้สถานที่ในการจัดสัมมนา โดยเงื่อนไข การทำรายการระหว่างกันจะเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติในราคาที่ใกล้เคียงกับราคายุติธรรมสำหรับลูกค้าทั่วไป

### 2. ธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่นๆ

ในอนาคต บริษัทอาจมีการทำรายการประเภทธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่นๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอย่างต่อเนื่องในอนาคต เช่น การทำธุรกรรมกับพันธมิตรที่ปรึกษาของลูกค้าของบริษัท โดยบริษัทจะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาอย่างเคร่งครัด และหากมีการทำรายการระหว่างกันอื่นเพิ่มเติมในอนาคต บริษัทจะต้องปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยคณะกรรมการของบริษัทจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเองอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการที่ได้รับบัพไว้

### 3. การให้กู้ยืม

บริษัทไม่มีการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทอื่น รวมทั้งพันธมิตรที่ปรึกษาทางกลยุทธ์ อย่างไรก็ตามหากมีความจำเป็นที่จะต้องดำเนินการ บริษัทจะต้องปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยคณะกรรมการของบริษัทจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเองอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการที่ได้รับบัพไว้





ส่วนที่ 3  
งบการเงิน

## บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของบริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### การเน้นข้อมูลและเหตุการณ์

ข้าพเจ้าขอให้สังเกต

- ก) หมายเหตุประกอบงบการเงิน 1.2 จากการแปลงหนี้เป็นทุนตั้งแต่ปี 2560 ถึงปี 2562 ของบริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) (“จี เจ สตีล”) ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน จี เจ สตีล ลดลงจากร้อยละ 25.70 เป็นร้อยละ 18.72 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 17.28 ในปี 2561 และเป็นร้อยละ 9.45 ตั้งแต่ปี 2562 (ถือหุ้นทางตรงโดยบริษัทร้อยละ 8.24 และถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อยคือ บริษัท จีเอส ซีเคียวริตี้ โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 1.21) จากสถานการณ์ดังกล่าวสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยพิจารณาว่า การควบคุมในการบริหาร จี เจ สตีล ได้ถูกโอนไปยัง ACO I ตั้งแต่ปี 2560 ทำให้บริษัทสูญเสียการควบคุม จี เจ สตีล ดังนั้นบริษัทจึงไม่รวมงบการเงินของ จี เจ สตีล ในการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทและจัดประเภทเงินลงทุนใน จี เจ สตีล เป็น “เงินลงทุนระยะยาวอื่น” และวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ซึ่งรายการดังกล่าวได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

ข) หมายเหตุประกอบงบการเงิน 1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนรวมสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวมจำนวน 1,490 ล้านบาท และมีขาดทุนสะสมจำนวน 23,788 ล้านบาท ความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการปฏิบัติตามแผนการปรับโครงสร้างหนี้และหาแหล่งเงินทุน และความสามารถของผู้บริหารในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทในอนาคต ปัจจัยเหล่านี้เป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท ในการนี้ บริษัทได้ดำเนินการต่าง ๆ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาล 1.3 เช่น การได้รับวงเงินสินเชื่อแบบไม่ผูกพัน การปรับปรุงการผลิตและการขาย และการแต่งตั้งทีมผู้บริหารใหม่ เพื่อปรับปรุงฐานะการเงินให้ดีขึ้น รวมทั้งการเข้าซื้อหุ้นส่วนใหญ่ โดย Nippon Steel Corporation ดังนั้น ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นอย่างยิ่งว่าการจัดทำงบการเงินดังกล่าวตามข้อสมมติฐานว่ากลุ่มบริษัทจะดำเนินงานอย่างต่อเนื่องนั้นเหมาะสมแล้ว

ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องที่น่ากังวล

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด ตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ  | วิธีการของผู้สอบบัญชี   |
|--|---|
| <p><b>การประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเครื่องจักรที่ใช้งานไม่ได้รอการขาย</b></p> <p>บริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเครื่องจักรที่ใช้งานไม่ได้รอการขายที่มีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า</p> <p>ผู้บริหารทดสอบการด้อยค่าสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเครื่องจักรที่ใช้งานไม่ได้รอการขายเมื่อมีข้อบ่งชี้การด้อยค่าโดยประมาณจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (จำนวนเงินที่สูงกว่าระหว่างราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์สุทธิหรือมูลค่าจากการใช้) มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่พิจารณาโดยผู้บริหารมาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งประมาณการคิดลดกระแสเงินสดที่ได้รับในอนาคตที่เกิดขึ้นจากการใช้สินทรัพย์นั้นและการกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้อง เช่น ประมาณการอัตราการเติบโตของธุรกิจ ประมาณการรายได้และอัตราส่วนต่างของราคาขายกับต้นทุน เศษเหล็ก และประมาณการจ่ายลงทุน ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายเครื่องจักรที่ใช้งานไม่ได้ตามราคาตลาดของเศษเหล็กจากการคำนวณโดยผู้บริหาร</p> <p>การใช้ดุลยพินิจและข้อสมมติฐานต่าง ๆ ของผู้บริหารและอัตราคิดลดกระแสเงินสดและราคาตลาดของเศษเหล็กจะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจและสภาวะตลาดในอนาคตได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเรื่องนี้ในการตรวจสอบ</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจกระบวนการการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (จำนวนเงินที่สูงกว่าระหว่างราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์สุทธิหรือมูลค่าจากการใช้) ที่ใช้ในการทดสอบการด้อยค่า</li> <li>• ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติฐานที่สำคัญซึ่งผู้บริหารใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต</li> <li>• เปรียบเทียบและประเมินประมาณการกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานหลักและอัตราคิดลดกับงบประมาณและแผนธุรกิจของผู้บริหาร ผลการดำเนินงานในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในปัจจุบัน สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม</li> <li>• ทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของตามแบบจำลองทางการเงินที่ผู้บริหารใช้ และราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายเครื่องจักรที่ใช้งานไม่ได้จากการคำนวณโดยผู้บริหารและเปรียบเทียบกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเครื่องจักรที่ใช้งานไม่ได้รอการขาย</li> <li>• พิจารณาความเพียงพอและเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในหมายเหตุประกอบงบการเงิน</li> </ul> |

## **ข้อมูลอื่น**

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล

## **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

## **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาได้อย่างสมเหตุสมผลว่า รายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยซึ่งผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีความสำคัญที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สือสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นางสาววิมลศรี จงอุดมสมบัติ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3899

บริษัท เบเคอร์ ทิลลี่ ออดิท แอนด์ แอ็ดไวเซอร์รี่ เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงฐานะการเงิน  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

สินทรัพย์

| หมายเหตุ                              | บาท                            |                       |                       |                       |                       |
|---------------------------------------|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                       | งบการเงินรวม                   |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                       |                       |
|                                       | 2565                           | 2564                  | 2565                  | 2564                  |                       |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>             |                                |                       |                       |                       |                       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด        | 5                              | 764,688,392           | 419,024,261           | 764,658,104           | 418,993,559           |
| เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้า |                                | 8,701,171             | 12,270,883            | 8,701,171             | 12,270,883            |
| ลูกหนี้การค้า - สุทธิ                 | 6                              | 46,082,281            | 3,257,136             | 46,082,281            | 3,257,136             |
| ลูกหนี้อื่นๆที่เกี่ยวข้องกัน          | 4                              | -                     | -                     | 3,799,175             | 1,961,965             |
| สินค้าคงเหลือ - สุทธิ                 | 7, 8, 19, 24, 26, 30           | 1,925,934,410         | 1,949,043,134         | 1,925,934,410         | 1,949,043,134         |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - สุทธิ        | 7, 8, 19, 24                   | 288,841,372           | 284,066,768           | 288,827,316           | 284,066,768           |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>          |                                | <b>3,034,247,626</b>  | <b>2,667,662,182</b>  | <b>3,038,002,457</b>  | <b>2,669,593,445</b>  |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>          |                                |                       |                       |                       |                       |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ         | 1, 9                           | -                     | -                     | 22,435,942            | 22,435,942            |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                  | 1, 10, 15, 19                  | 842,599,523           | 1,179,639,332         | 735,149,523           | 1,029,209,332         |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ        | 11, 13, 15, 19, 24, 26, 30, 31 | 6,192,517,543         | 8,123,118,521         | 6,192,517,543         | 8,123,118,521         |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - สุทธิ       |                                | 995,260               | 986,456               | 995,260               | 986,456               |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ     | 4, 11, 13, 30                  | 286,388,446           | 368,124,641           | 286,388,446           | 368,124,641           |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>       |                                | <b>7,322,500,772</b>  | <b>9,671,868,950</b>  | <b>7,237,486,714</b>  | <b>9,543,874,892</b>  |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                   |                                | <b>10,356,748,398</b> | <b>12,339,531,132</b> | <b>10,275,489,171</b> | <b>12,213,468,337</b> |



บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

| หมายเหตุ   | บาท               |                      |                      |                      |
|--|-------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|  | งบการเงินรวม      |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|  | 2565              | 2564                 | 2565                 | 2564                 |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>  |                   |                      |                      |                      |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน   | 14                | 2,400,000,000        | -                    | 2,400,000,000        |
| เจ้าหนี้การค้า   | 4, 16             | 327,789,135          | 135,765,920          | 327,789,135          |
| เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย  | 4, 17             | 399,065,281          | 441,800,396          | 399,024,727          |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า   | 4                 | 32,123,258           | 70,362,659           | 32,123,258           |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย  |                   | -                    | 106,754,145          | -                    |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย   | 4, 18             | 447,904,981          | 1,214,007,712        | 449,416,170          |
| หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการและ<br>การประนีประนอมยอมความที่ถึงกำหนดชำระ<br>ภายในหนึ่งปี                | 4, 10, 11, 19, 30 | 160,361,879          | 212,603,496          | 160,361,879          |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน<br>ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                             | 4, 20, 31         | 47,100,000           | 47,100,000           | 47,100,000           |
| ส่วนของหุ้นผู้ถือหุ้นที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี  | 15                | 538,799,945          | 521,106,502          | 538,799,945          |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ<br>ภายในหนึ่งปี  | 15                | 2,965,378            | 2,781,620            | 2,965,378            |
| ส่วนของประมาณการหนี้สินที่ไม่สามารถตกลงกันได้<br>ตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการที่ถึงกำหนดชำระ<br>ภายในหนึ่งปี | 7, 8, 19, 24, 26  | 137,541,580          | -                    | 137,541,580          |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  | 4, 20, 31         | -                    | 347,550,791          | -                    |
| เงินกู้ยืมจากกิจการอื่น  |                   | 3,850,000            | 3,850,000            | 3,850,000            |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น   | 21                | 26,658,661           | 35,868,533           | 26,627,107           |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>   |                   | <b>4,524,160,098</b> | <b>3,139,551,774</b> | <b>4,525,599,179</b> |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>   |                   |                      |                      |                      |
| เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย  | 4, 17             | 1,407,920,127        | 1,433,234,952        | 1,407,920,127        |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย   | 4, 18             | 104,414,211          | 128,509,798          | 104,414,211          |
| หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการและ<br>การประนีประนอมยอมความ - สุทธิ                                       | 4, 10, 11, 19, 30 | 395,000,697          | 509,295,911          | 395,000,697          |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ   | 4, 20, 31         | 204,100,000          | 1,245,673,419        | 204,100,000          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ  | 15                | 3,376,162            | 1,259,733            | 3,376,162            |
| ประมาณการหนี้สินที่ไม่สามารถตกลงกันได้ตามคำชี้ขาด<br>ของอนุญาโตตุลาการ - สุทธิ                               | 7, 8, 19, 24, 26  | 172,974,345          | -                    | 172,974,345          |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์<br>พนักงานเมื่อเกษียณอายุ   | 22                | 106,375,743          | 103,083,548          | 106,375,743          |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>  |                   | <b>2,394,161,285</b> | <b>3,421,057,361</b> | <b>2,394,161,285</b> |
| <b>รวมหนี้สิน</b>  |                   | <b>6,918,321,383</b> | <b>6,560,609,135</b> | <b>6,919,760,464</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

| หมายเหตุ   | บาท               |                   |                      |                   |
|--|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|  | งบการเงินรวม      |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|  | 2565              | 2564              | 2565                 | 2564              |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                           |                   |                   |                      |                   |
| ทุนเรือนหุ้น                                       |                   |                   |                      |                   |
| - ทุนจดทะเบียน                                     |                   |                   |                      |                   |
| (หุ้นสามัญ 31,611,951,028 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท) | 158,059,755,140   | 158,059,755,140   | 158,059,755,140      | 158,059,755,140   |
| - ทุนที่ออกและชำระแล้ว                             |                   |                   |                      |                   |
| (หุ้นสามัญ 28,928,765,432 หุ้น หุ้นละ 5 บาท)       | 144,643,827,160   | 144,643,827,160   | 144,643,827,160      | 144,643,827,160   |
| ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น                      |                   |                   |                      |                   |
| - ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น                            | (116,361,266,965) | (116,361,266,965) | (116,361,266,965)    | (116,361,266,965) |
| - ส่วนเกินทุนจากการลดทุน                           | 206,307,094       | 206,307,094       | 206,307,094          | 206,307,094       |
| กำไร (ขาดทุน) สะสม                                 |                   |                   |                      |                   |
| - จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย                      | 23                | 763,976,886       | 763,976,886          | 763,976,886       |
| - ขาดทุนสะสม                                       |                   | (23,787,595,782)  | (21,784,140,609)     | (23,892,630,119)  |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                 | 23                | (2,026,822,078)   | (1,689,782,269)      | (2,004,485,349)   |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ - สุทธิ</b>      |                   | 3,438,426,315     | 5,778,921,297        | 3,355,728,707     |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                     |                   | 700               | 700                  | -                 |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ</b>                   |                   | 3,438,427,015     | 5,778,921,997        | 3,355,728,707     |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>              |                   | 10,356,748,398    | 12,339,531,132       | 10,275,489,171    |

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

| หมายเหตุ   | บาท           |                        |                       |                        |                       |
|--|---------------|------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|
|  | งบการเงินรวม  |                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                        |                       |
|  | 2565          | 2564                   | 2565                  | 2564                   |                       |
| <b>รายได้</b>  |               |                        |                       |                        |                       |
| รายได้จากการขาย - สุทธิ  | 4             | 14,940,952,209         | 15,813,876,566        | 14,940,952,209         | 15,813,876,566        |
| กำไรจากการตัดจำหน่ายหนี้สินที่หมดอายุความ  |               | -                      | 197,232,712           | -                      | 197,232,712           |
| รายได้อื่น   | 4, 17, 19     | 86,945,465             | 51,845,854            | 86,945,459             | 51,845,854            |
| <b>รวมรายได้</b>   |               | <b>15,027,897,674</b>  | <b>16,062,955,132</b> | <b>15,027,897,668</b>  | <b>16,062,955,132</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>  |               |                        |                       |                        |                       |
| ต้นทุนขาย  | 4             |                        |                       |                        |                       |
| - ต้นทุนของสินค้าที่ขาย  |               | 14,002,005,255         | 12,973,710,316        | 14,002,005,255         | 12,973,710,316        |
| - ต้นทุนการผลิตที่สูญเปล่า   |               | 124,926,635            | 87,704,466            | 124,926,635            | 87,704,466            |
| - ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ  | 7             | 72,493,077             | 974,871               | 72,493,077             | 974,871               |
| รวมต้นทุนขาย   |               | 14,199,424,967         | 13,062,389,653        | 14,199,424,967         | 13,062,389,653        |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย   |               | 149,409,953            | 163,599,809           | 149,409,953            | 163,599,809           |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร  | 4             | 241,561,176            | 403,018,714           | 239,557,602            | 402,572,403           |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - สุทธิ  |               | 220,010,150            | 522,868,593           | 220,010,150            | 522,868,593           |
| ค่าใช้จ่ายอื่น   | 7, 11, 19, 24 | 1,874,915,926          | 1,339,869             | 1,874,915,926          | 3,822,035             |
| ต้นทุนทางการเงิน   | 4             | 310,427,621            | 477,859,820           | 310,427,621            | 477,859,820           |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>   |               | <b>16,995,749,793</b>  | <b>14,631,076,458</b> | <b>16,993,746,219</b>  | <b>14,633,112,313</b> |
| <b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>   |               | <b>(1,967,852,119)</b> | <b>1,431,878,674</b>  | <b>(1,965,848,551)</b> | <b>1,429,842,819</b>  |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้  | 12            | (35,603,054)           | (106,762,618)         | (35,603,054)           | (106,762,618)         |
| <b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>  |               | <b>(2,003,455,173)</b> | <b>1,325,116,056</b>  | <b>(2,001,451,605)</b> | <b>1,323,080,201</b>  |
| <b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:</b>  |               |                        |                       |                        |                       |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง:  |               |                        |                       |                        |                       |
| กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน<br>ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 1, 10         | (337,039,809)          | 794,450,979           | (294,059,809)          | 693,140,979           |
| <b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>  |               | <b>(2,340,494,982)</b> | <b>2,119,567,035</b>  | <b>(2,295,511,414)</b> | <b>2,016,221,180</b>  |
| <b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>  |               |                        |                       |                        |                       |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่   |               | (2,003,455,173)        | 1,325,116,056         | (2,001,451,605)        | 1,323,080,201         |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม   | 1             | -                      | -                     | -                      | -                     |
|  |               | <b>(2,003,455,173)</b> | <b>1,325,116,056</b>  | <b>(2,001,451,605)</b> | <b>1,323,080,201</b>  |
| <b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>  |               |                        |                       |                        |                       |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่   |               | (2,340,494,982)        | 2,119,567,035         | (2,295,511,414)        | 2,016,221,180         |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม   | 1             | -                      | -                     | -                      | -                     |
|  |               | <b>(2,340,494,982)</b> | <b>2,119,567,035</b>  | <b>(2,295,511,414)</b> | <b>2,016,221,180</b>  |
| <b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)</b>  | 1, 27         | <b>(0.069)</b>         | <b>0.046</b>          | <b>(0.069)</b>         | <b>0.046</b>          |

บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

| หมายเหตุ                               | งบการเงินรวม (บาท)                    |                                    |                            |                                     |                                  |  |   |   |  |  |                           |
|--|---------------------------------------|------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|--|---|---|--|--|---------------------------|
|  | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น    |                                    |                            |                                     |                                  |  |   |   |  |  | ส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ |
|  | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกและ<br>ชำระแล้ว | ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ |                            | กำไร (ขาดทุน) สะสม                  |                                  | กำไร (ขาดทุน) จากการ<br>เปลี่ยนแปลงในมูลค่าชุดธรรม         |   |   | ส่วน<br>ของผู้ถือหุ้นของ<br>บริษัทใหญ่ - สุทธิ | ส่วนได้เสีย<br>ที่ไม่มีอำนาจ<br>ควบคุม |                           |
|  |                                       | ส่วนต่ำกว่า<br>มูลค่าหุ้น          | ส่วนเกินทุน<br>จากการลดทุน | จัดสรรเป็น<br>ทุนสำรอง<br>ตามกฎหมาย | กำไร (ขาดทุน) สะสม<br>ขาดทุนสะสม | เงินที่ได้รับจาก<br>ใบสำคัญแสดงสิทธิ<br>ซื้อหุ้นที่หมดอายุ | กำไร (ขาดทุน) จากการ<br>เปลี่ยนแปลงในมูลค่าชุดธรรม<br>ของตราสารทุนที่กำหนดให้<br>วัดมูลค่าด้วยมูลค่าชุดธรรม | กำไร (ขาดทุน) จากการ<br>เปลี่ยนแปลงในมูลค่าชุดธรรม<br>ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |  |  |                           |
| ส่วนได้เสีย<br>ที่ไม่มีอำนาจ<br>ควบคุม |                                       |                                    |                            |                                     |                                  |  |   |   |  |  |                           |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564      | 144,643,827,160                       | (116,361,266,965)                  | 206,307,094                | 763,976,886                         | (23,109,256,665)                 | 14,049,679   | (2,498,282,927)   | (2,484,233,248)   | 3,659,354,262                                  | 700                                    | 3,659,354,962             |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี               | 1, 10                                 | -                                  | -                          | -                                   | 1,325,116,056                    | -  | 794,450,979   | 794,450,979   | 2,119,567,035                                  | -                                      | 2,119,567,035             |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564    | 144,643,827,160                       | (116,361,266,965)                  | 206,307,094                | 763,976,886                         | (21,784,140,609)                 | 14,049,679   | (1,703,831,948)   | (1,689,782,269)   | 5,778,921,297                                  | 700                                    | 5,778,921,997             |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี             | 10                                    | -                                  | -                          | -                                   | (2,003,455,173)                  | -  | (337,039,809)   | (337,039,809)   | (2,340,494,982)                                | -                                      | (2,340,494,982)           |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565    | 144,643,827,160                       | (116,361,266,965)                  | 206,307,094                | 763,976,886                         | (23,787,595,782)                 | 14,049,679   | (2,040,871,757)   | (2,026,822,078)   | 3,438,426,315                                  | 700                                    | 3,438,427,015             |

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

| งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)          |                                       |                                    |                            |                                     |                  |  |  |                             |                               |
|-------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------|------------------|--|--|-----------------------------|-------------------------------|
| หมายเหตุ                            | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกและ<br>ชำระแล้ว | ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ |                            | กำไร (ขาดทุน) สะสม                  |                  | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                         |  |                             |                               |
|                                     |                                       | ส่วนต่ำกว่า<br>มูลค่าหุ้น          | ส่วนเกินทุน<br>จากการลดทุน | กำไร (ขาดทุน) สะสม                  |                  | กำไร (ขาดทุน) จากการ<br>เปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม        |  |                             | ส่วนของ<br>ผู้ถือหุ้น - สุทธิ |
|                                     |                                       |                                    |                            | จัดสรรเป็น<br>ทุนสำรอง<br>ตามกฎหมาย | ขาดทุนสะสม       | เงินที่ได้รับจาก<br>ใบสำคัญแสดงสิทธิ<br>ซื้อหุ้นที่หมดอายุ | ของตราสารทุนที่กำหนดให้<br>วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |                               |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564   | 144,643,827,160                       | (116,361,266,965)                  | 206,307,094                | 763,976,886                         | (23,214,258,715) | 14,049,679   | (2,417,616,198)  | (2,403,566,519)             | 3,635,018,941                 |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี            | 1, 10                                 | -                                  | -                          | -                                   | 1,323,080,201    | -  | 693,140,979  | 693,140,979                 | 2,016,221,180                 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | 144,643,827,160                       | (116,361,266,965)                  | 206,307,094                | 763,976,886                         | (21,891,178,514) | 14,049,679   | (1,724,475,219)  | (1,710,425,540)             | 5,651,240,121                 |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี          | 10                                    | -                                  | -                          | -                                   | (2,001,451,605)  | -  | (294,059,809)  | (294,059,809)               | (2,295,511,414)               |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | 144,643,827,160                       | (116,361,266,965)                  | 206,307,094                | 763,976,886                         | (23,892,630,119) | 14,049,679   | (2,018,535,028)  | (2,004,485,349)             | 3,355,728,707                 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

|   | บาท                |                      |                      |                      |
|---|--------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|   | งบการเงินรวม       |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|   | 2565               | 2564                 | 2565                 | 2564                 |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                       |                    |                      |                      |                      |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี  | (2,003,455,173)    | 1,325,116,056        | (2,001,451,605)      | 1,323,080,201        |
| รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีเป็นเงินสดสุทธิได้มาจาก                |                    |                      |                      |                      |
| กิจกรรมดำเนินงาน:   |                    |                      |                      |                      |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย   | 463,009,265        | 452,847,670          | 463,009,265          | 452,847,670          |
| ค่าตัดจำหน่ายลูกเรือ  | 61,668,494         | 54,686,623           | 61,668,494           | 54,686,623           |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง - สุทธิ      | 69,346,647         | 414,073,608          | 69,346,647           | 414,073,608          |
| ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้า | 3,569,712          | (3,365,619)          | 3,569,712            | (3,365,619)          |
| กำไรจากการตัดจำหน่ายหนี้สินที่หมดอายุความ                                   | -                  | (197,232,712)        | -                    | (197,232,712)        |
| กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้   | -                  | (9,159,081)          | -                    | (9,159,081)          |
| กำไรจากการจ่ายชำระเจ้าหนี้และหนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการ             |                    |                      |                      |                      |
| และการประนีประนอมยอมความ  | (36,523,449)       | (8,617,621)          | (36,523,449)         | (8,617,621)          |
| ค่าเผื่อการค้ำประกันอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                              | -                  | -                    | 191,960              | 2,482,165            |
| ค่าเผื่อการลดมูลค่ายุติธรรมหนี้สิน  | 72,493,077         | 974,871              | 72,493,077           | 974,871              |
| ค่าเผื่อการค้ำเงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้ขายสินค้า                               | 68,000,000         | -                    | 68,000,000           | -                    |
| กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร  | (93,438)           | -                    | (93,438)             | -                    |
| ค่าเผื่อการค้ำเครื่องจักรที่ใช้งานไม่ได้หรือการขาย                          | 1,496,400,000      | -                    | 1,496,400,000        | -                    |
| ประมาณการหนี้สินที่ไม่สามารถตกลงกันได้ตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ          | 310,515,926        | -                    | 310,515,926          | -                    |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ                            | 8,123,363          | 7,994,143            | 8,123,363            | 7,994,143            |
| ต้นทุนทางการเงิน  | 310,427,621        | 477,859,820          | 310,427,621          | 477,859,820          |
| ดอกเบี้ยรับ   | (1,437,351)        | (494,966)            | (1,437,345)          | (494,966)            |
| เงินปันผลรับ  | (101,413)          | (284,905)            | (101,413)            | (284,905)            |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้   | 35,603,054         | 106,762,618          | 35,603,054           | 106,762,618          |
| <b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น):</b>                                  |                    |                      |                      |                      |
| ลูกหนี้การค้า   | (42,825,145)       | 931,505              | (42,825,145)         | 931,505              |
| ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน   | -                  | -                    | (2,029,170)          | (371,600)            |
| สินค้างเหลือ  | (49,384,353)       | (715,827,566)        | (49,384,353)         | (715,827,566)        |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น  | 109,026,968        | (41,639,221)         | 109,041,024          | (41,713,532)         |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น   | 36,531,790         | (87,433,194)         | 36,531,790           | (87,433,194)         |
| <b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง):</b>                                    |                    |                      |                      |                      |
| เจ้าหนี้การค้า  | 192,120,298        | 24,577,989           | 192,120,298          | 24,577,989           |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า  | (38,239,401)       | 57,997,926           | (38,239,401)         | 57,997,926           |
| เจ้าหนี้และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย   | (110,369,986)      | (214,264,284)        | (110,549,986)        | (214,264,284)        |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น  | (9,209,872)        | 15,730,647           | (9,209,872)          | 15,730,647           |
| จ่ายเงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับหนี้สินที่ไม่สามารถตกลงกันได้                     |                    |                      |                      |                      |
| ตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ  | (96,539,552)       | -                    | (96,539,552)         | -                    |
| จ่ายผลประโยชน์พนักงาน   | (4,831,168)        | (6,357,543)          | (4,831,168)          | (6,357,543)          |
| จ่ายภาษีเงินได้   | (227,776,230)      | (8,482)              | (227,776,230)        | (8,482)              |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                  | <b>616,049,684</b> | <b>1,654,868,282</b> | <b>616,050,104</b>   | <b>1,654,868,681</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

|   | บาท                  |                        |                      |                        |
|---|----------------------|------------------------|----------------------|------------------------|
|   | งบการเงินรวม         |                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                        |
|   | 2565                 | 2564                   | 2565                 | 2564                   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>   |                      |                        |                      |                        |
| เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร   | 93,448               | -                      | 93,448               | -                      |
| ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์  | (45,645,148)         | (188,585,640)          | (45,645,148)         | (188,585,640)          |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น   | (189,500)            | (139,750)              | (189,500)            | (139,750)              |
| รับดอกเบี้ย   | 1,437,351            | 494,966                | 1,437,345            | 494,966                |
| รับเงินปันผล  | 101,413              | 31,375                 | 101,413              | 31,375                 |
| <b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>   | <b>(44,202,436)</b>  | <b>(188,199,049)</b>   | <b>(44,202,442)</b>  | <b>(188,199,049)</b>   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>   |                      |                        |                      |                        |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น                                     | 2,400,000,000        | -                      | 2,400,000,000        | -                      |
| จ่ายชำระคืนหนี้สินที่เกิดจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการและการประนีประนอมยอมความ    | (164,136,832)        | (110,895,756)          | (164,136,832)        | (110,895,756)          |
| จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                          | (347,550,791)        | (1,120,671,738)        | (347,550,791)        | (1,120,671,738)        |
| จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                           | (1,054,887,000)      | (15,700,000)           | (1,054,887,000)      | (15,700,000)           |
| จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า  | (4,194,001)          | (6,962,239)            | (4,194,001)          | (6,962,239)            |
| จ่ายคืนทุนทางการเงิน  | (1,055,427,935)      | (126,719,447)          | (1,055,427,935)      | (126,719,447)          |
| <b>เงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>  | <b>(226,196,559)</b> | <b>(1,380,949,180)</b> | <b>(226,196,559)</b> | <b>(1,380,949,180)</b> |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น - สุทธิ</b>                          | <b>345,650,689</b>   | <b>85,720,053</b>      | <b>345,651,103</b>   | <b>85,720,452</b>      |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ต้นปี</b>                                   | <b>419,024,261</b>   | <b>330,774,211</b>     | <b>418,993,559</b>   | <b>330,743,110</b>     |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของ<br>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 13,442               | 2,529,997              | 13,442               | 2,529,997              |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี</b>                                  | <b>764,688,392</b>   | <b>419,024,261</b>     | <b>764,658,104</b>   | <b>418,993,559</b>     |
| <b>ข้อมูลเพิ่มเติมงบกระแสเงินสด</b>   |                      |                        |                      |                        |
| 1) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น โดย   |                      |                        |                      |                        |
| - เจ้าหนี้อื่น - สุทธิ  | (7,047,647)          | (59,861,589)           | (7,047,647)          | (59,861,589)           |
| - หนี้สินตามสัญญาเช่า   | 6,494,189            | -                      | 6,494,189            | -                      |
| - จ่ายชำระเงินสด  | 45,645,148           | 188,585,640            | 45,645,148           | 188,585,640            |
| รวม   | 45,091,690           | 128,724,051            | 45,091,690           | 128,724,051            |
| 2) คัดจำหน่ายลูกหนี้การค้า  | -                    | 93,245,216             | -                    | 93,245,216             |
| 3) เนื่องจากการคัดจำหน่ายหนี้สินที่หมดอายุความ                                  |                      |                        |                      |                        |
| เข้าหนี้การค้าลดลง  | -                    | 93,339,523             | -                    | 93,339,523             |
| เข้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายลดลง   | -                    | 2,768,104              | -                    | 2,768,104              |
| ดอกเบี้ยค้างจ่ายลดลง  | -                    | 71,190,232             | -                    | 71,190,232             |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง  | -                    | 29,934,853             | -                    | 29,934,853             |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

| หมายเหตุ | สารบัญ  |
|----------|---|
| 1        | ข้อมูลทั่วไป โครงสร้างการถือหุ้นและการดำเนินงานต่อเนื่อง                          |
| 2        | เกณฑ์การจัดทำงบการเงินและหลักการจัดทำงบการเงินรวม                                 |
| 3        | นโยบายการบัญชีที่สำคัญ  |
| 4        | รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                      |
| 5        | เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  |
| 6        | ลูกหนี้การค้า - สุทธิ   |
| 7        | สินค้าคงเหลือ - สุทธิ   |
| 8        | สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - สุทธิ  |
| 9        | เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ   |
| 10       | เงินลงทุนระยะยาวอื่น  |
| 11       | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ  |
| 12       | ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี  |
| 13       | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ   |
| 14       | เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน  |
| 15       | หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย  |
| 16       | เจ้าหนี้การค้า  |
| 17       | เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย   |
| 18       | ดอกเบี้ยค้างจ่าย  |
| 19       | หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการและการประนีประนอมยอมความ                        |
| 20       | เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ                                       |
| 21       | หนี้สินหมุนเวียนอื่น  |
| 22       | ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ                      |
| 23       | ทุนสำรองตามกฎหมายและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                            |
| 24       | ค่าใช้จ่ายอื่น  |
| 25       | กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานที่จดทะเบียน   |
| 26       | ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ   |
| 27       | กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่                |
| 28       | การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน  |
| 29       | ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน   |
| 30       | ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น  |
| 31       | วงเงินสินเชื่อเพื่อการดำเนินงาน   |
| 32       | มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้ |



บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566

## 1. ข้อมูลทั่วไป โครงสร้างการถือหุ้นและการดำเนินงานต่อเนื่อง

### 1.1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่จดทะเบียนดังนี้

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 88 อาคารปาโซ่ ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

โรงงานผลิต : เลขที่ 55 หมู่ 5 สวนอุตสาหกรรม เอสเอสพี ตำบลหนองละลอก อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลท.”) เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2549

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน

### 1.2 โครงสร้างการถือหุ้น

เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2565 บริษัทได้รับแจ้งจาก Kendrick Global Limited (“ผู้ขายหุ้น”) เกี่ยวกับการเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้น (“สัญญาซื้อขายหุ้น”) ระหว่างผู้ขายหุ้นกับ Nippon Steel Corporation (“ผู้ซื้อหุ้น”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์หลายแห่งในประเทศญี่ปุ่นและมีธุรกิจหลักคือการผลิตเหล็กและแปรรูปเหล็ก และคู่สัญญารายอื่น เพื่อการขายหุ้นสามัญร้อยละ 100 ใน Asia Credit Opportunities I (Mauritius) Limited (“ACO I”) จำนวน 19,885,955 หุ้น ใน ACO I (“การขายหุ้นใน ACO I”) โดยปัจจุบัน ACO I เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 49.99 ของหุ้นทั้งหมดที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

เมื่อเสร็จสิ้นการทำธุรกรรมการขายหุ้นใน ACO I โครงสร้างการถือหุ้นในผู้ถือหุ้นรายใหญ่อ้างอิงของบริษัทจะเปลี่ยนแปลงดังนี้

| ผู้ถือหุ้นใน ACO I       | ก่อนการขายหุ้นใน ACO I |   | หลังการขายหุ้นใน ACO I |   |
|--------------------------|------------------------|---|------------------------|---|
|                          | จำนวนหุ้น              | ร้อยละของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของ ACO I | จำนวนหุ้น              | ร้อยละของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของ ACO I |
| Kendrick Global Limited  | 19,885,955             | ร้อยละ 100                                    | -                      | -   |
| Nippon Steel Corporation | -                      | -   | 19,885,955             | ร้อยละ 100                                    |

## บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ทั้งนี้ การซื้อขายหุ้นใน ACO I ดังกล่าว จะไม่ส่งผลให้จำนวนหุ้นที่ ACO I ถือในบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด แต่จะเป็นกรณีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยทางอ้อมของบริษัท และจะเป็นกรณีที่ผู้ถือหุ้นเข้ามามีอำนาจควบคุมอย่างมีนัยสำคัญในนิติบุคคลที่เป็นผู้ถือหุ้นของกิจการอยู่ก่อนแล้วตามหลัก Chain Principle ภายใต้ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 12/2554 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ ลงวันที่ 13 พฤษภาคม 2554 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ดังนั้น ผู้ถือหุ้นจะมีหน้าที่ต้องทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัท (Mandatory Tender Offer) จากผู้ถือหุ้นที่มีทุกรายต่อไป

ในการนี้ ผู้ถือหุ้นได้มีการประกาศต่อสาธารณะเกี่ยวกับการเข้าซื้อขายหุ้นใน ACO I ตามประกาศของผู้ถือหุ้นนั้น ผู้ถือหุ้นได้ระบุว่าราคาเสนอซื้อบริษัทที่คาดหมายจะอยู่ที่ 0.0081 เหรียญสหรัฐต่อหุ้น หรือเทียบเท่ากับ 0.27 บาทต่อหุ้น (อ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ 33.014 บาทต่อเหรียญสหรัฐ ซึ่งเป็นอัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักระหว่างธนาคารที่อ้างอิงจากเว็บไซต์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 18 มกราคม 2565)

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2565 ผู้ถือหุ้นได้ประกาศเจตนาในการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการทั้งหมดของกิจการ จากจำนวนหุ้นที่เสนอซื้อคงเหลือ 14,467,275,959 หุ้น (ภายหลังจากที่ได้เข้าถือหุ้นแล้วจำนวน 14,461,489,473 หุ้น) ในราคาที่จะเสนอซื้อ 0.27 บาทต่อหุ้น

โดยเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565 ผู้ถือหุ้นได้ประกาศคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมด ในราคาเสนอซื้อ 0.27 บาทต่อหุ้น โดยกำหนดระยะเวลาการรับซื้อตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 ถึงวันที่ 29 มีนาคม 2565

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2565 ผู้ซื้อ (Nippon Steel Corporation) รายงานผลการซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทดังต่อไปนี้

|  | ประเภทหุ้น | จำนวนหุ้น      | ร้อยละเมื่อเทียบกับจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของกิจการ | ร้อยละเมื่อเทียบกับสิทธิออกเสียงทั้งหมดของกิจการ |
|--|------------|----------------|---|--|
| I. ผู้ทำคำเสนอซื้อ                                 | หุ้นสามัญ  | 2,963,182,785  | 10.24   | 10.24  |
| II. บุคคลกลุ่มเดียวกับผู้ทำคำเสนอซื้อ              | -          | -              | -   | -  |
| III. บุคคลตามมาตรา 258 ของบุคคลตาม I และ II        |            |                |   |  |
| 1. Asia Credit Opportunities I (Mauritius) Limited | หุ้นสามัญ  | 14,461,489,473 | 49.99   | 49.99  |
| รวม  | หุ้นสามัญ  | 17,424,672,258 | 60.23   | 60.23  |

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เป็นดังนี้

| รายชื่อผู้ถือหุ้น  | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) |       |
|--|----------------------------|-------|
|  | 2565                       | 2564  |
| Asia Credit Opportunities I (Mauritius) Limited (“ACO I”)<br>เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐเมอริเชียส                    | 49.99                      | 49.99 |
| Nippon Steel Corporation (“NSC”) - เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่น<br>บริษัท ซูพีเรียร์ โอเวอร์ซีส์ (ประเทศไทย) จำกัด | 10.24                      | -     |
| UOB Kay Hian Private Limited - เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์   | 7.00                       | 7.00  |
| M-POWER TT Ltd. - เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซีย  | 7.59                       | 5.27  |
|  | -                          | 6.16  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผู้ถือหุ้นใหญ่ลำดับสูงสุดของบริษัท คือ Nippon Steel Corporation ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่นและมีหุ้นจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์หลายแห่งในประเทศญี่ปุ่น

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

| ชื่อกิจการ  | ลักษณะธุรกิจ   | ประเทศ<br>ที่ตั้ง | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) |       |
|---|--|-------------------|----------------------------|-------|
|   |  |                   | 2565                       | 2564  |
| <b>บริษัทย่อยทางตรง</b>   |  |                   |                            |       |
| บริษัท สยาม โพรเฟสชั่นแนล<br>โสตติ้งส์ จำกัด<br>(“เอสทีเอส”)      | ลงทุนในบริษัทอื่น  | ไทย               | 99.99                      | 99.99 |
| บริษัท จีเอส ซีเคียวริตี้ โสตติ้ง จำกัด<br>(“จีเอส ซีเคียวริตี้”) | กิจการที่ตั้งโดยมี<br>วัตถุประสงค์เฉพาะเพื่อ<br>การปรับโครงสร้างหนี้ | ไทย               | 99.99                      | 99.99 |

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

## บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### การจัดทำงบการเงินรวมโดยไม่รวมงบการเงินของบริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)

จากการแปลงหนี้เป็นทุนตั้งแต่ปี 2560 ถึงปี 2562 ของบริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) (“จี เจ สตีล”) ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน จี เจ สตีล ลดลงจากร้อยละ 25.70 เป็นร้อยละ 18.72 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 17.28 ในปี 2561 และเป็นร้อยละ 9.45 ตั้งแต่ปี 2562 (ถือหุ้นทางตรงโดยบริษัทร้อยละ 8.24 และถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อยคือบริษัท จีเอส ซีเคียวริตี้ โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 1.21) จากสถานการณ์ดังกล่าวสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พิจารณาว่าการควบคุมในการบริหาร จี เจ สตีล ได้ถูกโอนไปยัง ACO I ตั้งแต่ปี 2560 ทำให้บริษัทสูญเสียการควบคุม ดังนั้นบริษัทจึงไม่รวมงบการเงินของ จี เจ สตีล ในการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทและจัดประเภทเงินลงทุนใน จี เจ สตีล เป็น “เงินลงทุนระยะยาวอื่น” และวัดมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งรายการดังกล่าวได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ดังนั้น งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ได้ถูกจัดทำขึ้นจากการที่บริษัทสูญเสียการควบคุมใน จี เจ สตีล ภายหลังจากการเพิ่มทุนให้กับ ACO I ในปี 2560

### 1.3 การดำเนินงานต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สถานะทางการเงินบางส่วนของกลุ่มบริษัทและของบริษัท เป็นดังนี้

| ปัจจัยเสี่ยงต่อการดำเนินงานต่อเนื่อง                   | ล้านบาท      |          |                      |          |
|--|--------------|----------|----------------------|----------|
|  | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|  | 2565         | 2564     | 2565                 | 2564     |
| (1) กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่<br>สำหรับปี | (2,003)      | 1,325    | (2,001)              | 1,323    |
| (2) ขาดทุนสะสม   | (23,788)     | (21,784) | (23,893)             | (21,891) |
| (3) หนี้สินหมุนเวียนมากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน          | 1,490        | 472      | 1,488                | 472      |
| (4) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่                     | 3,438        | 5,779    | 3,356                | 5,651    |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนรวมสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวมจำนวน 1,490 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับจำนวน 472 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และมีขาดทุนสะสมจำนวน 23,788 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังนั้นความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการปฏิบัติตามแผนการปรับโครงสร้างหนี้และหาแหล่งเงินทุนและความสามารถของผู้บริหารในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทในอนาคต

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัทได้ดำเนินการดังต่อไปนี้เพื่อปรับปรุงสถานะทางการเงิน

#### ก) การจัดหาแหล่งเงินทุน

ในเดือนเมษายน 2562 บริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อสำหรับการดำเนินงานจากบริษัทต่างประเทศรายหนึ่ง และผิคนัดชำระหนี้ต่อ Link Capital I (Mauritius) Limited (“Link Capital I”) เนื่องจากสภาวะตลาดที่ซบเซาอย่างต่อเนื่องและผลจากการระบาดของโควิด-19 บริษัทได้รับจดหมายผิคนัดชำระจาก Link Capital I ลงวันที่ 5 มิถุนายน 2563 แจ้งให้บริษัทแก้ไขเหตุแห่งการผิคนัดชำระต่อวงเงินสินเชื่อต่าง ๆ ตามสัญญาสินเชื่อลงวันที่ 2 เมษายน 2562 และที่แก้ไขเพิ่มเติม นอกเหนือไปจากจดหมายผิคนัดชำระ บริษัทยังผิคนัดชำระ Standby Letter of Credit อีก 2 ฉบับ ยอดหนี้ที่ผิคนัดชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 รวมทั้งสิ้น 31.06 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2565: ไม่มี) ณ ปัจจุบัน บริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อแบบไม่มีผูกพันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 31

นอกจากนี้ บริษัทยังคงนโยบายขายโดยรับเงินล่วงหน้าให้มากที่สุดและเร่งรัดการเก็บหนี้จากลูกหนี้เพื่อให้มั่นใจว่ากระแสเงินสดมีการหมุนเวียนอย่างเพียงพอ

#### ข) การผลิตและการขาย

บริษัทมีการควบคุมการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนอย่างเข้มงวดเพื่อให้ตรงกับความต้องการของตลาด

ในขณะที่ตลาดในปัจจุบันยังคงผันผวนเนื่องจากความตึงเครียดทางการเมือง และต้นทุนที่สูงเป็นแรงกดดันด้านเงินเพื่อ บริษัทยังคงมีมุมมองเป็นบวกในระยะยาวเนื่องจาก

- การปรับปรุงอย่างต่อเนื่องของต้นทุนการดำเนินงาน
- ความคิดริเริ่มอย่างต่อเนื่องหลายอย่างโดยรัฐบาลเพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรมเหล็กในประเทศ
- ข้อเสนอเพิ่มการใช้จ่าย การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานโดยรัฐบาล
- ประเทศไทยกลายเป็นตัวเลือกที่แข็งแกร่งสำหรับบริษัทที่ต้องการกระจายความเสี่ยงออกจากสาธารณรัฐประชาชนจีน

การดำเนินการของฝ่ายบริหารทั้งหมดในการปรับปรุงการดำเนินงานประกอบด้วยสภาวะตลาดที่ดีขึ้นส่งผลให้มีกระแสเงินสดสะสมอย่างมีนัยสำคัญจากการดำเนินงานในระหว่างปี 2564 และสำหรับครึ่งปีแรกของปี 2565 กลุ่มบริษัทใช้เงินสดส่วนนี้หลัก ๆ ในการชำระคืนเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 20 จากฐานะการเงินที่ดีขึ้นและการเข้าซื้อหุ้นส่วนใหญ่โดย Nippon Steel Corporation ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นอย่างยิ่งว่า กลุ่มบริษัทสามารถรักษาความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและไม่เป็นปัญหาอีกต่อไป

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

2. **เกณฑ์การจัดทำงบการเงินและหลักการจัดทำงบการเงินรวม**

(ก) **เกณฑ์การถือปฏิบัติ**

กลุ่มบริษัทได้จัดทำบัญชีโดยบันทึกบัญชีเป็นเงินบาทและเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย ทั้งนี้ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีวัตถุประสงค์ที่จัดทำขึ้นเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยเท่านั้น

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน กลุ่มบริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ ซึ่งได้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินเพื่อใช้ในประเทศเท่านั้น

**มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในงวดบัญชีปัจจุบัน**

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 ไว้แล้วในหมายเหตุ 3

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวข้างต้น ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญ ต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ข) **หลักการจัดทำงบการเงินรวม**

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุม หมายถึงอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรม ของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณา วันที่ซื้อ กิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการ โอนอำนาจควบคุม จากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทเกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและ ค่าที่ปรึกษาอื่น ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

## บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

รายการบัญชีระหว่างกลุ่มบริษัทที่มีนัยสำคัญ ได้ถูกตัดบัญชีออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนสุทธิและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทและแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดในมือเป็นเงินที่กลุ่มบริษัทเก็บไว้ใช้เพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไป ส่วนรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากกระแสรายวันซึ่งมีสภาพคล่องสูงและพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่แน่นอนและมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

#### ลูกหนี้และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ลูกหนี้แสดงในราคาตามราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### การตีราคาสินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทตีราคาสินค้าคงเหลือในราคาทุน (วิธีราคาต้นทุนถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการตัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใส่หุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนการผลิตที่ทำให้แล้วเสร็จและค่าใช้จ่ายจำเป็นในการขาย

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสี่ยงหาย ล้าสมัยและค้างนาน

#### เงินลงทุน

เงินลงทุนในหุ้นของบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม บริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งมิได้ถือไว้เพื่อค่าแต่ถือเพื่อวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ตามที่กำหนดโดยผู้บริหารแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของเงินลงทุนในตราสารทุนนี้จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะไม่มีกำไรโอนไปรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในภายหลังเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าว โดยจะถูกโอนไปกำไรสะสมแทน เงินปันผลจากเงินลงทุนดังกล่าวรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวจะแสดงอย่างชัดเจนว่าเป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปซึ่งแสดงตามราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า

ต้นทุนของเงินลงทุนที่กำหนดในระหว่างปีคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก



**บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2565**

**ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา**

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า เมื่อสินทรัพย์ถูกขายหรือตัดออกจากบัญชี ต้นทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวจะถูกตัดออกจากบัญชี กำไรหรือขาดทุนจากการขายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์จะบันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุน โดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังต่อไปนี้

|   | ปี      |
|---|---------|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน                      | 5 - 20  |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร               | 25 - 40 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์                   | 5 - 40  |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน | 5 - 10  |
| ยานพาหนะ                                | 5       |

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

**สินทรัพย์สิทธิการใช้และค่าเสื่อมราคา**

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่าคงเหลือ หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่าโดยประมาณดังต่อไปนี้

|           | ปี    |
|-----------|-------|
| อาคารเช่า | 3     |
| ยานพาหนะ  | 2 - 5 |

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### เครื่องจักรที่ไม่ได้ใช้งานที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

เครื่องจักรที่ไม่ได้ใช้งานที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย วัตถุประสงค์ด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนในการขาย ผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่กลุ่มบริษัทซื้อมาแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน จำนวนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแต่ละประเภท ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

|                       | ปี |
|-----------------------|----|
| ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ | 10 |
| ใบอนุญาตในการผลิต     | 25 |

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### ต้นทุนลูกเรือตัดจำหน่าย

ต้นทุนลูกเรือตัดจำหน่ายแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม โดยมีการตัดจำหน่ายตามปริมาณการใช้งาน

#### ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้หรือตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้หรือตัดบัญชีเป็นต้นทุนทางการเงินในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุสัญญาเงินกู้

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมที่มีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้น ๆ หรือมูลค่าจากการใช้แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) ต่ำกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว โดยที่การสอบทานจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการ หรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยการลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และบันทึกการปรับลดมูลค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหรือปรับลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ในกรณีที่สินทรัพย์เหล่านั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นมาก่อน กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งได้บันทึกไว้ในปีก่อน ๆ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวจะไม่มีอยู่อีกต่อไป หรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลงโดยบันทึกไว้ในบัญชีรายได้อื่น หรือนำไปเพิ่มส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ จำนวนเงินที่เกิดจากการกลับรายการนี้จะต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือรายจ่ายตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง)

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

### หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการและจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในกำไรหรือขาดทุน

### ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินตามภาระหนี้สินตามกฎหมาย หรือความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดภาระหนี้สินจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอดีตและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะต้องชำระหนี้ตามภาระหนี้สินดังกล่าวและสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ กลุ่มบริษัทจะพิจารณามูลค่าของประมาณการหนี้สิน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินและปรับปรุงมูลค่าของประมาณการหนี้สินตามประมาณการที่เหมาะสมที่สุดในปัจจุบัน ในกรณีที่มูลค่าของเงินถูกกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของเวลา จำนวนเงินประมาณการหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายเพื่อชำระหนี้สินจะบันทึกด้วยมูลค่าปัจจุบัน

### ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุคำนวณจากการประมาณจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานควรได้รับเป็นการตอบแทนสำหรับบริการที่พนักงานให้ในงวดปัจจุบันและในงวดก่อน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้พิจารณาว่าการบริการในแต่ละงวดก่อให้เกิดสิทธิในการได้รับผลประโยชน์เพิ่มขึ้น และวัดมูลค่าแต่ละหน่วยแยกจากกันเพื่อรวมเป็นภาระผูกพันงวดสุดท้าย ต้นทุนบริการในอดีตและกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการลงรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้การชำระผลประโยชน์ของโครงการเมื่อมีการลดขนาดโครงการลงและการชำระผลประโยชน์เกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หนี้สินโครงการผลประโยชน์พนักงานวัดค่าโดยวิธีคิดส่วนลดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้อัตราส่วนลดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

### การใช้วิจรรย์ญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินในประเทศไทย ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่กระทบต่อรายได้ รายจ่าย สินทรัพย์ และหนี้สิน เพื่อประโยชน์ในการกำหนดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน ตลอดจนหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นด้วยเหตุดังกล่าวผลของรายการเมื่อเกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

การประมาณการและข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการจัดทำงบการเงินนี้ได้มีการสอบทานอย่างสม่ำเสมอ การเปลี่ยนแปลงการประมาณการทางบัญชีจะรับรู้ในงวดบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงก็ต่อเมื่อผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงมีผลต่องวดบัญชีนั้นหรือจะรับรู้ในงวดบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือในงวดอนาคตถ้าผลของการเปลี่ยนแปลงมีผลต่อทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

## บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการเลือกนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินประกอบด้วย

- การจัดทำงบการเงินรวม : กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมโดยพฤตินัย (De facto control)เหนือผู้ได้รับการลงทุน
- สัญญาเช่า

#### ข้อสมมติฐานและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วย

- มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ
- ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
- การใช้ประโยชน์ของขาดทุนทางภาษี
- การรวมธุรกิจ
- ข้อสมมติฐานสำหรับการประมาณการในการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต
- การวัดมูลค่าของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุ
- ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
- การตีมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน
- การพิจารณาการค้ำประกันของสินทรัพย์

#### การรับรู้รายได้

ในการพิจารณาว่าจะรับรู้รายได้หรือไม่ กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการ 5 ขั้นตอน ดังนี้

- 1) การระบุสัญญาที่ทำกับลูกค้า
- 2) การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ
- 3) การกำหนดราคาของรายการ
- 4) การปันส่วนของราคาของรายการให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติ
- 5) การรับรู้รายได้เมื่อกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น

รายได้รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งหรือตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น โดยการส่งมอบสินค้าหรือบริการที่สัญญาว่าจะให้ลูกค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีที่เกี่ยวข้องและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### การขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับ รับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

#### รายได้เงินปันผล

รายได้เงินปันผล รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับ

#### รายได้อื่น

รายได้อื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

#### ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา

รายจ่ายในการซ่อมแซมและบำรุงรักษา บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายจ่ายนั้น ส่วนรายจ่ายที่มีลักษณะเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนได้บันทึกรวมไว้ในบัญชีอาคารและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

#### สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัท (ในฐานะผู้เช่า) ประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ ณ วันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก (ณ วันที่ 1 มกราคม 2563) โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

## บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

สัญญาเช่ารับรู้สินทรัพย์ (สินทรัพย์สิทธิการเช่า) และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า นับจากวันที่สัญญาเช่ามีผลและไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซื้อสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัทจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

#### เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

- **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

**บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2565**

*สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย*

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลงหรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

*สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)*

ณ วันที่รับรู้อาการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้ จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

*สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน*

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวรวมถึงตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดถือเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

- **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในกำไรหรือขาดทุน

- **การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีเมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินที่มีอยู่หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุน

- **การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่ควรรับกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป



บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

- **การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกันและแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกฎบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกลุ่มบริษัทที่มีความตั้งใจจะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

**การวัดมูลค่ายุติธรรม**

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินแทน

ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะ เป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน เช่น ใช้ราคาและข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นซึ่งเป็นข้อมูลจากรายการในตลาดสำหรับสินทรัพย์ หนี้สิน หรือกลุ่มของสินทรัพย์และหนี้สินอย่างเดียวกันหรือเปรียบเทียบกันได้ (มีความคล้ายคลึงกัน) ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน หรือกลุ่มของสินทรัพย์หรือหนี้สิน หรือข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

**ต้นทุนทางการเงิน**

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าบันทึกในกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

**รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ**

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศในระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งคงอยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

## บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้คำนวณจากผลกำไรสำหรับปีโดยพิจารณาถึงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแสดงถึงผลกระทบทางภาษีสุทธิของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทควบคุมค่าสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะต้องใช้ในงวดที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะต้องจ่ายชำระหนี้สิน การควบคุมค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสะท้อนให้เห็นถึงผลทางภาษีที่จะเกิดขึ้นตามลักษณะที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และจ่ายชำระราคาตามบัญชีของหนี้สิน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ว่ากำไรทางภาษีมีเพียงพอสำหรับการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทได้ประเมินสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้ใหม่ กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้ในอดีตเท่ากับจำนวนที่พบว่ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชุนั้น กลุ่มบริษัทลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลงด้วยจำนวนที่กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ามีความน่าจะเป็นไม่ถึงระดับความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบกันได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกัมนั้นกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

#### กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี

#### รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

## บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### 4. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

| ชื่อกิจการ  | ประเทศที่จัดตั้ง     | ประเภทของธุรกิจ   | ลักษณะความสัมพันธ์   |
|---|----------------------|---|--|
| เอสพีเอช  | ไทย                  | ลงทุนในบริษัทอื่น   | เป็นบริษัทย่อยและมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99               |
| จีเอส ซีเคียวริตี้  | ไทย                  | กิจการตั้งขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เฉพาะเพื่อการปรับ โครงสร้าง                                   | เป็นบริษัทย่อยและมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99               |
| จี เจ สตีล  | ไทย                  | ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน  | มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัท บริษัทและบริษัทย่อยถือหุ้นรวมกันร้อยละ 9.45 |
| Nippon Steel Corporation (“NSC”)                          | ญี่ปุ่น              | ผลิตและแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กวิศวกรรมและการก่อสร้าง เคมีภัณฑ์และวัสดุและระบบโซลูชั่น            | เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ลำดับสูงสุดทางอ้อม  |
| Asia Credit Opportunities I (Mauritius) Limited (“ACO I”) | สาธารณรัฐ มอริเชียส  | กิจการที่ตั้ง โดยมีวัตถุประสงค์เฉพาะเพื่อการลงทุน   | เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นบริษัทย่อยของ NSC                                      |
| Link Capital I (Mauritius) Limited (“Link Capital I”)     | สาธารณรัฐ มอริเชียส  | กิจการที่ตั้ง โดยมีวัตถุประสงค์เฉพาะเพื่อการลงทุน   | เป็นบริษัทย่อยของ NSC  |
| Synergy Strategic Solutions Management DMCC (“Synergy”)   | สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | ที่ปรึกษาทางธุรกิจ  | มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทถึงวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565                              |
| Nippon Steel Trading Corporation (“NST”)                  | ญี่ปุ่น              | จำหน่ายและนำเข้า/ส่งออกเหล็ก วัสดุเพื่ออุตสาหกรรม และ โครงสร้างพื้นฐาน สิ่งทอ อาหาร และอื่น ๆ | เป็นบริษัทร่วมของ NSC  |
| บริษัท นิปปอน สตีล เซาท์อีสท์ เอเชีย จำกัด (“NSSEA”)      | ไทย                  | สำนักงานใหญ่ปฏิบัติการภูมิภาค   | เป็นบริษัทย่อยของ NSC  |

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

| ชื่อกิจการ   | ประเทศที่จัดตั้ง | ประเภทของธุรกิจ   | ลักษณะความสัมพันธ์  |
|--|------------------|---|---|
| บริษัท นิปปอน สตีล เทรดดิ้ง<br>(ประเทศไทย) จำกัด (“NSTTH”) | ไทย              | การขายส่งเหล็ก เหล็กกล้า<br>และโลหะที่นอกกลุ่มเหล็ก<br>ขั้นมูลฐาน | เป็นบริษัทย่อยของ NST   |
| บริษัท เอ็นเอส-สยามยูไนเต็ดสตีล<br>จำกัด (“NS-SUS”)        | ไทย              | ผลิตและจำหน่ายเหล็ก   | เป็นบริษัทย่อยของ NSC   |
| บริษัท เอเชีย เมทัล จำกัด (มหาชน)                          | ไทย              | ผลิตและจำหน่ายเหล็ก   | มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท  |
| บริษัท ซูพีเรียร์ โอเวอร์ไซด์<br>(ประเทศไทย) จำกัด         | ไทย              | ให้คำปรึกษาด้านการบริหาร<br>จัดการอื่น ๆ                          | กิจการที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นของบริษัท  |
| นายวิระชัย สุธีรัชย์                                       | -                | -   | กรรมการของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  |
| ผู้บริหารสำคัญ   | -                | -   | บุคคลที่มีอำนาจ และความรับผิดชอบการ<br>วางแผน ตั้งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ<br>ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้<br>รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท<br>(ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) |

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

| รายการ              | นโยบายการกำหนดราคา                              |
|---------------------|---|
| ขายสินค้าสำเร็จรูป  | ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม                         |
| ซื้อวัตถุดิบ        | ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มและราคาตามที่ตกลงร่วมกัน |
| ซื้อสินค้าสำเร็จรูป | ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม                         |
| ค่าใช้จ่ายอื่น      | อัตราตามสัญญา                                   |
| ต้นทุนทางการเงิน    | อัตราตามสัญญา                                   |

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

|   | ล้านบาท      |      |                      |      |
|---|--------------|------|----------------------|------|
|   | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|   | 2565         | 2564 | 2565                 | 2564 |
| <b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>            |              |      |                      |      |
| ขายสินค้าสำเร็จรูป                                    | 68           | 49   | 68                   | 49   |
| ซื้อวัตถุดิบ  | 339          | 1    | 339                  | 1    |
| ซื้อสินค้าสำเร็จรูป                                   | 12           | -    | 12                   | -    |
| กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้                           | -            | 9    | -                    | 9    |
| กำไรจากการจ่ายชำระหนี้สินจากการ<br>ประนีประนอมยอมความ | -            | 9    | -                    | 9    |
| ค่าใช้จ่ายอื่น  | 5            | -    | 5                    | -    |
| ต้นทุนทางการเงิน                                      | 249          | 430  | 249                  | 430  |
| <b>ผู้บริหารสำคัญ</b>                                 |              |      |                      |      |
| ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ                               |              |      |                      |      |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น                                    | 21           | 150  | 21                   | 150  |
| ผลประโยชน์ระยะยาว                                     | 0.2          | 0.2  | 0.2                  | 0.2  |

ยอดคงเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

|  | ล้านบาท      |      |                      |      |
|--|--------------|------|----------------------|------|
|  | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|  | 2565         | 2564 | 2565                 | 2564 |
| <b>ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> |              |      |                      |      |
| <b>บริษัทย่อย</b>                        |              |      |                      |      |
| จีเอส ซีเคียวริตี้                       | -            | -    | 6                    | 4    |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า                   | -            | -    | (2)                  | (2)  |
| สุทธิ                                    | -            | -    | 4                    | 2    |

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

| หมายเหตุ                         | ล้านบาท      |      |                      |      |
|----------------------------------|--------------|------|----------------------|------|
|                                  | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|                                  | 2565         | 2564 | 2565                 | 2564 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น        |              |      |                      |      |
| 13                               |              |      |                      |      |
| เงินให้กู้ยืมแก่และดอกเบียรับจาก |              |      |                      |      |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน           |              |      |                      |      |
| บริษัทย่อย                       |              |      |                      |      |
| เงินให้กู้ยืม                    |              |      |                      |      |
| เอสพีเอส                         | -            | -    | 7                    | 7    |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า           | -            | -    | (7)                  | (7)  |
| สุทธิ                            | -            | -    | -                    | -    |
| ดอกเบียรับ                       |              |      |                      |      |
| เอสพีเอส                         | -            | -    | 1                    | 1    |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า           | -            | -    | (1)                  | (1)  |
| สุทธิ                            | -            | -    | -                    | -    |

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

|                            | ล้านบาท      |                      |
|----------------------------|--------------|----------------------|
|                            | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย |              |                      |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565     | -            | 7                    |
| เพิ่มขึ้น                  | -            | -                    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565   | -            | 7                    |

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้ตัดจำหน่ายเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ แก่กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน เป็นจำนวนเงินรวม 8 ล้านบาท

| หมายเหตุ                   | ล้านบาท      |      |                      |      |
|----------------------------|--------------|------|----------------------|------|
|                            | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|                            | 2565         | 2564 | 2565                 | 2564 |
| 16                         |              |      |                      |      |
| เข้าหนี้การค้า             |              |      |                      |      |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน |              |      |                      |      |
| NST                        | 1            | -    | 1                    | -    |

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

|          |  | ล้านบาท      |              |                      |              |
|----------|--|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|          |  | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
| หมายเหตุ |  | 2565         | 2564         | 2565                 | 2564         |
|          | <b>เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b>           |              |              |                      |              |
|          | <b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>                  |              |              |                      |              |
|          | ACO I  | 1,432        | 1,415        | 1,432                | 1,415        |
|          | Synergy  | -            | 48           | -                    | 48           |
|          | ผู้บริหารสำคัญ<br>(โปรแกรมค่าตอบแทนลูกจ้าง)        | -            | 13           | -                    | 13           |
|          | <b>รวม</b>   | <b>1,432</b> | <b>1,476</b> | <b>1,432</b>         | <b>1,476</b> |
|          | <b>เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า</b>                    |              |              |                      |              |
|          | <b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>                  |              |              |                      |              |
|          | บริษัท เอเชีย เมทัล จำกัด (มหาชน)                  | 1            | 1            | 1                    | 1            |
|          | <b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>                            |              |              |                      |              |
|          | <b>บริษัทย่อย</b>                                  |              |              |                      |              |
|          | จีเอส ซีเคียวริตี้                                 | -            | -            | 2                    | 2            |
|          | <b>บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>          |              |              |                      |              |
|          | Link Capital I                                     | -            | 818          | -                    | 818          |
|          | ACO I  | 275          | 241          | 275                  | 241          |
|          | บริษัท ซูพีเรียร์ โอเวอร์ซีส์ (ประเทศไทย) จำกัด    | 6            | 4            | 6                    | 4            |
|          | <b>รวม</b>   | <b>281</b>   | <b>1,063</b> | <b>283</b>           | <b>1,065</b> |
|          | <b>หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการและ</b>       |              |              |                      |              |
|          | <b>การประนีประนอมยอมความ</b>                       |              |              |                      |              |
|          | <b>บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>          |              |              |                      |              |
|          | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี                 |              |              |                      |              |
|          | บริษัท ซูพีเรียร์ โอเวอร์ซีส์ (ประเทศไทย) จำกัด    | 146          | 146          | 146                  | 146          |
|          | <b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> |              |              |                      |              |
|          | <b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>                  |              |              |                      |              |
|          | Link Capital I                                     | -            | 348          | -                    | 348          |

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

|   | งบการเงินรวม/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(ล้านบาท) |
|---|--|
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน |  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565                      | 348  |
| จ่ายชำระคืน                                 | (348)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565                    | -  |

|  | ล้านบาท      |       |                      |       |
|--|--------------|-------|----------------------|-------|
|  | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|  | 2565         | 2564  | 2565                 | 2564  |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน |              |       |                      |       |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน                 |              |       |                      |       |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี            |              |       |                      |       |
| ACOI                                       | 47           | 47    | 47                   | 47    |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี         |              |       |                      |       |
| Link Capital I                             | -            | 995   | -                    | 995   |
| ACOI                                       | 204          | 251   | 204                  | 251   |
|  | 204          | 1,246 | 204                  | 1,246 |
| รวมทั้งสิ้น                                | 251          | 1,293 | 251                  | 1,293 |

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

|   | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(ล้านบาท) |
|---|--|
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน            |  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565                                | 1,293  |
| จ่ายชำระคืน   | (1,055)  |
| ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการจัดหาเงินกู้ยืมรอดัตถบัญญัติ | 13   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565                              | 251  |



บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

สัญญาสำคัญที่กำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### **สัญญาวงเงินสินเชื่อ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้เข้าทำสัญญาจ้างจาก Link Capital I (Mauritius) Limited จำนวนเงิน 70 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2565: ไม่มี) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 31

ในระหว่างปี 2565 บริษัทได้ชำระเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างจ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งหมดแล้ว และอยู่ระหว่างดำเนินการยกเลิกสัญญาวงเงินสินเชื่อดังกล่าวตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 20 และ 31

#### **สัญญาจ้างที่ปรึกษาทางธุรกิจ**

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2560 บริษัทได้เข้าทำสัญญาจ้างที่ปรึกษาทางธุรกิจกับ Synergy Strategic Solutions Management DMCC (“Synergy”) ซึ่งอดีตเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศ เพื่อให้คำแนะนำในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต EBITDA และกระแสเงินสด โดยคิดค่าบริการ เดือนละ 41,667 ดอลลาร์สหรัฐ ต่อมาเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2563 บริษัทได้ทำหนังสือแจ้งการยกเลิกสัญญาแก่ผู้ให้กู้และบริษัทที่ปรึกษาทางธุรกิจดังกล่าวแล้ว โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ต่อมาเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2565 สัญญาดังกล่าวได้ถูกยกเลิกแล้ว

ในระหว่างไตรมาส 2 ปี 2565 บริษัทได้ชำระค่าบริการค้างชำระจำนวน 1.44 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ครบทั้งจำนวนแล้ว

#### **สัญญาบริการทางเทคนิค**

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2565 บริษัทได้ทำสัญญาบริการทางเทคนิคกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อรับบริการที่เกี่ยวข้องกับการอบรมด้านการบำรุงรักษา โปรแกรมด้านความปลอดภัย การตรวจสอบเครื่องมือที่ใช้ในการตรวจวัดจากผู้เชี่ยวชาญ การกำกับดูแล/ให้คำแนะนำโดยผู้เชี่ยวชาญ การทดสอบและการวิเคราะห์ในห้องปฏิบัติการ โดยมีค่าบริการในอัตราตามที่ตกลงกันตามสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 สิงหาคม 2566 และสามารถต่ออายุโดยอัตโนมัติออกไปอีกครั้งละ 1 ปี เว้นแต่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะแจ้งการบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรให้อีกฝ่ายหนึ่งทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 90 วันก่อนวันหมดอายุของสัญญาแรกหรือสัญญาต่ออายุ

#### **สัญญาบริการจัดการเงินสด**

เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2565 บริษัทได้ทำสัญญาบริการจัดการเงินสดกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวจะนำเงินสินเชื่อเงินกู้ยืมจำนวนเงิน 400 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนสำหรับกระแสเงินสดให้กับบริษัทในกรณีที่บริษัทมียอดคงเหลือของเงินในบัญชีธนาคารไม่เพียงพอตามที่ระบุไว้ในสัญญา ณ เวลาสิ้นสุดในแต่ละวันทำการ โดยการเบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวจะต้องชำระคืนในวันเริ่มต้นของวันทำการถัดมา และมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ตกลงในสัญญา สินเชื่อดังกล่าวครบกำหนดในวันที่ 31 มีนาคม 2566 และสามารถต่ออายุโดยอัตโนมัติออกไปอีกครั้งละ 1 ปี เว้นแต่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะแจ้งการบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรให้อีกฝ่ายหนึ่งทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันหมดอายุของสัญญาแรกหรือสัญญาต่ออายุ

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

### สัญญาประนีประนอมยอมความ

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2562 บริษัททำสัญญาประนีประนอมยอมความกับบริษัท ซูพีเรียร์ โอเวอร์ซีส์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยบริษัทตกลงที่จะชำระหนี้โดย

- แปลงหนี้เงินต้นตามคำพิพากษาบางส่วนจำนวน 332 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยบริษัท ซูพีเรียร์ โอเวอร์ซีส์ (ประเทศไทย) จำกัด ตกลงที่จะปลดภาระหนี้ดอกเบี้ยค้างชำระทั้งจำนวนถึงวันที่ 2 ธันวาคม 2562 และที่จะเกิดขึ้นจนถึงวันที่เสนอขายหุ้นสามัญออกใหม่
- ผ่อนชำระหนี้ส่วนที่เหลือ 146 ล้านบาท ภายในระยะเวลา 9 ปี นับจากวันที่บริษัท ซูพีเรียร์ โอเวอร์ซีส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้รับเสนอขายหุ้นสามัญออกใหม่โดยคิดอัตราดอกเบี้ย MLR-2% ต่อปี ของเงินต้นจำนวนเงิน 59 ล้านบาท บริษัทจะได้รับการพักชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยภายใน 3 ปีแรก (Grace Period) และเริ่มต้นผ่อนชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยใหม่อีกครั้งในปีที่ 4 (เริ่มเดือนธันวาคม 2566) ทั้งนี้ บริษัทต้องผ่อนชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยให้แล้วเสร็จภายในปีที่ 9 ซึ่งเป็นวันสิ้นสุดของระยะเวลาการผ่อนชำระ
- บริษัทจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้กับเจ้าหนี้ภายใต้โครงการแปลงหนี้เป็นทุนและจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562

อย่างไรก็ดี ผู้บริหาร ไม่มีแผนที่จะผ่อนชำระหนี้เงินต้นตามสัญญาดังกล่าวในปี 2566 และมีแผนจะผ่อนชำระหนี้ตามสัญญาดังกล่าวภายในปีที่ 9 ดังนั้น หนี้สินดังกล่าวจึงถูกแสดงเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนทั้งจำนวนในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

### สัญญากู้ยืม

เงินกู้ยืมระยะยาวจาก Asia Credit Opportunities I (Mauritius) Limited จำนวนเงินรวม 314 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมซึ่งโอนหนี้จากเจ้าหนี้ให้กับ Asia Credit Opportunities I (Mauritius) Limited ตามหนังสือแจ้งโอนลงวันที่ 17 ธันวาคม 2561 เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนในจำนวนเงินที่แตกต่างกันตามที่ระบุในสัญญา สิ้นสุดในเดือนกุมภาพันธ์และเดือนมิถุนายน 2562 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี (อัตราดอกเบี้ยคิดนัด) โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบภาษีหัก ณ ที่จ่ายตามที่ระบุไว้ในสัญญา ต่อมาเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 บริษัทได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้เพื่อขยายระยะเวลาการชำระหนี้และลดอัตราดอกเบี้ย

### สัญญาปรับโครงสร้างหนี้

เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 บริษัทได้เข้าทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ 2 สัญญากับ Asia Credit Opportunities I (Mauritius) Limited เพื่อจ่ายชำระคืนหนี้สินเดิมบวกดอกเบี้ยค้างจ่ายซึ่งคำนวณถึง ณ วันที่ 1 มีนาคม 2563 จำนวนเงินรวม 613.1 ล้านบาท ภายใต้สัญญาดังกล่าว หนี้สินดังกล่าวมีดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี แต่จ่ายชำระคืนเป็นรายไตรมาสตามที่ได้ระบุไว้ในสัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 และสิ้นสุดวันที่ 1 ธันวาคม 2568 โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบภาษีหัก ณ ที่จ่ายตามที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ บริษัทได้ตัดรายการหนี้สินที่ได้รับยกหนี้จำนวน 9 ล้านบาท และบันทึกเป็นกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งแสดงรายการไว้เป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

|                           | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(ล้านบาท) |      |
|---------------------------|--|------|
|                           | 2565   | 2564 |
| เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์ | 765  | 419  |

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

|                            | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(ล้านบาท) |      |
|----------------------------|--|------|
|                            | 2565   | 2564 |
| สกุลเงินบาท                | 654  | 419  |
| สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา | 111  | -    |
| รวม                        | 765  | 419  |

6. ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

|  | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(ล้านบาท) |       |
|--|--|-------|
|  | 2565   | 2564  |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น ๆ                                       | 409  | 366   |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                  | (363)  | (363) |
| สุทธิ  | 46   | 3     |
| กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระหว่างปี | -  | 93    |
| ตัดจำหน่ายหนี้สูญในระหว่างปี                                       | -  | 93    |

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้ามีดังนี้

|   | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(ล้านบาท) |       |
|---|--|-------|
|   | 2565   | 2564  |
| ค้างชำระเกินกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้              |  |       |
| - ไม่เกิน 3 เดือน                                 | 46   | 3     |
| - มากกว่า 12 เดือน                                | 363  | 363   |
| รวม   | 409  | 366   |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (363)  | (363) |
| สุทธิ   | 46   | 3     |

เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2565 บริษัทได้ดำเนินการค้นหาทรัพย์สินของลูกค้าที่ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขจำนวน 2 รายซึ่งมีหนี้คงค้างรวมทั้งสิ้น 363 ล้านบาท แต่ไม่พบทรัพย์สินใด ๆ ต่อมาในวันที่ 23 มกราคม 2566 บริษัทได้ขอให้เจ้าพนักงานบังคับคดีรับทราบรายงานการค้นหาทรัพย์สินและเจ้าพนักงานบังคับคดีรับทราบรายงานดังกล่าวในวันเดียวกัน ทั้งนี้ จะมีการจัดประชุมคณะกรรมการเพื่อให้คณะกรรมการได้อนุมัติให้บริษัทตัดจำหน่ายหนี้สูญดังกล่าวในปี 2566

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้า

โดยปกติการขายสินค้าให้แก่ลูกค้าของบริษัทเป็นการขายเงินสด เลตเตอร์ออฟเครดิตภายในประเทศ และมีระยะเวลาการให้สินเชื่อไม่เกิน 3 วันทำการ และการขายต่างประเทศเป็นการขายแบบเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตชนิดจ่ายเงินเมื่อเห็น

ลูกหนี้ที่ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขซึ่งมีหนี้คงค้าง บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้เต็มจำนวนแล้ว

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทไม่มีการขายสินค้าให้แก่ลูกค้าที่บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแล้ว แต่ยังคงมีการดำเนินการทางธุรกิจในการเรียกชำระหนี้

ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

|             | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(ล้านบาท) |      |
|-------------|--|------|
|             | 2565   | 2564 |
| สกุลเงินบาท | 409  | 366  |

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

7. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

|   | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(ล้านบาท) |       |
|---|--|-------|
|   | 2565   | 2564  |
| สินค้าสำเร็จรูป                             | 975  | 772   |
| วัตถุดิบ                                    | 488  | 700   |
| วัสดุสิ้นเปลือง                             | 167  | 177   |
| อุปกรณ์ซ่อมบำรุง                            | 463  | 416   |
| สินค้านำระหว่างทาง                          | 23   | 2     |
| รวม   | 2,116  | 2,067 |
| หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ     | (98)   | (26)  |
| หัก ค่าเผื่อวัตถุดิบสูญหาย                  | (92)   | (92)  |
| สุทธิ                                       | 1,926  | 1,949 |
| ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือในระหว่างปี | 72   | 1     |

วัตถุดิบที่สูญหาย

ในไตรมาส 3 ปี 2560 บริษัทมีวัตถุดิบ (เศษเหล็ก) สูญหายที่อาจเกิดจากการถูกขโมย น๊อ โกงหรือลักทรัพย์ มีค่าเสียหายเบื้องต้นประมาณ 88 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อความเสียหายไว้ทั้งจำนวนแล้ว ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 4 ปี 2560 บริษัทได้ทำการตรวจนับสินค้าและวัตถุดิบ ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 แล้วพบว่าจำนวนวัตถุดิบ (เศษเหล็ก) ของบริษัทที่ขาดหายไปมีมูลค่าทั้งสิ้น 92 ล้านบาท บริษัทจึงได้ตั้งค่าเผื่อความเสียหายเพิ่มขึ้นอีก 4 ล้านบาท ในไตรมาส 4 ปี 2560 ปัจจุบันเรื่องดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาสืบสวนจากเจ้าหน้าที่ตำรวจ เพื่อหาความผิดและความเสียหายที่ชัดเจน การแจ้งข้อหากับผู้กระทำความผิด และจะได้สรุปสำนวนการสอบสวนและส่งเรื่องฟ้องร้องทางกฎหมายต่อไป อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อมั่นว่าบริษัทจะไม่มีค่าความเสียหายอื่นใดอีก

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2565 บริษัทได้รับจดหมายจากสำนักงานคุมประพฤติจังหวัดระยองแจ้งให้บริษัทเข้าพบเจ้าหน้าที่คุมประพฤติที่สำนักงานคุมประพฤติจังหวัดระยองเพื่อชี้แจงข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์ของคดีตลอดจนค่าเสียหายและบรรเทาความเสียหาย พนักงานอัยการจังหวัดระยองได้ตั้งข้อหาจำเลยหนึ่งรายจากหลายราย จากความผิดตามพระราชบัญญัติมาตราซึ่งดวงวัด พ.ศ. 2542 ที่แก้ไขใหม่ กฎกระทรวงหลักเกณฑ์และวิธีการจดทะเบียนเครื่องหมายเฉพาะตัวตาม พ.ศ. 2546 ลงวันที่ 10 ตุลาคม 2546 พนักงานอัยการได้ขอให้ศาลพิจารณาริบของกลางทั้งหมดและสั่งให้จำเลยชำระหนี้ให้กับบริษัท ทั้งนี้บริษัทได้ตอบกลับพนักงานอัยการจังหวัดระยองและสำนักงานคุมประพฤติจังหวัดระยองว่าความเสียหายของบริษัทมีจำนวนเงิน 92 ล้านบาท บริษัทยังได้รายงานด้วยว่ายังมีความเสียหายต่อเศษเหล็กของบุคคลที่สามที่อยู่ในบริเวณสถานที่ของบริษัท

## บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2565 ศาลจังหวัดระยอง ได้มีคำพิพากษาว่าจำเลยกระทำความผิดและต้องระวางโทษจำคุก 2 ปี และต้องชดใช้เงินให้ผู้เสียหาย (บริษัท) เป็นจำนวนเงิน 174 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2565 จำเลยได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลจังหวัดระยอง เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2565 ส่วนอุทธรณ์ได้ถูกยื่นไปยังศาลอุทธรณ์ และศาลได้นัดให้ฟังคำพิพากษาในวันที่ 21 มีนาคม 2566

เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566 บริษัทได้รับหนังสือจากสำนักงานอัยการจังหวัดระยอง แจ้งว่าพนักงานอัยการจังหวัดระยอง ได้ยื่นฟ้องนายสุพจน์ จำทอง กับพวกรวม 5 คน ในความผิดตามพระราชบัญญัติมาตราซ่งตวงวัด พ.ศ. 2542 และยกยอก โดยบริษัทในฐานะผู้เสียหายตามมาตรา 44/1 แห่งประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความอาญา มีสิทธิเรียกค่าสินไหมทดแทนสำหรับความเสียหายที่เกิดแก่ทรัพย์สินของบริษัท

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2566 บริษัทได้รับหนังสือจากศาลจังหวัด ระยอง กำหนดวันนัดคุ้มครองสิทธิฯ และกำหนดวันนัดพร้อมในวันที่ 15 มีนาคม 2566 และวันที่ 26 มิถุนายน 2566 ตามลำดับ

### เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้ขายสินค้า

เมื่อวันที่ 1 และ 6 พฤศจิกายน 2560 บริษัทต้องจ่ายเงินจำนวน 2 ล้านเหรียญสหรัฐ (ประมาณ 68 ล้านบาท) แก่บริษัทคู่ค้าผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทยังไม่ได้รับ โอนวัตถุดิบ (เศษเหล็ก) ตามปกติจากพื้นที่ควบคุมการจัดเก็บ ซึ่ง ณ วันที่เกิดรายการ บริษัทได้บันทึกเป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัตถุดิบ

เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2564 บริษัทได้เข้าทำสัญญาชำระหนี้กับผู้สนับสนุนทางการเงิน โดยเงินจ่ายล่วงหน้าที่ดังกล่าว ซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จำนวนเงิน 68 ล้านบาท จะตกลงชำระโดยผ่านกระบวนการอนุญาโตตุลาการตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 19

เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2565 คณะอนุญาโตตุลาการ ได้มีคำชี้ขาดให้บริษัทต้องชำระหนี้สินที่ไม่สามารถตกลงกันได้ตามที่เจ้าหนี้เรียกร้อง บวกดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี จนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น และให้ยกข้อเรียกร้องแย้งทั้งหมดของบริษัท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 19 ดังนั้น ผู้บริหารจึงพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงินจ่ายล่วงหน้าที่ดังกล่าวจำนวนเงิน 68 ล้านบาท เต็มจำนวน (หมายเหตุ 8) และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 68 ล้านบาท ไว้เป็นส่วนหนึ่งของ “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 (หมายเหตุ 24)

ต่อมาเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2565 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม นับตั้งแต่วันที่ 17 สิงหาคม 2565 ต่อศาลแพ่งทั้งหมดแล้ว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 19

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

8. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

|   | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(ล้านบาท) |      |
|---|--|------|
|   | 2565   | 2564 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า  | 85   | -    |
| เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับหนี้สินที่ไม่สามารถตกลงกันได้<br>ตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ (หมายเหตุ 19) | 97   | -    |
| เงินล่วงหน้าแก่ผู้ขายสินค้า - กิจการอื่น ๆ  | 112  | 235  |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า (หมายเหตุ 7)   | (68)   | -    |
|   | 44   | 235  |
| ลูกหนี้อื่น   | 15   | 8    |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า  | (6)  | (6)  |
|   | 9  | 2    |
| ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ   | 33   | 26   |
| ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน  | 9  | 9    |
| อื่น ๆ  | 12   | 12   |
|   | 289  | 284  |

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เงินลงทุนในบริษัทย่อยมีดังนี้

|                    | ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท) |      | สัดส่วน (ร้อยละ) |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท) |      |                    |       |                 |      |
|--------------------|-----------------------|------|------------------|-------|--------------------------------|------|--------------------|-------|-----------------|------|
|                    | 2565                  | 2564 | 2565             | 2564  | วิธีราคาทุน                    |      | ค่าเผื่อการด้อยค่า |       | ราคาทุน - สุทธิ |      |
|                    |                       |      |                  |       | 2565                           | 2564 | 2565               | 2564  | 2565            | 2564 |
| เอสพีเอช           | 341                   | 341  | 99.99            | 99.99 | 341                            | 341  | (341)              | (341) | -               | -    |
| จีเอส ซีเคียวริตี้ | 67                    | 67   | 99.99            | 99.99 | 22                             | 22   | -                  | -     | 22              | 22   |
| รวม                |                       |      |                  |       | 363                            | 363  | (341)              | (341) | 22              | 22   |

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

10. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) (“จี เจ สตีล”) ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 9.45 (ถือหุ้นทางตรงโดยบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 8.24 และถือหุ้นทางอ้อมใน จีเอส ซีเคียวริตี้ ในสัดส่วนร้อยละ 1.21) ซึ่งมีได้ถือไว้เพื่อค้าแต่ถือเพื่อวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนนี้บันทึกผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวนเงิน 337 ล้านบาท และ 294 ล้านบาท ตามลำดับ รายละเอียดมีดังนี้

|                                | ล้านบาท      |       |                      |       |
|--------------------------------|--------------|-------|----------------------|-------|
|                                | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|                                | 2565         | 2564  | 2565                 | 2564  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม   | 1,180        | 385   | 1,029                | 336   |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม | (337)        | 795   | (294)                | 693   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 843          | 1,180 | 735                  | 1,029 |

หุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของ จี เจ สตีล ที่นำไปค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทได้นำหุ้นสามัญของ จี เจ สตีล ไปค้าประกันกับเจ้าหนี้รายต่าง ๆ ดังนี้

|  | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|--|-----------------------------------|-------|
|  | จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)              |       |
|  | 2565                              | 2564  |
| <b>หุ้นของ จี เจ สตีล</b>                  |                                   |       |
| หนี้สินจากการประนีประนอมยอมความ            | 800                               | 897   |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 1,100                             | 1,100 |
| รวม  | 1,900                             | 1,997 |



บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

|                                 | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท) |                                   |                               |  |           |                            |               |
|---------------------------------|---|-----------------------------------|-------------------------------|--|-----------|----------------------------|---------------|
|                                 | ที่ดินและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน         | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร | เครื่องจักร<br>และ<br>อุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>อุปกรณ์<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ  | งาน<br>ระหว่าง<br>ก่อสร้าง | รวม           |
| <b>ราคาทุน</b>                  |   |                                   |                               |  |           |                            |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2564          | 762   | 3,217                             | 19,391                        | 136  | 11        | 5,064                      | 28,581        |
| เพิ่มขึ้น                       | -   | 6                                 | 23                            | -  | -         | 99                         | 128           |
| โอนเข้า (ออก)                   | -   | -                                 | 157                           | -  | -         | (157)                      | -             |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b> | <b>762</b>                                  | <b>3,223</b>                      | <b>19,571</b>                 | <b>136</b>   | <b>11</b> | <b>5,006</b>               | <b>28,709</b> |
| เพิ่มขึ้น                       | -   | -                                 | 34                            | 4  | 7         | -                          | 45            |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย            | -   | (12)                              | -                             | -  | (2)       | -                          | (14)          |
| โอนเข้า (โอนออก)                | -   | -                                 | 27                            | -  | -         | (27)                       | -             |
| โอนไปเครื่องจักรที่ใช้งานไม่ได้ |   |                                   |                               |  |           |                            |               |
| รอกการขาย (หมายเหตุ 13)         | -   | -                                 | -                             | -  | -         | (4,979)                    | (4,979)       |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b> | <b>762</b>                                  | <b>3,211</b>                      | <b>19,632</b>                 | <b>140</b>   | <b>16</b> | <b>-</b>                   | <b>23,761</b> |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>        |   |                                   |                               |  |           |                            |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2564          | 26  | 1,350                             | 12,077                        | 120  | 7         | -                          | 13,580        |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี           | -   | 51                                | 396                           | 3  | 2         | -                          | 452           |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b> | <b>26</b>                                   | <b>1,401</b>                      | <b>12,473</b>                 | <b>123</b>   | <b>9</b>  | <b>-</b>                   | <b>14,032</b> |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี           | -   | 47                                | 409                           | 4  | 3         | -                          | 463           |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย            | -   | (12)                              | -                             | -  | (2)       | -                          | (14)          |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b> | <b>26</b>                                   | <b>1,436</b>                      | <b>12,882</b>                 | <b>127</b>   | <b>10</b> | <b>-</b>                   | <b>14,481</b> |
| <b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>       |   |                                   |                               |  |           |                            |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 และ      |   |                                   |                               |  |           |                            |               |
| <b>31 ธันวาคม 2564</b>          | 306   | 1,071                             | 1,705                         | 6  | -         | 3,466                      | 6,554         |
| เพิ่มขึ้น                       | -   | -                                 | -                             | -  | -         | 1,497                      | 1,497         |
| โอนไปเครื่องจักรที่ใช้งานไม่ได้ |   |                                   |                               |  |           |                            |               |
| รอกการขาย (หมายเหตุ 13)         | -   | -                                 | -                             | -  | -         | (4,963)                    | (4,963)       |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b> | <b>306</b>                                  | <b>1,071</b>                      | <b>1,705</b>                  | <b>6</b>   | <b>-</b>  | <b>-</b>                   | <b>3,088</b>  |
| <b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>      |   |                                   |                               |  |           |                            |               |
| ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท       | 430   | 750                               | 5,393                         | 7  | -         | 1,540                      | 8,120         |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้            | -   | 1                                 | -                             | -  | 2         | -                          | 3             |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b> | <b>430</b>                                  | <b>751</b>                        | <b>5,393</b>                  | <b>7</b>   | <b>2</b>  | <b>1,540</b>               | <b>8,123</b>  |
| ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท       | 430   | 704                               | 5,045                         | 7  | -         | -                          | 6,186         |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้            | -   | -                                 | -                             | -  | 6         | -                          | 6             |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b> | <b>430</b>                                  | <b>704</b>                        | <b>5,045</b>                  | <b>7</b>   | <b>6</b>  | <b>-</b>                   | <b>6,192</b>  |

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายละเอียดของงานระหว่างก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

|  | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(ล้านบาท) |         |
|--|--|---------|
|  | 2565   | 2564    |
| โครงการขยายกำลังการผลิตเหล็กรีดร้อน  | 513  | 513     |
| โครงการแผ่นเหล็กรีดร้อนปรับสภาพผิว (สายการผลิต Pickling & Oiling และ 6 Hi) | 4,430  | 4,430   |
| อื่น ๆ   | 36   | 63      |
| รวม  | 4,979  | 5,006   |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า   | (4,963)  | (3,466) |
|  | 16   | 1,540   |
| โอนไปเครื่องจักรที่ใช้งานไม่ได้รอการขาย (หมายเหตุ 13)                      | (16)   | -       |
| สุทธิ  | -  | 1,540   |

มูลค่าต้นทุนของอุปกรณ์บางรายการของบริษัทซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่บริษัทยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีจำนวนเงินรวมประมาณ 2,181 ล้านบาท และ 2,178 ล้านบาท ตามลำดับ

**ค่าเผื่อการด้อยค่าของเครื่องจักรที่ใช้งานไม่ได้รอการขาย**

**(2564: ค่าเผื่อการด้อยค่าของงานระหว่างก่อสร้าง)**

บริษัทได้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญทางเทคนิคเพื่อดำเนินการตรวจสอบสายการผลิต Pickling & Oiling ที่อยู่ในระหว่างการก่อสร้าง จากการสอบถามทางเทคนิคดังกล่าว พบว่าต้องมีการลงทุนเพิ่มเติมสำหรับการดำเนินงานของสายการผลิต Pickling & Oiling จำนวนเงินประมาณ 13.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ถึง 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่าประมาณ 468 ล้านบาท ถึง 520 ล้านบาท) ซึ่งจะรวมถึงการเปลี่ยนชิ้นส่วนไฟฟ้าและระบบอัตโนมัติทั้งหมด รวมถึงการเปลี่ยนและ/หรือการซื้อชิ้นส่วนใหม่ ๆ หลายรายการ เพื่อให้พร้อมการทดสอบเดินเครื่องสายการผลิตดังกล่าว โดยผู้บริหารมีข้อสังเกตอีกว่า แม้จะมีการลงทุนเพิ่มเติมดังกล่าว ยังมีโอกาสน้อยมากที่สายการผลิต Pickling & Oiling ดังกล่าวจะสามารถบรรลุกำลังการผลิตตามที่ต้องการ ค่ากำหนดต่าง ๆ ของคุณภาพ และปริมาณของจำนวนที่คาดว่าจะผลิตได้ แต่หากไม่เปลี่ยนชิ้นส่วนที่เก่าและเป็นสนิมก็จะมีความเสี่ยงในด้านความต่อเนื่องในการดำเนินงานผลิต การเสียบ่อยครั้งเนื่องจากการแตกร้าวและหยุดการผลิต ซึ่งมีผลให้เกิดค่าบำรุงรักษาและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่สูง และที่สำคัญปัญหาด้านคุณภาพและความปลอดภัยจะยังคงเป็นข้อกังวลหลัก และสุดท้ายคือภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์ของบริษัทอาจจะเสียหายอย่างมาก

เมื่อพิจารณาปัจจัยทั้งหลายแล้ว ที่ประชุมคณะบริหารเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติที่จะไม่ดำเนินการติดตั้งสายการผลิต Pickling & Oiling ที่มีอยู่ต่อไป โดยพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเพิ่มเติมของสายการผลิต Pickling & Oiling ดังกล่าวจำนวน 1,497 ล้านบาท (โดยใช้ราคาตลาดของเศษเหล็ก) ต่อมาในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ได้อนุมัติให้บริษัทบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องจักรที่ใช้งานไม่ได้รอการขายจำนวน 1,497 ล้านบาท ไว้เป็นส่วนหนึ่งของ “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 (หมายเหตุ 24)

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### การทดสอบการด้อยค่าของมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การกำหนดข้อสมมติฐานมาจากการประเมินของผู้บริหาร โดยพิจารณาจากแนวโน้มในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องในอนาคตและข้อมูลในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนปี 2565 มีดังนี้

|                            |   |
|----------------------------|---|
| วิธีการประเมินมูลค่า       | : วิธีคิดลดกระแสเงินสด  |
| ระยะเวลา                   | : ประมาณการทางการเงิน 5 ปี คำนวณจากผลประกอบการในอดีตและประมาณการผลประโยชน์ที่จะได้รับในอนาคตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยการเติบโตของรายได้ที่คาดไว้   |
| อัตราการเติบโตของปริมาณขาย | : อัตราร้อยละ 15 ต่อปีในปีแรก และร้อยละ 3 ต่อปีในปีที่ 2 ถึงปีที่ 5   |
| อัตราการเติบโตของราคาขาย   | : อัตราลดลงร้อยละ 6 ต่อปี ในปีแรก และร้อยละ 0 ต่อปีในปีที่ 2 ถึงปีที่ 5   |
| มูลค่าสุดท้าย              | : อัตราการเติบโตสุดท้ายร้อยละ 0 ต่อปี จากกระแสเงินสดรับสุทธิในปีที่ 5   |
| อัตราคิดลด                 | : อัตราร้อยละ 10.12 ต่อปี ซึ่งคำนวณจากค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนเงินทุน ซึ่งประกอบด้วยค่าเฉลี่ยของต้นทุนหนี้สิน อัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยง ผลตอบแทนที่ชดเชยความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นและค่าเบต้าของ จี เอส สตีล |
| อื่น ๆ                     | : สมมติฐานอื่น ๆ เกี่ยวกับการประมาณการรายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องประมาณการจากข้อมูลทางการเงินในอดีต และประมาณการผลประโยชน์ที่จะได้รับในอนาคตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยการเติบโตของอุตสาหกรรมที่คาดไว้      |

จากการทดสอบการด้อยค่าข้างต้น ผู้บริหารพบว่าค่าเผื่อการด้อยค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เพียงพอแล้ว

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

**การทดสอบความอ่อนไหวจากการทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

การทดสอบความอ่อนไหวเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งจะเพิ่มขึ้นหรือลดลง เนื่องมาจากความผันผวนของข้อสมมติที่ใช้ในการคำนวณ

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการวัดมูลค่ายุติธรรมที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่วัดมูลค่า (วันที่ 31 ธันวาคม 2565) โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

|  | ผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อมูลค่ายุติธรรม<br>ของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน<br>ของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์<br>(ล้านบาท) |                             |
|--|--|-----------------------------|
|  | สมมติฐาน<br>เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น   | สมมติฐาน<br>เปลี่ยนแปลงลดลง |
| อัตราคิดลด                                   |  |                             |
| - เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5                      | (528)  | 584                         |
| - เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1                        | (1,008)  | 1,232                       |
| อัตรากำไรเดบิตของปริมาณขาย - จากสมมติฐานหลัก |  |                             |
| - เปลี่ยนแปลงร้อยละ 5                        | 226  | (225)                       |
| - เปลี่ยนแปลงร้อยละ 10                       | 453  | (448)                       |
| อัตรากำไรเดบิตของราคาขาย - จากสมมติฐานหลัก   |  |                             |
| - เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5                      | 1,349  | (1,343)                     |
| - เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1                        | 2,705  | (2,679)                     |

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงถึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังกภายใต้การประมาณการทางการเงินดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่าง ๆ

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่จัดจำหน่าย

*หลักประกันสำหรับหนี้สินจากการประนีประนอมยอมความ*

ที่ดินบางส่วนของบริษัทซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จำนวนเงินรวม 66 ล้านบาท ได้ค้ำประกันหนี้สินจากการประนีประนอมยอมความ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 19

*หลักประกันการใช้วงเงินสินเชื่อจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศแห่งหนึ่ง*

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวนเงินรวม 6,358 ล้านบาท ได้จำหน่ายเพื่อใช้เป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 31

ในระหว่างปี 2565 บริษัทได้ชำระหนี้เงินกู้ยืมจากการกิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างจ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งจำนวนแล้ว และอยู่ระหว่างดำเนินการยกเลิกสัญญาวงเงินสินเชื่อและได้ถอนสินทรัพย์ดังกล่าว

สินทรัพย์สิทธิการใช้ได้มาจากหนี้สินตามสัญญาเช่า

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

12. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

|   | ล้านบาท      |            |                      |            |
|---|--------------|------------|----------------------|------------|
|   | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|   | 2565         | 2564       | 2565                 | 2564       |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน  | 36           | 107        | 36                   | 107        |
| บวก (หัก) ผลกระทบจากค่าภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี<br>ของรายการผลแตกต่างชั่วคราว | -            | -          | -                    | -          |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้   | <u>36</u>    | <u>107</u> | <u>36</u>            | <u>107</u> |

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีโดยใช้อัตราภาษีสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

|  | ล้านบาท        |              |                      |              |
|--|----------------|--------------|----------------------|--------------|
|  | งบการเงินรวม   |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|  | 2565           | 2564         | 2565                 | 2564         |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีทางบัญชี                       | <u>(1,968)</u> | <u>1,432</u> | <u>(1,966)</u>       | <u>1,430</u> |
| ภาษีเงินได้คำนวณในอัตราร้อยละ 20                     | (393)          | 286          | (393)                | 286          |
| บวก (หัก) ผลกระทบทางภาษีจาก                          |                |              |                      |              |
| - ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้               | -              | 1            | -                    | 1            |
| - ผลแตกต่างชั่วคราวบางรายการที่ไม่ได้รับรู้          | 430            | 36           | 430                  | 36           |
| - การใช้ประโยชน์ผลแตกต่างชั่วคราวอื่นที่ไม่ได้รับรู้ | (1)            | (3)          | (1)                  | (3)          |
| - การใช้ประโยชน์ผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่ไม่ได้รับรู้   | -              | (213)        | -                    | (213)        |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                | <u>36</u>      | <u>107</u>   | <u>36</u>            | <u>107</u>   |

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีที่มีได้รับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

|   | ล้านบาท      |              |                      |              |
|---|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|   | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|   | 2565         | 2564         | 2565                 | 2564         |
| ผลแตกต่างชั่วคราว                                 |              |              |                      |              |
| - ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น   |              |              |                      |              |
| จากลูกหนี้การค้า                                  | 73           | 73           | 73                   | 73           |
| - ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ                | 20           | 5            | 20                   | 5            |
| - ค่าเพื่อการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์        | 618          | 1,311        | 618                  | 1,311        |
| - ค่าเพื่อการด้อยค่าของเครื่องจักรที่ใช้งานไม่ได้ |              |              |                      |              |
| รอการขาย  | 993          | -            | 993                  | -            |
| - ค่าเพื่อการด้อยค่าสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น        | 15           | 1            | 15                   | 1            |
| - ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา                     | 1,108        | 1,069        | 1,108                | 1,069        |
| - ประมาณการหนี้สินที่ไม่สามารถตกลงกันได้          |              |              |                      |              |
| ตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ                      | 62           | -            | 62                   | -            |
| - ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์          |              |              |                      |              |
| พนักงานเมื่อเกษียณอายุ                            | 21           | 21           | 21                   | 21           |
| รวม   | <u>2,910</u> | <u>2,480</u> | <u>2,910</u>         | <u>2,480</u> |

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น บริษัทยังไม่ได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีในงบการเงินเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

13. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

|  | ล้านบาท      |      |                      |      |
|--|--------------|------|----------------------|------|
|  | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|  | 2565         | 2564 | 2565                 | 2564 |
| เครื่องจักรที่ใช้งานไม่ได้รอการขาย (หมายเหตุ 11) | 4,979        | -    | 4,979                | -    |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า                           | (4,963)      | -    | (4,963)              | -    |
|  | 16           | -    | 16                   | -    |
| เงินให้กู้ยืมแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อย  | -            | -    | 8                    | 8    |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า                           | -            | -    | (8)                  | (8)  |
|  | -            | -    | -                    | -    |
| หลักประกันเงินสดสำหรับการใช้ไฟฟ้า                | -            | 85   | -                    | 85   |
| หลักประกันเงินสดสำหรับการซื้อก๊าซธรรมชาติ        | -            | 53   | -                    | 53   |
| ลูกเรือตัดจำหน่าย - สุทธิ                        | 261          | 218  | 261                  | 218  |
| อื่น ๆ   | 9            | 12   | 9                    | 12   |
| สุทธิ  | 286          | 368  | 286                  | 368  |

ในระหว่างปี 2565 บริษัทได้ขอกคืนหลักประกันเงินสดสำหรับการใช้ไฟฟ้าและการซื้อก๊าซธรรมชาติ โดยใช้หนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 107 ล้านบาทแทน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 30

14. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

|                                  | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |         |      |
|----------------------------------|-----------------------------------|------|---------|------|
|                                  | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)       |      | ล้านบาท |      |
|                                  | 2565                              | 2564 | 2565    | 2564 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น - สกุดเงินบาท | 1.40 และ 1.51                     | -    | 2,400   | -    |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นแบบไม่ผูกพันและไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง โดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม



บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

15. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

|  | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(ล้านบาท) |              |
|--|--|--------------|
|  | 2565   | 2564         |
| <b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>  |  |              |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - ไม่มีหลักประกัน   | 2,400  | -            |
| เจ้าหนี้การค้า - ไม่มีหลักประกัน   | 10   | 10           |
| เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - ไม่มีหลักประกัน  | 38   | 38           |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย   |  |              |
| - มีหลักประกัน   | 20   | 20           |
| - ไม่มีหลักประกัน  | 4  | 4            |
| ส่วนของหนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการและการประนีประนอมยอมความ<br>ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |  |              |
| - มีหลักประกัน   | 57   | 57           |
| - ไม่มีหลักประกัน  | 103  | 137          |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน<br>ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - มีหลักประกัน  | 47   | 47           |
| ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - ไม่มีหลักประกัน                                      | 539  | 521          |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - มีหลักประกัน                             | 3  | 3            |
| ส่วนของประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้องที่ไม่สามารถตกลงกันได้                                      |  |              |
| ตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - มีหลักประกัน                           | 137  | -            |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - มีหลักประกัน                                       | -  | 348          |
| <b>รวมส่วนที่หมุนเวียน</b>   | <b>3,358</b>                                   | <b>1,185</b> |

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

|  | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(ล้านบาท) |              |
|--|--|--------------|
|  | 2565   | 2564         |
| <b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>   |  |              |
| เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - ไม่มีหลักประกัน                        | 1,408  | 1,390        |
| คอกเบี้ยค้างจ่าย   |  |              |
| - มีหลักประกัน   | 85   | 104          |
| - ไม่มีหลักประกัน  | 19   | 24           |
| หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการและการประนีประนอมยอมความ                 |  |              |
| - มีหลักประกัน   | 249  | 307          |
| - ไม่มีหลักประกัน  | 59   | 91           |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ - มีหลักประกัน          | 204  | 1,246        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ - มีหลักประกัน                                 | 3  | 1            |
| ประมาณการหนี้สินที่ไม่สามารถตกลงกันได้ตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ - สุทธิ |  |              |
| - มีหลักประกัน   | 173  | -            |
| <b>รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>  | <b>2,200</b>                                   | <b>3,163</b> |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>   | <b>5,558</b>                                   | <b>4,348</b> |

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยแยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

|                                   | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(ล้านบาท) |              |
|-----------------------------------|--|--------------|
|                                   | 2565   | 2564         |
| ครบกำหนดภายใน 1 ปี                | 3,358  | 1,185        |
| ครบกำหนดเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 898  | 1,903        |
| ครบกำหนดเกิน 5 ปี                 | 1,302  | 1,260        |
| <b>รวม</b>                        | <b>5,558</b>                                   | <b>4,348</b> |

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดของหลักประกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 10 และ 11

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 หุ้นกู้ของบริษัทคงเหลือจำนวน 15.51 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนตุลาคม 2558 ซึ่งในวันที่ 9 มกราคม 2555 บริษัทได้รับหนังสือจากตัวแทนผู้ถือหุ้นกู้แจ้งว่าบริษัทอยู่ภายใต้เหตุแห่งการผิดนัดชำระหนี้ เนื่องจากบริษัทผิดนัดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ซึ่งถึงกำหนดชำระในวันที่ 30 ธันวาคม 2554 อย่างไรก็ตาม จนถึงปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้รับการทวงถาม เพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดดังกล่าว

โดยรายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

|                        | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(ล้านบาท) |      |
|------------------------|--|------|
|                        | 2565   | 2564 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม      | 521  | 469  |
| การปรับอัตราแลกเปลี่ยน | 18   | 52   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม    | 539  | 521  |

16. เจ้าหนี้การค้า

|                        | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(ล้านบาท) |      |
|------------------------|--|------|
|                        | 2565   | 2564 |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 1  | -    |
| กิจการอื่น ๆ           | 327  | 136  |
| รวม                    | 328  | 136  |

ยอดเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

|                            | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(ล้านบาท) |      |
|----------------------------|--|------|
|                            | 2565   | 2564 |
| สกุลเงินบาท                | 266  | 101  |
| สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา | 44   | 20   |
| อื่น ๆ                     | 18   | 15   |
| รวม                        | 328  | 136  |

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

17. เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

|   | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(ล้านบาท) |              |
|---|--|--------------|
|   | 2565   | 2564         |
| <b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>                     |  |              |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน       | 24   | 73           |
| เจ้าหนี้ค่าไฟฟ้าและค่าบริการพลังงานค้างจ่าย | 147  | 109          |
| โบนัสและโปรแกรมค่าตอบแทนจูงใจค้างจ่าย       | 34   | 67           |
| อื่น ๆ                                      | 194  | 193          |
|   | <u>399</u>                                     | <u>442</u>   |
| <b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>                  |  |              |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน       | 1,408  | 1,390        |
| เจ้าหนี้ค่าไฟฟ้าและค่าบริการพลังงานค้างจ่าย | -  | 43           |
|   | <u>1,408</u>                                   | <u>1,433</u> |
| รวม   | <u>1,807</u>                                   | <u>1,875</u> |

ยอดเจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

|                            | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(ล้านบาท) |              |
|----------------------------|--|--------------|
|                            | 2565   | 2564         |
| สกุลเงินบาท                | 477  | 538          |
| สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา | 1,329  | 1,334        |
| อื่น ๆ                     | 1  | 3            |
| รวม                        | <u>1,807</u>                                   | <u>1,875</u> |

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

**บันทึกความเข้าใจ - หนี้สินตามสัญญาบริการพลังงาน**

เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2562 บริษัททำบันทึกความเข้าใจกับเจ้าหนี้รายหนึ่ง เพื่อจ่ายชำระหนี้ค่าไฟฟ้าค้างชำระจำนวน 156.14 ล้านบาท และค่าปรับจากการชำระล่าช้าจำนวน 24.93 ล้านบาท โดยบริษัทตกลงผ่อนชำระหนี้จำนวน 156.14 ล้านบาท เป็นรายเดือน 33 งวด ตามที่ระบุไว้ในบันทึกความเข้าใจ เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2562 และสิ้นสุดในเดือนเมษายน 2564 ทั้งนี้ หากบริษัทชำระหนี้ตามที่ตกลงกันโดยไม่ผิดนัดชำระ เจ้าหนี้ตกลงที่จะไม่คิดค่าปรับจากการชำระล่าช้าจำนวน 24.93 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2563 บริษัททำบันทึกข้อตกลงหยุดผ่อนชำระชั่วคราวกับเจ้าหนี้ดังกล่าว โดยเลื่อนเวลาการชำระหนี้งวดแรกจากเดือนธันวาคม 2562 ไปเป็นเดือนมิถุนายน 2563 โดยบริษัทได้จ่ายชำระตามบันทึกข้อตกลงดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาท โดยมียอดค้างชำระจำนวน 150.14 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 5 มกราคม 2564 บริษัทเข้าทำบันทึกแก้ไขข้อตกลงหยุดผ่อนชำระชั่วคราว เพื่อจ่ายชำระหนี้ให้ยอดหนี้เดิมคงเหลือจำนวน 150.14 ล้านบาท และยอดหนี้ค่าไฟฟ้าค้างชำระใหม่อีกจำนวน 37.56 ล้านบาท รวมหนี้ทั้งสิ้น 187.70 ล้านบาท โดยผ่อนชำระเป็นรายเดือน 63 งวด ตามที่ระบุไว้ในบันทึกแก้ไขข้อตกลง เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2564 และสิ้นสุดในเดือนสิงหาคม 2566

บริษัทได้จ่ายชำระหนี้ค่าไฟฟ้าเต็มจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2565

ต่อมาเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2565 บริษัทได้เข้าทำสัญญา Discharge Agreement กับเจ้าหนี้ค่าไฟฟ้ารายดังกล่าว ภายหลังจากที่บริษัทได้ชำระหนี้ตามที่ตกลงกันครบถ้วนแล้วในเดือนมิถุนายน 2565 โดยเจ้าหนี้ได้ตกลงที่จะไม่คิดค่าปรับการชำระล่าช้า (ดอกเบี้ย) จำนวน 24.93 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทจึงกลับรายการหนี้สิน (ดอกเบี้ยค้างจ่าย) ดังกล่าว และรับรู้กำไรจากการจ่ายชำระเจ้าหนี้อื่นจำนวนเงิน 24.93 ล้านบาท ไว้เป็นส่วนหนึ่งของ “รายได้อื่น” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

18. ดอกเบี้ยค้างจ่าย

|  | ล้านบาท      |       |                      |       |
|--|--------------|-------|----------------------|-------|
|  | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|  | 2565         | 2564  | 2565                 | 2564  |
| <b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>                                  |              |       |                      |       |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                       | 3            | -     | 3                    | -     |
| หุ้นกู้  | 230          | 204   | 230                  | 204   |
| หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการและ<br>การประนีประนอมยอมความ |              |       |                      |       |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                   | 6            | 4     | 6                    | 4     |
| กิจการอื่น   | 4            | 15    | 4                    | 15    |
| เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                      | 21           | 763   | 23                   | 765   |
| อื่น ๆ   |              |       |                      |       |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                   | 150          | 168   | 150                  | 168   |
| กิจการอื่น   | 34           | 60    | 34                   | 60    |
|  | 448          | 1,214 | 450                  | 1,216 |
| <b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>                               |              |       |                      |       |
| เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                      | 85           | 104   | 85                   | 104   |
| อื่น ๆ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                          | 19           | 24    | 19                   | 24    |
|  | 104          | 128   | 104                  | 128   |
| รวม  | 552          | 1,342 | 554                  | 1,344 |

ยอดดอกเบี้ยค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

|                            | ล้านบาท      |       |                      |       |
|----------------------------|--------------|-------|----------------------|-------|
|                            | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|                            | 2565         | 2564  | 2565                 | 2564  |
| สกุลเงินบาท                | 154          | 212   | 156                  | 214   |
| สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา | 389          | 1,121 | 389                  | 1,121 |
| อื่น ๆ                     | 9            | 9     | 9                    | 9     |
| รวม                        | 552          | 1,342 | 554                  | 1,344 |

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

19. หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการและการประนีประนอมยอมความ

|   | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(ล้านบาท) |      |
|---|--|------|
|   | 2565   | 2564 |
| หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการ - กิจการอื่น | 70   | 73   |
| หนี้สินจากการประนีประนอมยอมความ                 |  |      |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                          | 146  | 146  |
| กิจการอื่น                                      | 339  | 503  |
| รวม   | 555  | 722  |
| ส่วนที่หมุนเวียน                                | 160  | 213  |
| ส่วนที่ไม่หมุนเวียน                             | 395  | 509  |
| รวม   | 555  | 722  |

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการและการประนีประนอมยอมความสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

|                           | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(ล้านบาท) |       |
|---------------------------|--|-------|
|                           | 2565   | 2564  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม         | 722  | 833   |
| จ่ายชำระคืน               | (164)  | (111) |
| กำไรจากการจ่ายชำระหนี้สิน | (3)  | -     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม       | 555  | 722   |

ยอดหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการและการประนีประนอมยอมความ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

|             | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(ล้านบาท) |      |
|-------------|--|------|
|             | 2565   | 2564 |
| สกุลเงินบาท | 555  | 722  |

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการ

หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทได้ครบกำหนดชำระหนี้ในปี 2561 แต่บริษัทได้ผิคนัดชำระพร้อมดอกเบี้ยค้างจ่ายในอัตราดอกเบี้ยผิคนัดชำระหนี้ตามที่ระบุไว้ในแผนปรับโครงสร้างหนี้ และนับตั้งแต่วันที่ผิคนัดชำระได้แสดงหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการและงบแสดงฐานะการเงินรวม

#### หนี้สินจากการประนีประนอมยอมความ - กิจการอื่น

บริษัทได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความกับเจ้าหนี้หลายราย หนี้สินจากการประนีประนอมยอมความมีกำหนดการผ่อนชำระคืนเป็นรายเดือนและมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา

หนี้สินจากการประนีประนอมดังกล่าวค้างชำระกัน โดยการจดจำนองที่ดินบางส่วนของบริษัทและจำนำหุ้นของ จี เจ สตีล ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 10 และ 11 และสินทรัพย์ส่วนตัวของกรรมการและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 2 แห่ง

ในเดือนตุลาคม 2565 บริษัทได้ชำระหนี้สินจากการประนีประนอมยอมความครบถ้วนแล้ว 2 ราย และดำเนินการปลดจำนำหุ้นของ จี เจ สตีล ให้กับบริษัทแล้ว

เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2564 บริษัทได้เข้าทำสัญญาชำระหนี้ (Settlement Agreement) และสัญญาค่าธรรมเนียมยกเลิกสัญญาปรับโครงสร้าง (Termination Fee Restructuring Agreement) กับเจ้าหนี้รายหนึ่ง (ผู้สนับสนุนทางการเงิน) โดยให้มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2563 ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทผูกพันที่จะต้องผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาสสำหรับยอดหนี้สินที่มีอยู่คือแล้วเป็นจำนวนเงิน 283.1 ล้านบาท และค่าธรรมเนียมจากการยกเลิกสัญญาจำนวนเงิน 100 ล้านบาท บวกดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี ตามที่ได้ระบุไว้ในสัญญา โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 และสิ้นสุดวันที่ 1 ธันวาคม 2568 อย่างไรก็ดี บริษัทมีหนี้สินที่ยังไม่มีข้อยุติซึ่งเจ้าหนี้เรียกร้องให้ชำระจำนวนเงิน 266.3 ล้านบาท และมีเงินจ่ายล่วงหน้าซึ่งบริษัทเรียกร้องจากเจ้าหนี้จำนวนเงิน 68 ล้านบาท โดยคู่สัญญาตกลงที่จะสรุปหนี้สินที่ไม่มีข้อยุติตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ทั้งนี้เจ้าหนี้ได้ยื่นคำร้องต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการไทย สำนักงานศาลยุติธรรมแล้วเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2564

เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2565 บริษัทได้รับสำเนาคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการลงวันที่ 5 สิงหาคม 2565 โดยคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้บริษัทต้องจ่ายชำระหนี้สินที่ไม่สามารถตกลงกันได้ตามที่เจ้าหนี้เรียกร้องเป็นจำนวนเงินรวม 266.1 ล้านบาท บวกดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี จนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น และให้ยกข้อเรียกร้องทั้งหมดของบริษัท ดังนั้น ผู้บริหารจึงพิจารณาตั้งประมาณการหนี้สินที่ไม่สามารถตกลงกันได้ตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นจำนวนเงินรวม 310 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ 31 ธันวาคม 2565 และบันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของ “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 (หมายเหตุ 24) ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2565 บริษัทได้จ่ายชำระประมาณการหนี้สินดังกล่าวบางส่วนตามสัญญาชำระหนี้ (Settlement Agreement) เป็นจำนวนเงินรวม 97 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้สงวนสิทธิ์ในการยื่นอุทธรณ์ตามหนังสือของบริษัทลงวันที่ 1 กันยายน 2565 ที่ส่งถึงเจ้าหนี้รายดังกล่าว ดังนั้น บริษัทจึงบันทึกเงินที่จ่ายดังกล่าวจำนวน 97 ล้านบาท ไว้เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับหนี้สินที่ไม่สามารถตกลงกันได้ตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ซึ่งแสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งของ “สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น” ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (หมายเหตุ 8)

ต่อมาเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2565 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดทั้งหมดของคณะอนุญาโตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม ฉบับลงวันที่ 17 สิงหาคม 2565 ต่อศาลแพ่ง ทั้งนี้ เจ้าหนี้ได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาขึ้นคำคัดค้านครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 9 มกราคม และ 3 กุมภาพันธ์ 2566 ตามลำดับโดยจะครบกำหนดยื่นคำคัดค้านสุดท้ายในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566



บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

20. เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ

| วงเงินสินเชื่อ                                  | จำนวน<br>(ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) |       | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(ล้านบาท) |       |
|---|-----------------------------------|-------|--|-------|
|   | 2565                              | 2564  | 2565   | 2564  |
| Link Capital I                                  |                                   |       |  |       |
| วงเงินสินเชื่อ A                                | -                                 | 30    | -  | 1,008 |
| วงเงินสินเชื่อ B                                | -                                 | 10.34 | -  | 348   |
| ACO I   | -                                 | -     | 251  | 298   |
| รวม   |                                   |       | 251  | 1,654 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น                              |                                   |       | -  | 348   |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                               |                                   |       | 251  | 1,306 |
| รวม   |                                   |       | 251  | 1,654 |
|   |                                   |       | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(ล้านบาท) |       |
|   |                                   |       | 2565   | 2564  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน     |                                   |       | -  | 348   |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน      |                                   |       | 251  | 1,306 |
| หัก ค่าใช้จ่ายในการจัดหาเงินกู้ยืมรอดัตถบัญญัติ |                                   |       | -  | (13)  |
|   |                                   |       | 251  | 1,293 |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี             |                                   |       | (47)   | (47)  |
| สุทธิ   |                                   |       | 204  | 1,246 |

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ยอดเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

|                            | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(ล้านบาท) |       |
|----------------------------|--|-------|
|                            | 2565   | 2564  |
| สกุลเงินบาท                | 251  | 298   |
| สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา | -  | 1,356 |
| รวม                        | 251  | 1,654 |

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563 บริษัทได้เข้าทำสัญญา Standstill Agreement กับ Link Capital I โดยผู้ให้กู้ตกลงที่จะไม่ทำการเรียกร้องใด ๆ สำหรับระยะเวลา 6 เดือนนับจากวันที่สัญญามีผลบังคับใช้จนถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 ในระหว่างที่บริษัทอยู่ระหว่างการเจรจาต่อรองเพื่อปรับโครงสร้างหนี้ที่ค้าง โดยไม่มีค่าปรับดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมการจัดการเพิ่มเติม ต่อมาเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2564 บริษัทได้รับหนังสือแก้ไขเพิ่มเติม Standstill จากผู้ให้กู้ดังกล่าว ให้ขยายระยะเวลาการบังคับใช้ออกไปจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ต่อมาเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2564 ผู้ให้กู้ตกลงขยายระยะเวลาดังกล่าวออกไปจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังนั้น บริษัทจึงแสดงรายการเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามตารางการจ่ายชำระที่ระบุไว้ในสัญญาวงเงินสินเชื่อ

ในระหว่างปี 2565 บริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมจาก Link Capital I และดอกเบี้ยค้างจ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งหมดแล้วเป็นเงินรวม 64.71 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เงินกู้ยืมจำนวน 40.34 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 24.37 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) และชำระคืนเงินกู้ยืมบางส่วนแก่ ACO I เป็นจำนวนเงินรวม 47.10 ล้านบาท

21. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

|  | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(ล้านบาท) |      |
|--|--|------|
|  | 2565   | 2564 |
| ภาระหนี้สินที่เกี่ยวกับภาษี                      | 6  | 13   |
| เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักรและเจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง | 19   | 19   |
| อื่น ๆ   | 2  | 4    |
| รวม  | 27   | 36   |

ยอดหนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

|             | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(ล้านบาท) |      |
|-------------|--|------|
|             | 2565   | 2564 |
| สกุลเงินบาท | 27   | 36   |

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

22. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

|   | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(ล้านบาท) |            |
|---|--|------------|
|   | 2565   | 2564       |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ ณ วันที่ 1 มกราคม          | 103  | 101        |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน  | 6  | 6          |
| ต้นทุนดอกเบี้ย  | 2  | 2          |
| จ่ายผลประโยชน์  | (5)  | (6)        |
| <b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b> | <b>106</b>                                     | <b>103</b> |

จำนวนค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

|                        | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(ล้านบาท) |      |
|------------------------|--|------|
|                        | 2565   | 2564 |
| ในกำไรขาดทุนสำหรับปี : |  |      |
| - ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 6  | 6    |
| - ต้นทุนดอกเบี้ย       | 2  | 2    |
| รวม                    | 8  | 8    |

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

อัตราคิดลด

ร้อยละ 1.66 ต่อปี

อัตราการเพิ่มของเงินเดือนที่คาดไว้

ร้อยละ 4 ต่อปี

อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน

ร้อยละ 4.30 ถึงร้อยละ 17.19 ต่อปี

อัตรามรณะ

ร้อยละ 100 ตามตารางอัตรามรณะปี 2560

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

|  | ผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) / (ล้านบาท) |      |
|--|-------------------------------------|------|
|  | 2565                                | 2564 |
| ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                                     |      |
| อัตราคิดลด   |                                     |      |
| เพิ่มขึ้นร้อยละ 1  | (9)                                 | (9)  |
| ลดลงร้อยละ 1   | 10                                  | 10   |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน  |                                     |      |
| เพิ่มขึ้นร้อยละ 1  | 12                                  | 11   |
| ลดลงร้อยละ 1   | (10)                                | (10) |
| อัตราการหมุนเวียนพนักงาน   |                                     |      |
| เพิ่มขึ้นร้อยละ 10   | (5)                                 | (1)  |
| ลดลงร้อยละ 10  | 6                                   | 1    |

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่าง ๆ

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

### 23. ทุนสำรองตามกฎหมายและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

#### ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กำหนดให้บริษัทต้องจัดสรรเป็นทุนสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของเงินทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

รายละเอียดขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

|  | ล้านบาท      |         |                      |         |
|--|--------------|---------|----------------------|---------|
|  | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|  | 2565         | 2564    | 2565                 | 2564    |
| เงินที่ได้รับจากใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นที่หมดอายุ |              |         |                      |         |
| - ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นครั้งที่ 1 (GSTEL-W1)    | 11           | 11      | 11                   | 11      |
| - ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นครั้งที่ 2 (GSTEL-W2)    | 3            | 3       | 3                    | 3       |
|  | 14           | 14      | 14                   | 14      |
| ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม            |              |         |                      |         |
| ของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย               |              |         |                      |         |
| มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น          | (2,041)      | (1,704) | (2,018)              | (1,724) |
| สุทธิ  | (2,027)      | (1,690) | (2,004)              | (1,710) |

จากการยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นในปี 2562 จำนวน 7,025 ล้านหน่วย ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีหน่วยละ 0.002 บาท ได้ถูกโอนจากใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้ถือหุ้นไปยังองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 14 ล้านบาท

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### 24. ค่าใช้จ่ายอื่น

รายการค่าใช้จ่ายอื่นที่สำคัญสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ได้แก่

|  | ล้านบาท      |      |                      |      |
|--|--------------|------|----------------------|------|
|  | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|  | 2565         | 2564 | 2565                 | 2564 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องจักรที่ใช้งานไม่ได้    |              |      |                      |      |
| รอกการขาย (หมายเหตุ 11)                          | 1,497        | -    | 1,497                | -    |
| ประมาณการหนี้สินที่ไม่สามารถตกลงกันได้           |              |      |                      |      |
| ตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ (หมายเหตุ 19)       | 310          | -    | 310                  | -    |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินจ่ายล่วงหน้า (หมายเหตุ 7) | 68           | -    | 68                   | -    |
| อื่น ๆ   | -            | 1    | -                    | 4    |
| รวม  | 1,875        | 1    | 1,875                | 4    |

#### 25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานที่จดทะเบียน

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 10 ของเงินเดือนทุกเดือนและบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนดังกล่าวข้างต้นเป็นเงินรวมประมาณ 15 ล้านบาท และ 14 ล้านบาท สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ตามลำดับ

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ได้แก่

|  | ล้านบาท      |        |                      |        |
|--|--------------|--------|----------------------|--------|
|  | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|  | 2565         | 2564   | 2565                 | 2564   |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป                  | 11,216       | 10,533 | 11,216               | 10,533 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป                  | (203)        | (276)  | (203)                | (276)  |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                    | 525          | 507    | 525                  | 507    |
| ค่าใช้จ่ายพนักงาน                                | 468          | 595    | 468                  | 595    |
| ค่าสาธารณูปโภค                                   | 1,254        | 1,192  | 1,254                | 1,192  |
| ค่าภาษีธรรมชาติ                                  | 527          | 399    | 527                  | 399    |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องจักรที่ใช้งานไม่ได้    |              |        |                      |        |
| รอการขาย (หมายเหตุ 11)                           | 1,497        | -      | 1,497                | -      |
| ประมาณการหนี้สินที่ไม่สามารถตกลงกันได้           |              |        |                      |        |
| ตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ (หมายเหตุ 19)       | 310          | -      | 310                  | -      |
| ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (หมายเหตุ 7)   | 72           | 1      | 72                   | 1      |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินจ่ายล่วงหน้า (หมายเหตุ 7) | 68           | -      | 68                   | -      |
| อื่น ๆ   | 951          | 1,202  | 949                  | 1,204  |
| รวม  | 16,685       | 14,153 | 16,683               | 14,155 |

27. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปี โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก แสดงการคำนวณดังนี้

|  | ล้านบาท / ล้านหุ้น |        |                      |        |
|--|--------------------|--------|----------------------|--------|
|  | งบการเงินรวม       |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|  | 2565               | 2564   | 2565                 | 2564   |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของ<br>ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่              | (2,003)            | 1,325  | (2,001)              | 1,323  |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม                                       | 28,929             | 28,929 | 28,929               | 28,929 |
| ผลกระทบจากการออกหุ้นใหม่   | -                  | -      | -                    | -      |
| จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก                                    | 28,929             | 28,929 | 28,929               | 28,929 |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของ<br>ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท) | (0.069)            | 0.046  | (0.069)              | 0.046  |

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 28. การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ได้รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อการค้า ลูกหนี้การค้า หลักประกันเงินสด เงินลงทุนระยะยาวอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ดอกเบี้ยค้างจ่าย หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการและการประนีประนอมยอมความ เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น หนี้กู้ยืม และหนี้สินตามสัญญาเช่า นโยบายการบัญชีสำหรับการบันทึกและการวัดมูลค่าของรายการเหล่านี้ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องในหมายเหตุ 3

### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการคือการทำให้ฐานเงินทุนกลับมาแข็งแกร่งเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของผู้ลงทุน เจ้าหนี้ และตลาด และเพื่อการดำเนินงานทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และการรักษาไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทไม่มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่บริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญเพราะความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการ ในงบแสดงฐานะการเงิน

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดซึ่งจะมีผลกระทบต่อการทำงานของกลุ่มบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการและการประนีประนอมยอมความ เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้กู้ยืม และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว



บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

|  | การวัดมูลค่า                     | งบการเงินรวม   |                    |          |                                    |                    |              | อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) |
|--|----------------------------------|----------------|--------------------|----------|------------------------------------|--------------------|--------------|---------------------------------------|
|  |                                  | 2565 (ล้านบาท) |                    |          |                                    |                    |              |                                       |
|  |                                  | ภายใน 1 ปี     | อัตราดอกเบี้ยคงที่ |          | อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม          |                                       |
|  | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี               | มากกว่า 5 ปี   |                    |          |                                    |                    |              |                                       |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                                 |                                  |                |                    |          |                                    |                    |              |                                       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                             | ราคาทุนตัดจำหน่าย                | -              | -                  | -        | 765                                | -                  | 765          | 0.05 - 0.30                           |
| เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้า                      | มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | -              | -                  | -        | -                                  | 9                  | 9            | -                                     |
| ลูกหนี้การค้า - สุทธิ                                      | ราคาทุนตัดจำหน่าย                | -              | -                  | -        | -                                  | 46                 | 46           | -                                     |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                                       | มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | -              | -                  | -        | -                                  | -                  | -            | -                                     |
|  | เบ็ดเสร็จอื่น                    | -              | -                  | -        | -                                  | 843                | 843          | -                                     |
| <b>รวม</b>   |                                  | <b>-</b>       | <b>-</b>           | <b>-</b> | <b>765</b>                         | <b>898</b>         | <b>1,663</b> |                                       |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                                   |                                  |                |                    |          |                                    |                    |              |                                       |
| <b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก</b>                               |                                  |                |                    |          |                                    |                    |              |                                       |
| สถาบันการเงิน  | ราคาทุนตัดจำหน่าย                | -              | -                  | -        | 2,400                              | -                  | 2,400        | 1.40, 1.51                            |
| เจ้าหนี้การค้า   | ราคาทุนตัดจำหน่าย                | 10             | -                  | -        | -                                  | 318                | 328          | 8.82                                  |
| เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                          | ราคาทุนตัดจำหน่าย                | 38             | 106                | -        | 1,302                              | 361                | 1,807        | 6.08 - 7.50                           |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย   | ราคาทุนตัดจำหน่าย                | 24             | 105                | -        | -                                  | 423                | 552          | 7.06                                  |
| <b>หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการและการประนีประนอม</b> |                                  |                |                    |          |                                    |                    |              |                                       |
| ขอมความ  | ราคาทุนตัดจำหน่าย                | 160            | 249                | -        | 59                                 | 87                 | 555          | 0.50 - 6.00                           |
| <b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการ</b>                          |                                  |                |                    |          |                                    |                    |              |                                       |
| ที่เกี่ยวข้องกัน   | ราคาทุนตัดจำหน่าย                | 47             | 204                | -        | -                                  | -                  | 251          | 7.06                                  |
| เงินกู้ยืมจากกิจการอื่น                                    | ราคาทุนตัดจำหน่าย                | -              | -                  | -        | -                                  | 4                  | 4            | -                                     |
| หุ้นกู้  | ราคาทุนตัดจำหน่าย                | 539            | -                  | -        | -                                  | -                  | 539          | 3.53                                  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า  | ราคาทุนตัดจำหน่าย                | 3              | 3                  | -        | -                                  | -                  | 6            | 12.00                                 |
| <b>รวม</b>   |                                  | <b>821</b>     | <b>667</b>         | <b>-</b> | <b>3,761</b>                       | <b>1,193</b>       | <b>6,442</b> |                                       |

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

|  |                                      | งบการเงินรวม   |   |                               |  |                        |       |  |
|--|--------------------------------------|----------------|---|-------------------------------|--|------------------------|-------|--|
|  |                                      | 2564 (ล้านบาท) |   |                               |  |                        |       |  |
|  | การวัดมูลค่า                         | ภายใน 1 ปี     | อัตราดอกเบี้ยคงที่<br>มากกว่า<br>1 ถึง 5 ปี | อัตราดอกเบี้ย<br>มากกว่า 5 ปี | อัตราดอกเบี้ย<br>ปรับขึ้นลงตาม<br>ราคาตลาด | ไม่มี<br>อัตราดอกเบี้ย | รวม   | อัตราดอกเบี้ย<br>ที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>   |                                      |                |   |                               |  |                        |       |  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                     | ราคาทุนตัดจำหน่าย                    | -              | -   | -                             | 419  | -                      | 419   | 0.05, 0.10                                   |
| เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์<br>เพื่อค้า                          | มูลค่ายุติธรรมผ่าน<br>กำไรหรือขาดทุน | -              | -   | -                             | -  | 12                     | 12    | -  |
| ลูกหนี้การค้า - สุทธิ  | ราคาทุนตัดจำหน่าย                    | -              | -   | -                             | -  | 3                      | 3     | -  |
| หลักประกันเงินสดสำหรับการใช้<br>ไฟฟ้าและการซื้อก๊าซธรรมชาติ        | ราคาทุนตัดจำหน่าย                    | -              | -   | -                             | -  | 138                    | 138   | -  |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น   | มูลค่ายุติธรรมผ่าน<br>กำไรหรือขาดทุน | -              | -   | -                             | -  | -                      | -     | -  |
|  | เบ็ดเสร็จอื่น                        | -              | -   | -                             | -  | 1,180                  | 1,180 | -  |
| รวม  |                                      | -              | -   | -                             | 419  | 1,333                  | 1,752 |  |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>   |                                      |                |   |                               |  |                        |       |  |
| เจ้าหนี้การค้า   | ราคาทุนตัดจำหน่าย                    | 10             | -   | -                             | -  | 126                    | 136   | 8.82   |
| เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                  | ราคาทุนตัดจำหน่าย                    | 38             | 130   | -                             | 1,260                                      | 447                    | 1,875 | 2.62 - 7.50                                  |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย   | ราคาทุนตัดจำหน่าย                    | 24             | 128   | -                             | -  | 1,190                  | 1,342 | 7.06   |
| หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟู<br>กิจการและการประนีประนอม<br>ขอมความ | ราคาทุนตัดจำหน่าย                    | 194            | 339   | -                             | 59   | 130                    | 722   | 0.50 - 6.00                                  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการ<br>ที่เกี่ยวข้องกัน                    | ราคาทุนตัดจำหน่าย                    | 348            | -   | -                             | -  | -                      | 348   | 17.65  |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการ<br>ที่เกี่ยวข้องกัน                     | ราคาทุนตัดจำหน่าย                    | 47             | 1,259                                       | -                             | -  | -                      | 1,306 | 4.41 - 17.65                                 |
| เงินกู้ยืมจากกิจการอื่น  | ราคาทุนตัดจำหน่าย                    | -              | -   | -                             | -  | 4                      | 4     | -  |
| หุ้นกู้  | ราคาทุนตัดจำหน่าย                    | 521            | -   | -                             | -  | -                      | 521   | 3.53   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า  | ราคาทุนตัดจำหน่าย                    | 3              | 1   | -                             | -  | -                      | 4     | 12.00  |
| รวม  |                                      | 1,185          | 1,857                                       | -                             | 1,319                                      | 1,897                  | 6,258 |  |

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

|   |   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |   |  |                        |       |  |             |
|---|---|----------------------|---|--|------------------------|-------|--|-------------|
|   |   | 2565 (ล้านบาท)       |   |  |                        |       |  |             |
|   | การวัดมูลค่า  | ภายใน 1 ปี           | อัตราดอกเบี้ยคงที่<br>มากกว่า<br>1 ถึง 5 ปี | อัตราดอกเบี้ย<br>ปรับขึ้นลงตาม<br>มากกว่า 5 ปี<br>ราคาตลาด | ไม่มี<br>อัตราดอกเบี้ย | รวม   | อัตราดอกเบี้ย<br>ที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) |             |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                                      |   |                      |   |  |                        |       |  |             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                  | ราคาทุนตัดจำหน่าย                                     | -                    | -   | -  | 765                    | -     | 765  | 0.05 - 0.30 |
| เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์<br>เพื่อค้า                       | มูลค่ายุติธรรมผ่าน<br>กำไรหรือขาดทุน                  | -                    | -   | -  | -                      | 9     | 9  | -           |
| ลูกหนี้การค้า - สุทธิ   | ราคาทุนตัดจำหน่าย                                     | -                    | -   | -  | -                      | 46    | 46   | -           |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น  | มูลค่ายุติธรรมผ่าน<br>กำไรหรือขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น | -                    | -   | -  | -                      | 735   | 735  | -           |
| รวม   |   | -                    | -   | -  | 765                    | 790   | 1,555  |             |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>  |   |                      |   |  |                        |       |  |             |
| <b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก</b>                                    |   |                      |   |  |                        |       |  |             |
| สถาบันการเงิน   | ราคาทุนตัดจำหน่าย                                     | -                    | -   | -  | 2,400                  | -     | 2,400  | 1.40, 1.51  |
| เจ้าหนี้การค้า  | ราคาทุนตัดจำหน่าย                                     | 10                   | -   | -  | -                      | 318   | 328  | 8.82        |
| เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                               | ราคาทุนตัดจำหน่าย                                     | 38                   | 106   | -  | 1,302                  | 361   | 1,807  | 6.08 - 7.50 |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย  | ราคาทุนตัดจำหน่าย                                     | 24                   | 105   | -  | -                      | 425   | 554  | 7.06        |
| <b>หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟู<br/>กิจการและการประนีประนอม</b> |   |                      |   |  |                        |       |  |             |
| ขอมความ   | ราคาทุนตัดจำหน่าย                                     | 160                  | 249   | -  | 59                     | 87    | 555  | 0.50 - 6.00 |
| <b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการ</b>                               |   |                      |   |  |                        |       |  |             |
| ที่เกี่ยวข้องกัน  | ราคาทุนตัดจำหน่าย                                     | 47                   | 204   | -  | -                      | -     | 251  | 7.06        |
| เงินกู้ยืมจากกิจการอื่น   | ราคาทุนตัดจำหน่าย                                     | -                    | -   | -  | -                      | 4     | 4  | -           |
| หุ้นกู้   | ราคาทุนตัดจำหน่าย                                     | 539                  | -   | -  | -                      | -     | 539  | 3.53        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า   | ราคาทุนตัดจำหน่าย                                     | 3                    | 3   | -  | -                      | -     | 6  | 12.00       |
| รวม   |   | 821                  | 667   | -  | 3,761                  | 1,195 | 6,444  |             |

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

|  |                                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |   |                               |  |                        |       |  |
|--|--------------------------------------|----------------------|---|-------------------------------|--|------------------------|-------|--|
|  |                                      | 2564 (ล้านบาท)       |   |                               |  |                        |       |  |
|  | การวัดมูลค่า                         | ภายใน 1 ปี           | อัตราดอกเบี้ยคงที่<br>มากกว่า<br>1 ถึง 5 ปี | อัตราดอกเบี้ย<br>มากกว่า 5 ปี | อัตราดอกเบี้ย<br>ปรับขึ้นลงตาม<br>ราคาตลาด | ไม่มี<br>อัตราดอกเบี้ย | รวม   | อัตราดอกเบี้ย<br>ที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>   |                                      |                      |   |                               |  |                        |       |  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                     | ราคาทุนตัดจำหน่าย                    | -                    | -   | -                             | 419  | -                      | 419   | 0.05, 0.10                                   |
| เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์<br>เพื่อค้า                          | มูลค่ายุติธรรมผ่าน<br>กำไรหรือขาดทุน | -                    | -   | -                             | -  | 12                     | 12    | -  |
| ลูกหนี้การค้า - สุทธิ  | ราคาทุนตัดจำหน่าย                    | -                    | -   | -                             | -  | 3                      | 3     | -  |
| หลักประกันเงินสดสำหรับการใช้<br>ไฟฟ้าและการซื้อก๊าซธรรมชาติ        | ราคาทุนตัดจำหน่าย                    | -                    | -   | -                             | -  | 138                    | 138   | -  |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น   | มูลค่ายุติธรรมผ่าน<br>กำไรหรือขาดทุน | -                    | -   | -                             | -  | -                      | -     | -  |
|  | เบ็ดเสร็จอื่น                        | -                    | -   | -                             | -  | 1,029                  | 1,029 | -  |
| รวม  |                                      | -                    | -   | -                             | 419  | 1,182                  | 1,601 |  |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>   |                                      |                      |   |                               |  |                        |       |  |
| เจ้าหนี้การค้า   | ราคาทุนตัดจำหน่าย                    | 10                   | -   | -                             | -  | 126                    | 136   | 8.82   |
| เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                  | ราคาทุนตัดจำหน่าย                    | 38                   | 130   | -                             | 1,260                                      | 447                    | 1,875 | 2.62 - 7.50                                  |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย   | ราคาทุนตัดจำหน่าย                    | 24                   | 128   | -                             | -  | 1,192                  | 1,344 | 7.06   |
| หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟู<br>กิจการและการประนีประนอม<br>ขอมความ | ราคาทุนตัดจำหน่าย                    | 194                  | 339   | -                             | 59   | 130                    | 722   | 0.50 - 6.00                                  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการ<br>ที่เกี่ยวข้องกัน                    | ราคาทุนตัดจำหน่าย                    | 348                  | -   | -                             | -  | -                      | 348   | 17.65  |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการ<br>ที่เกี่ยวข้องกัน                     | ราคาทุนตัดจำหน่าย                    | 47                   | 1,259                                       | -                             | -  | -                      | 1,306 | 4.41 - 17.65                                 |
| เงินกู้ยืมจากกิจการอื่น  | ราคาทุนตัดจำหน่าย                    | -                    | -   | -                             | -  | 4                      | 4     | -  |
| หุ้นกู้  | ราคาทุนตัดจำหน่าย                    | 521                  | -   | -                             | -  | -                      | 521   | 3.53   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า  | ราคาทุนตัดจำหน่าย                    | 3                    | 1   | -                             | -  | -                      | 4     | 12.00  |
| รวม  |                                      | 1,185                | 1,857                                       | -                             | 1,319                                      | 1,899                  | 6,260 |  |

**บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2565**

**มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน**

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนเครื่องมือทางการเงินกันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทใช้วิธีการและสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินแต่ละประเภท

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - มีราคาตามบัญชีไม่แตกต่างจากราคายุติธรรมอย่างเป็นสาระสำคัญ เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้าและเงินลงทุนระยะยาวอื่น - มูลค่ายุติธรรมถือตามราคาซื้อขายกันในตลาด (ใช้มูลค่ายุติธรรมระดับ 1)

ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (ระยะสั้น) - มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

หลักประกันเงินสดซึ่งไม่มีดอกเบี้ยและไม่มีกำหนดคืนที่แน่นอน - ราคายุติธรรมไม่สามารถคำนวณได้อย่างสมเหตุสมผล

เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (ระยะยาว) หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการและการประนีประนอมยอมความ และเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น - มีราคาตามบัญชีไม่แตกต่างจากราคายุติธรรมอย่างเป็นสาระสำคัญ เนื่องจากหนี้สินทางการเงินเหล่านี้มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว หรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยตามท้องตลาด

หุ้นกู้ - ราคายุติธรรมไม่สามารถคำนวณได้อย่างสมเหตุสมผล

หนี้สินตามสัญญาเช่า - มีราคาตามบัญชีไม่แตกต่างจากราคายุติธรรมเนื่องจากหนี้สินเหล่านี้คำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยตามท้องตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมได้ดังนี้

|  | 2565 งบการเงินรวม (ล้านบาท) |         |         |     |
|--|-----------------------------|---------|---------|-----|
|  | ระดับ 1                     | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| <b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b> |                             |         |         |     |
| เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้า          | 9                           | -       | -       | 9   |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                           | 843                         | -       | -       | 843 |
| รวม  | 852                         | -       | -       | 852 |

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

|   | 2564 งบการเงินรวม (ล้านบาท)         |         |         |       |
|---|-------------------------------------|---------|---------|-------|
|   | ระดับ 1                             | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม   |
| สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม |                                     |         |         |       |
| เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้า   | 12                                  | -       | -       | 12    |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                    | 1,180                               | -       | -       | 1,180 |
| รวม                                     | 1,192                               | -       | -       | 1,192 |
|   | 2565 งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท) |         |         |       |
|   | ระดับ 1                             | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม   |
| สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม |                                     |         |         |       |
| เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้า   | 9                                   | -       | -       | 9     |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                    | 735                                 | -       | -       | 735   |
| รวม                                     | 744                                 | -       | -       | 744   |
|   | 2564 งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท) |         |         |       |
|   | ระดับ 1                             | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม   |
| สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม |                                     |         |         |       |
| เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้า   | 12                                  | -       | -       | 12    |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                    | 1,029                               | -       | -       | 1,029 |
| รวม                                     | 1,041                               | -       | -       | 1,041 |

29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ เป็นรูปแบบหลักในการรายงาน พิจารณาจากระบบการบริหารการจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

**ส่วนงานธุรกิจ**

บริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียว คือ ธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน ดังนั้น ฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่า บริษัทมี ส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว

**ส่วนงานภูมิศาสตร์**

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามเขตภูมิศาสตร์ได้กำหนดจากสถานที่ตั้งของลูกค้า

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงาน - กำไรขั้นต้น ทางภูมิศาสตร์ในงบการเงินสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

|                                    | งบการเงินรวม (ล้านบาท) |          |            |       |          |          |
|------------------------------------|------------------------|----------|------------|-------|----------|----------|
|                                    | ในประเทศ               |          | ต่างประเทศ |       | รวม      |          |
|                                    | 2565                   | 2564     | 2565       | 2564  | 2565     | 2564     |
| รายได้จากการขาย                    | 14,941                 | 15,516   | -          | 297   | 14,941   | 15,813   |
| ต้นทุนขาย                          | (14,199)               | (12,800) | -          | (262) | (14,199) | (13,062) |
| กำไรขั้นต้น                        | 742                    | 2,716    | -          | 35    | 742      | 2,751    |
| รายได้อื่น                         |                        |          |            |       | 87       | 249      |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                 |                        |          |            |       | (149)    | (163)    |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร              |                        |          |            |       | (242)    | (403)    |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน           |                        |          |            |       |          |          |
| เงินตราต่างประเทศ - สุทธิ          |                        |          |            |       | (220)    | (523)    |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                     |                        |          |            |       | (1,875)  | (1)      |
| ต้นทุนทางการเงิน                   |                        |          |            |       | (310)    | (478)    |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนภาษีเงินได้ |                        |          |            |       | (1,967)  | 1,432    |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้              |                        |          |            |       | (36)     | (107)    |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี             |                        |          |            |       | (2,003)  | 1,325    |

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นอยู่ในประเทศไทยเท่านั้น

**ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่**

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีรายได้จากลูกค้า 5 ราย จากการขายสินค้าในประเทศเป็นจำนวนเงินรวม 11,423 ล้านบาท (2564 : ลูกค้า 3 ราย เป็นจำนวนเงินรวม 5,970 ล้านบาท)

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

### 30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

|  | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(ล้านบาท) |       |
|--|--|-------|
|  | 2565   | 2564  |
| <b>ภาระผูกพันเพื่อซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง</b> |  |       |
| ซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง                       | 380  | 587   |
| ซื้อไฟฟ้า  | 11,755   | 7,649 |
| ซื้อก๊าซธรรมชาติ                                     | 169  | 117   |
| รวม  | 12,304   | 8,353 |

#### ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

|                   |   |   |
|-------------------|---|---|
| ซื้อสินทรัพย์ถาวร | 1 | 3 |
|-------------------|---|---|

#### หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

|   |     |     |
|---|-----|-----|
| หนี้สินที่ไม่สามารถตกลงกันได้ (หมายเหตุ 19) | -   | 291 |
| หนังสือค้ำประกัน (หมายเหตุ 13)              | 107 | -   |

#### สัญญาสำคัญ

- เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าก๊าซธรรมชาติในแต่ละเดือนตามปริมาณที่ใช้
- เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2540 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายออกซิเจน อาร์กอน และไนโตรเจน โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายซื้อก๊าซออกซิเจน อาร์กอนและไนโตรเจน ตามปริมาณขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญา
- เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2558 บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อไฟฟ้ากับบริษัทผลิตไฟฟ้ารายหนึ่ง (ซึ่งใช้แทนสัญญาลงวันที่ 19 สิงหาคม 2551) สัญญามีผลบังคับใช้จนถึงวันที่ 29 ธันวาคม 2578 หรือวันที่ยกเลิกก่อนได้โดยยินยอมร่วมกันทั้งสองฝ่ายแล้วแต่วันใดจะถึงก่อนกำหนด

โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการไฟฟ้าตามปริมาณขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญา และจะต้องจัดหาหลักประกันการจ่ายชำระเป็นจำนวนเงิน 60 ล้านบาท แก่บริษัทผลิตไฟฟ้าดังกล่าว อย่างไรก็ตาม จนถึงปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้ส่งมอบหลักประกันดังกล่าว



**บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2565**

ง) เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2562 บริษัท ได้เข้าทำสัญญาในการรับบริการด้านการจัดการกากโลหะ (Slag Handling) และการจัดการเศษเหล็กเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Processed Scrap) กับบริษัทรายหนึ่งโดยสัญญามีระยะเวลา 5 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาไปได้อีก 1 ปี โดยอัตโนมัติ เว้นแต่คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะมีการแจ้งยกเลิกเป็นลายลักษณ์อักษรแก่อีกฝ่ายถึงความตั้งใจที่จะไม่ต่อสัญญาระดับนี้ อย่างน้อย 6 เดือน ก่อนที่จะหมดอายุของสัญญา

บริษัทบันทึกค่าบริการตามสัญญาดังกล่าวสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีจำนวนเงิน 79 ล้านบาท และ 89 ล้านบาท ตามลำดับ

**31. วงเงินสินเชื่อเพื่อการดำเนินงาน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อจาก Link Capital I ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินรวม 70 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เงินกู้จำนวน 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ Standby letter of credit จำนวน 40 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) วงเงินสินเชื่อจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันถูกค้ำประกันโดยจำนวนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 11 และสินทรัพย์ของกรรมการและกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง

ในระหว่างปี 2565 บริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเต็มจำนวนแล้ว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 20 และอยู่ระหว่างดำเนินการยกเลิกสัญญาวงเงินสินเชื่อและไถ่ถอนสินทรัพย์ดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นแบบไม่ผูกพันและไม่มีหลักประกันจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่ง และสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง ดังนี้ (2564: ไม่มี)

| วงเงินสินเชื่อ   | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|--|-----------------------------------|---------|
|  | ล้านเหรียญ<br>สหรัฐอเมริกา        | ล้านบาท |
| <b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                                |                                   |         |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นภายใต้สัญญาบริการจัดการเงินสด (หมายเหตุ 4) | -                                 | 400     |
| <b>สถาบันการเงิน</b>   |                                   |         |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น   | 36                                | 2,814   |
| เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพท์                            | 45                                | -       |
| หนังสือค้ำประกัน   | -                                 | 186     |

**32. มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 โดยบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้เนื่องจากยังไม่มีผลบังคับใช้ บริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

## เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท
- เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
- เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
- เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ
- เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : ผู้ลงทุนสามารถเรียกดูเอกสารแนบได้บนเว็บไซต์ของบริษัท  
<https://investor.gsteel.com/th/downloads/annual-report>

# GSteel

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)

## สำนักงานใหญ่

88 ปาไซ ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสีลม  
แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500  
โทรศัพท์ (02) 634-2222  
โทรสาร (02) 634-4114

## โรงงาน

55 หมู่ 5 สวนอุตสาหกรรม เอส เอส พี  
ตำบลหนองละลอก อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง 21120  
โทรศัพท์ (038) 869-323  
โทรสาร (038) 869-333

[www.gsteel.com](http://www.gsteel.com)  
อีเมล: [cs@gsteel.com](mailto:cs@gsteel.com)

